**НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ НАУК ТАДЖИКИСТАНА**

**ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И ДЕМОГРАФИИ**

**На правах рукописи**

**УДК:** 338.43 (575.3)

**МАДАМИНЗОДА АСРОР АБДУЛЛО**

# МЕХАНИЗМЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ МОЛОЧНОГО ПОДКОМПЛЕКСА АПК ТАДЖИКИСТАНА

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Экономика аграрной сферы

**Душанбе-2026**

Диссертация выполнена в отделе исследования развития и размещения производительных сил Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана.

| | |
|---|---|
| **Научный руководитель:** | **Олимов Аловиддин Хайруллоевич** – кандидат экономических наук, доцент кафедры финансы и кредит ва АПК Таджикского аграрного университета имени Шириншох Шотемур |
| **Официальные оппоненты:** | **Одиназода Шохин Талбак** – доктор экономических наук, заместитель директора по науке, учёбе и подготовка кадров Института экономики и системного анализа развития сельского хозяйства Академии сельскохозяйственных наук Таджикистана; |
| | **Одиназода Амин Иброхим** – кандидат экономических наук, начальник отдела анализа и прогнозирования отраслевой экономики Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан |
| **Ведущая организация**: | Бохтарский государственный университет имени Носира Хусрава |

Защита диссертации состоится «19»сентября 2026 г. В 9 $^{00}$ часов на заседании Диссертационного совета 6D.KOA-016 при Таджикском аграрном университете имени Шириншоха Шохтемура (734003, г. Душанбе, проспект Рудаки, 146, E-mail: olimov-1976@mail.ru, телефон учёного секретаря (+992) 101179090).

С диссертацией и авторефератом можно ознакомиться на официальном сайте Таджикского аграрного университета имени Шириншох Шохтемур и научной библиотеке университета.

Автореферат разослан «___» _____ 2026 года.

**И.о. учёного секретаря**
**диссертационного совета,**
**доктор экономических наук, профессор** **Насиров Р.**

# ВВЕДЕНИЕ

**Актуальность темы исследования.** В современных условиях экономического развития Республики Таджикистан особое значение приобретает проблема повышения устойчивости агропромышленного комплекса, и, в частности, предприятий молочного производства. Данный сегмент сельского хозяйства обеспечивает население одним из важнейших продуктов питания – молоком и молочными продуктами. От уровня развития и стабильности молочной отрасли во многом зависит состояние продовольственной безопасности страны и качество жизни населения.

В Послании Президента Республики Таджикистан, уважаемого Эмомали Рахмона, от 23 декабря 2022 года, было отмечено, что «Нынешняя сложная ситуация, особенно жёсткий продовольственный кризис в более четверти стран мира, вынуждает нас принять дополнительные меры по обеспечению четвёртой стратегической цели – защиты продовольственной безопасности. В последние годы, несмотря на негативные воздействия внешних факторов, засушливость и ограничение импорта продовольствия из стран мира, именно благодаря неустанному труду земледельцев страны была обеспечена продовольственная безопасность и обилие внутреннего рынка сельскохозяйственной продукцией» [6].

В условиях Таджикистана, как и многих других развивающихся государств, продовольственная зависимость в значительной мере обусловлена неэффективным функционированием агропромышленного комплекса, в частности перерабатывающих отраслей. Поскольку более 70% потребительского рынка страны формируется за счёт продукции сельского хозяйства, обеспечение внутренней продовольственной самодостаточности приобретает особое значение. Особую роль в этом процессе играет молочное производство, обеспечивающие значительную часть белково-жирового рациона населения.

Актуальность исследования усиливается в контексте реализации приоритетных государственных стратегий и программ. Так, в «Стратегии развития агропромышленного комплекса Республики Таджикистан до 2030 года» особое внимание уделяется обеспечению продовольственной безопасности и снижению импортозависимости по ключевым продуктам питания. Годы ускоренной индустриализации (2022–2026 гг.), а также переход к модели «зелёной экономики» предполагают ускоренную модернизацию и повышение эффективности предприятий АПК, в том числе молочных. Решение задач устойчивости и стабильности функционирования предприятий этой отрасли напрямую связано с реализацией социально-экономических приоритетов страны.

**Степень изученности научной темы.** Проблемы устойчивости функционирования предприятий не являются новым направлением в экономической науке и нашли отражение в ряде фундаментальных исследований. Вопросы экономической устойчивости и механизмы её обеспечения получили широкое освещение в трудах отечественных учёных, среди которых стоит отметить работы Абдукаримова И.Т. [22], Асророва И.А. [11], Вахидова В.В. [13], Каюмова Н.К. [34], Мадаминова А.А. [16, 17, 18, 41], Маликова И.О. [42], Пиризода Дж.С. [47], Самандарзода И.Х. [48], Хоналиева Н.Х. [53] и др.; а также зарубежных – Баканову М.Н. [28], Бодрова О.Г. [12], Зеткину О.В. [14], Иванченко Л.А. [9], Кубанкова Ю.А. [36], Лайберта Т.Б. [15] Мансурову Н.А. [43], Окладского Г.В. [45], Осипову Е.К. [5], Сафина Ф.М. [7], Савицкую С.Ж. [20], Тимергалееву Р.Р. [8], Чеблокова А.Т. [51], Шеремета А.Д. [21], Юнусову Дж.А. [57] и др.

Проблематика эффективности молочного скотоводства в условиях Республики Таджикистан неоднократно становилась предметом научных исследований. Вопросы развития и результативности данной отрасли отражены в трудах Абдурахимова А.А. [54], Абдувосиева Ф.С. [10], Ашуров И.С. [26], Гафарова А.К. [30], Мадаминова А.А. [40], Мирзоева Б. [44], Морозова Н.М. [19], Орипова А.О. [46], Шамсова Э.С. [50] и других отечественных авторов. Значимый вклад в изучение смежных аспектов продовольственной безопасности, устойчивого развития животноводства и агропромышленного производства внесли также Асроров А. [24], Ашурзода С. [27], Алиев О.М. [23], Каримова М.Т. [32], Курбанова Ш.С. [38], Маликов И.А. [42], и ряд других исследователей. Как показывают исследования отечественных учёных значительное внимание уделялось вопросам продуктивности молочного скотоводства, рационализации кормовой базы, организационно-технологическим аспектам производства. Однако ряд этих работ отражает специфику предшествующих этапов развития экономики и не учитывает современные рыночные условия, цифровизацию агропромышленного производства и необходимость формирования механизмов повышения экономической устойчивости предприятий молочного производства АПК в условиях глобальных и региональных вызовов, интеграционные процессы и задачи перехода к инновационно-индустриальной модели развития. В то же время комплексные исследования, посвящённые именно механизмам повышения экономической устойчивости предприятий молочного производства в условиях рынка**,** до настоящего времени в научной литературе представлены недостаточно, что предопределило выбор темы диссертационной работы.

**Связь исследования с программами (проектами) и научными темами:** результаты проведённого исследования соответствует целям и задачам НСР РТ на период до 2030, Концепции создания и развития агропромышленных

кластеров в Республике Таджикистан на период до 2040 года, Программе среднесрочного развития Республики Таджикистан на 2021-2025 годы, Программе продовольственной безопасности Республики Таджикистан на 2020-2024 годы, Программе развития агропродовольственной системы и устойчивого сельского хозяйства на период до 2030 года. Диссертация выполнена в соответствии с планом научно-исследовательских работ Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана.

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ИССЛЕДОВАНИЯ

Диссертационное исследование посвящено механизмам повышения экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса АПК Республики Таджикистан. Отраслевые особенности данных предприятий определяются непрерывностью биологического цикла, скоропортящейся продукцией, зависимостью продуктивности от состояния кормовой базы, а также мелкотоварным характером производства при преобладании хозяйств населения. Исследованы факторы, влияющие на устойчивость молочного производства; предложена их расширенная классификация; раскрыто влияние внутренних факторов, связанных с эффективностью использования ресурсов предприятия, кадровым потенциалом, финансовым состоянием и инновационной активностью, а также внешних факторов, включая государственное регулирование, рыночную конъюнктуру, состояние инфраструктуры и климатические риски.

**Цель диссертационного исследования** заключается в разработке и теоретическом обосновании организационно-экономического механизма обеспечения экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса Республики Таджикистан.

**Задачи исследования.** В диссертационном исследовании поставлены решения следующих задач:

- обобщить и систематизировать теоретические подходы к определению и классификации экономической устойчивости предприятия;
- провести анализ современного состояния молочного производства АПК, выявить проблемные зоны, определить резервы для роста устойчивости;
- разработать методику интегральной оценки экономической устойчивости предприятий с учётом производственно-финансовых показателей;
- обосновать подходы к кластеризации молочной отрасли как инструмента усиления устойчивости;
- сформулировать практические рекомендации по совершенствованию государственного регулирования устойчивого развития молочной промышленности.

**Объектом исследования** выступает молочное производство как подкомплекс АПК Таджикистана, включающий совокупность сельскохозяйственных производителей, экономических и институциональных связей.

**Предметом исследования** являются экономические механизмы и организационно-управленческие процессы, обеспечивающие повышение устойчивости предприятий молочного подкомплекса АПК.

**Гипотеза исследования** заключается в том, что достижение устойчивого развития и повышения экономической стабильности предприятий молочного производства как подкомплекса АПК Таджикистана в условиях рыночных реформ возможно при комплексном совершенствовании организационно-экономических механизмов управления и регулирования отрасли.

Основные направления реализации гипотезы включают внедрение интеграционных методов оценки производственно-экономических и финансовых результатов, развитие кластерных моделей организации производства, укрепление связей между производителями и переработчиками, улучшение мер государственной поддержки и повышение качества молочной продукции как ключевых факторов конкурентоспособности и продовольственной безопасности. Теоретическая база исследования включает работы отечественных и зарубежных учёных в области устойчивого развития, отраслевой экономики, аграрной политики и управления системами производства. В исследовании применялись системный и функциональный подходы, методы экономико-статистического анализа, факторный, сравнительный и структурный анализ, а также моделирование.

**Теоретическую основу исследования** составили фундаментальные исследования классическов экономической науки, а также труды отечественных и зарубежных учёных, посвящённые вопросам экономической устойчивости хозяйствующих субъектов и обеспечения продовольственной безопасности, в том числе применительно к развитию молочного подкомплекса АПК. Использованы результаты научных разработок профильных исследовательских учреждений в области экономики аграрного сектора, публикации в СМИ, материалы международных и республиканских научно-практических конференций, а также данные, содержащиеся в монографиях и иных научных трудах учёных, занимающихся вопросами экономической устойчивости предприятий молочной отрасли.

**Методология исследования.** В диссертационной работе были применены методы экономического и системного анализа, математического моделирования, экспертной оценки, сравнительной оценки, интерпретации, логистики и др.

**Источниками информации** послужили отчётные материалы министерств и ведомств Республики Таджикистан, включая Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, Министерство сельского хозяйства Республики Таджикистан, Министерство экономического развития и торговли Республики Таджикистан, а также областные управления. Использовались годовые отчёты сельскохозяйственных предприятий, научные публикации по материалам конференций и научно-практических семинаров, а также информация с официальных сайтов органов государственной власти.

**База исследования.** Диссертация выполнена в течении 2021-2025 гг. в отделе исследований развития и размещения производительных сил Института экономики и демографии НАНТ. В диссертации использованы данные сборников Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, аналитические и отчётные материалы Министерства сельского хозяйства Республики Таджикистан и частных предприятий, публикации периодической печати, а также данные, полученные автором в ходе собственного исследования.

**Научная новизна диссертации** заключается в разработке теоретических и методологических основ, а также в разработке механизмов, направленных на повышение устойчивости предприятий молочного подкомплекса в Республике Таджикистан.

Определены основные научные новизны данной работы:

– уточнено содержание понятия экономической устойчивости предприятий молочного производства как подкомплекса АПК, рассматриваемое как сбалансированное, равновесное состояние ресурсов предприятия, обеспечивающее стабильную продуктивность и условия для долгосрочного роста, учитывая воздействия внутренних и внешних факторов;

– на основе выявленных факторов, определяющих уровень экономической устойчивости предприятий молочного производства выделены его структурные компоненты и уточнена структура экономической устойчивости предприятий, включающая финансовую, производственно-техническую, коммерческую, организационно-управленческую, инновационную и социальную составляющие;

– разработана комплексная система показателей оценки устойчивости предприятий молочного производства, включающая совокупность частных индикаторов, сгруппированных по направлениям, которые сведены в единую систему, призванную дать целостную картину положения предприятия. На основе совокупности этих показателей сформирован интегральный коэффициент экономической устойчивости предприятия, основой которой стали темпы роста производственных и финансовых коэффициентов;

– обоснованы научные подходы кластеризации молочной отрасли как эффективного механизма устойчивости деятельности предприятий и обеспечения устойчивого роста всей отрасли. Предложена авторская модель отраслевого кластера, в которой прописаны механизмы взаимодействия между производителями сырья (дехканскими хозяйствами, населением), переработчиками молока, сбытовыми структурами, а также учреждениями науки и образования. Кооперативные объединения на местном уровне станут элементами кластера и позволят малым производителям совместно пользоваться дорогими ресурсами (охладительное оборудование, транспорт и др.). Реализация кластерного подхода укрепит устойчивость отрасли, так как производители получат гарантированный сбыт и поддержку, переработчики стабильное снабжение сырьём нужного качества, снизится сезонность и диспропорция в загрузке мощностей, возникнут условия для привлечения инвестиций и внедрения инноваций.

**Положения, выносимые на защиту, состоят в том, что:**

– уточнено содержание понятия экономической устойчивости предприятий молочного производства как подкомплекса АПК, выделены его структурные компоненты и предложена авторская трактовка;

– разработана комплексная система показателей оценки устойчивости, включающая интегральный показатель, основанный на темпах роста ключевых производственно-финансовых коэффициентов;

– обоснованы научные подходы кластеризации молочной отрасли как инструмента стабилизации и устойчивого роста;

– предложен концептуальный подход к совершенствованию государственного регулирования устойчивости молочного подкомплекса.

**Теоретическая и практическая значимость исследования**. Диссертация представляет собой научно-практическое обобщение результатов многолетней научно-исследовательской деятельности автора, посвящённых различным аспектам проблемы удовлетворения потребностей населения в продукции отечественного производства, в частности молочной продукции. По мере углубления разработок в области продовольственной стратегии страны будут активизироваться законодательные и организационно-экономические меры, направленные на адаптацию проводимых реформ к потребностям развития молочного подкомплекса АПК.

**Практическая значимость исследования** заключается в том, что полученные выводы и рекомендации могут быть использованы органами государственного управления при разработке программ устойчивого развития

агропромышленного комплекса; предприятиями молочного производства АПК для стратегического планирования и оценки своей устойчивости; научными учреждениями и ВУЗами при подготовке специалистов в области аграрной экономики.

**Степень достоверности результатов исследования.** Достоверность результатов исследования подтверждается использованием фундаментальных трудов отечественных и зарубежных учёных по проблемам экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса АПК. Обоснованность выводов обусловлена применением методов экономического анализа и системной обработкой статистических данных с помощью программного обеспечения. Основные положения диссертации представлены в опубликованных научных работах, что подтверждает их апробацию и объективность.

**Соответствие диссертации паспорту научной специальности.** Новизна и результаты исследования соответствуют Паспорту специальностей ВАК при Президенте Республики Таджикистан по специальности: 5.2.6. Экономика аграрной сферы. Пункты: 3. Государственное регулирование сельского хозяйства и других сфер АПК; 5. Особенности формирования материально-технической базы АПК и его отраслей; 9. Эффективность деятельности предприятий и отраслей АПК; 12. Планирование и управление агропромышленным комплексом, предприятиями и отраслями АПК; 15. Развитие сельскохозяйственной кооперации, включая производство, услуги и кредитование; 20. Устойчивое развитие сельского хозяйства и его отраслей, сельской местности и социальной инфраструктуры; 21. Продовольственная безопасность страны, последствия мирового продовольственного кризиса, аграрные аспекты вступления Таджикистана во Всемирную торговую организацию (ВТО).

**Личный вклад соискателя учёной степени** в проведённое исследование выражается в том, что им, в соответствии с поставленной целью и задачами, самостоятельно осуществлено всестороннее научное изучение проблемы, разработаны выводы и предложены рекомендации по практическому использованию полученных результатов.

**Апробация и применение результатов диссертации.** Результаты исследования были представлены на научных конференциях международного и республиканского уровней. Темы выступлений касались вопросов обеспечения экономической устойчивости предприятий молочной отрасли. По теме диссертации опубликованы соответствующие статьи в сборниках материалов конференций. Результаты исследования также использовались в учебном процессе Аграрного университета при преподавании таких дисциплин, как «Аграрная экономика», «Менеджмент сельскохозяйственных предприятий»,

«Стратегии продовольственной безопасности». Диссертационная работа прошла экспертное рассмотрение на заседании Отдела исследования развития и размещения производительных сил Института экономики и демографии НАНТ. Выводы и практические рекомендации предложенные автором относительно организационно-экономического механизма повышения экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса АПК Таджикистана были учтены Министерством сельского хозяйства Республики Таджикистан при разработке Программы продовольственной безопасности на 2026-2030 годы, государственных стратегий, прогнозов, программ и нормативно-правовых документов, направленных на дальнейшее эффективное развитие предприятий молочного подкомплекса АПК Республики Таджикистан и повышение их экономической устойчивости (справка о внедрения №2/7-861 от 1.12.2025 г.)

**Публикации результатов исследования.** По теме исследования опубликована 10 научная работа, включая 1 монография, 7 статей в журналах рецензируемых ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

Основные результаты диссертационной работы отражены в опубликованных научных статьях автора, а также представлены в форме докладов и выступлений на международных и республиканских научно-практических конференциях.

Структура диссертационной работы состоит из введения, трёх глав, включающих девять параграфов, заключения, списка использованной литературы и приложений. Общий объём диссертации составляет 170 страниц компьютерного текста, включающих 46 таблиц и рисунков.

## ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ ИССЛЕДОВАНИЯ

**Во введении** обосновывается актуальность темы, анализируется степень её научной разработанности, формулируются цели, задачи, объект, предмет и гипотеза исследования. Излагаются теоретические и методологические основы работы, её источниковая база, научная новизна, положения на защиту и личный вклад автора; представлены результаты анализа и предложенные механизмы укрепления экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса.

**Первая глава «Теоретические основы определения экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса АПК»** посвящена раскрытию сущности экономической устойчивости и её роли в продовольственной безопасности, систематизации факторов её формирования и обоснованию методических подходов к оценке устойчивости сельскохозяйственных предприятий.

Продовольственная безопасность рассматривается как фундаментальный приоритет национальной политики, определяющий не только физическое

обеспечение населения, но и политический суверенитет, финансовую стабильность и социально-экономическое развитие страны. Национальная продовольственная независимость считается достигнутой, если не менее 80% годовой потребности населения в основных продуктах покрывается отечественным производством. Кризисные явления в экономике и логистике обнажают уязвимость традиционных управленческих моделей и требуют перехода к гибким адаптивным подходам. Устойчивость аграрной отрасли в целом производна от устойчивости отдельных производственных предприятий.

Применительно к предприятиям молочного подкомплекса АПК экономическая устойчивость приобретает особую специфику. Молочное производство характеризуется непрерывным биологическим циклом (коров необходимо доить ежедневно), скоропортящейся продукцией и высокой зависимостью от природно-климатических условий и кормовой базы. Поэтому устойчивость молочных предприятий означает их способность стабильно производить молоко и молочные продукты надлежащего качества и в достаточном объёме, сохраняя финансовую рентабельность, несмотря на сезонные колебания, изменения цен на корма, заболевания скота и прочие риски отрасли. Как отмечают таджикские экономисты Ашуров И.С., Комилов С.Д., Кадыров Т.А., Раджабов Ф.М., «...надёжное обеспечение населения продовольствием собственного производства сегодня – ключевая задача экономики, а продовольственная независимость страны во многом зависит от эффективного и устойчивого функционирования отраслей продовольственного комплекса» [30, с. 78; 35, с.196; 25, с. 48]. Таким образом, По нашему мнению, можно определить устойчивость как такое его состояние, при котором оно способно непрерывно и прибыльно производить молочную продукцию, удовлетворяя потребности рынка и выполняя свои обязательства, даже в условиях влияния неблагоприятных факторов.

Мадаминов А.А. определил устойчивость производства как «способность обеспечивать население высококачественной продукцией в необходимом объёме и ассортименте на протяжении всего года, включая доставку на различные расстояния» [16, с. 152].

Шоймардонов Х.К. отмечает, что «…устойчивые мясомолочные предприятия обеспечивают бесперебойное снабжение населения мясом и молоком, внося вклад в продовольственную безопасность и экономическую независимость региона» [56, с. 47].

Некоторые учёные полагают, что «экономическая устойчивость предприятий влияет на ценовую доступность продовольствия (компонент доступности продовольственной безопасности). Стабильная работа отрасли обычно сопровождается относительной предсказуемостью цен: при росте

производства и снижении издержек цены на молоко остаются умеренными. Если же предприятия неустойчивы (например, массово убыточны или разоряются), внутренний рынок испытывает нехватку продукции, что ведёт к росту цен и ударяет по потребителям, особенно малообеспеченным слоям. Устойчивость позволяет сглаживать ценовые колебания, создавая резервы продукции в урожайные годы и страховые запасы на случай неурожая. Кроме того, устойчивые предприятия способны инвестировать в технологии, повышающие эффективность и снижающие себестоимость, а значит – сдерживать рост цен на конечную продукцию» [31; 39; 33; 49].

Было определено, что устойчивое аграрное предприятие можно распознать по ряду ключевых признаков (характеристик). К числу внешних проявлений экономической устойчивости относятся:

– финансовая сбалансированность – предприятие имеет превышение доходов над расходами, сохраняет платёжеспособность и ликвидность, своевременно рассчитывается по обязательствам;

– рентабельность и накопление – стабильное получение прибыли, достаточной для простого и расширенного воспроизводства (инвестирования в развитие);

– низкая зависимость от негативных факторов – способность продолжать работу в условиях колебания цен, урожайности кормов, погодных аномалий и т.п. (минимальные потери при стрессовых воздействиях);

– адаптивность и гибкость – предприятие быстро приспосабливается к изменениям рынка (спроса на молоко, цен на сырьё), внедряет инновации и новые технологии, повышая свою устойчивость к переменам внешней среды;

– производственная стабильность – относительно ровные объёмы производства без резких спадов, стабильное поголовье дойного стада, отсутствие длительных сбоев в поставках продукции на рынок.

В диссертационной работе нами экономическая устойчивость предприятия трактуется как способность сохранять равновесие и потенциал развития под воздействием внешних и внутренних дестабилизирующих факторов. Применительно к молочной отрасли устойчивость означает способность предприятия удерживать конкурентоспособность за счёт эффективного использования ресурсов в интересах продовольственной безопасности. При этом в работе разграничиваются понятия: «стабильность» — неизменность показателей и «устойчивость» — способность к качественному росту и развитию.

По мнению Окладского П.В. «...экономическая устойчивость — это способность предприятия сохранять согласованность (соразмерность,

гармоничность) своих внутренних параметров с изменяющимися условиями внешней и внутренней среды, что обеспечивает его стабильное и результативное функционирование даже при воздействии дестабилизирующих факторов» [45, с.72].

Стабильность агропредприятий – это фактор долгосрочной продовольственной безопасности, связанный с самостоятельностью и независимостью страны в питании. В Республике Таджикистан проблема продовольственной безопасности особенно актуальна. Ограниченные ресурсы сельского хозяйства (земля, вода) и рост населения создают вызовы для обеспечения всех потребностей в питании за счёт внутреннего производства. В таких условиях экономическая устойчивость каждого звена агропроизводства становится вкладом в общую продовольственную независимость. Если молочные предприятия стабильны, страна меньше зависит от импорта сухого молока, масла и других молочных товаров.

Избыточная импортозависимость по продовольствию несёт прямую угрозу экономической безопасности государства: внешние поставщики могут диктовать цены, зарубежные фирмы вытеснять местных производителей, и при неблагоприятной мировой конъюнктуре (например, рост мировых цен или логистические сбои) страна может столкнуться с дефицитом. Как верно отмечает Гулов И.М. «усиление импортной зависимости в питании создает для республики серьезные риски и требует поиска оптимального баланса между участием в мировой торговле и опорой на собственное производство» [55, с. 25]. Экономически устойчивый национальный агросектор позволяет этот баланс сместить в сторону самодостаточности без отказа от всех преимуществ торговли.

Наконец устойчивость молочных предприятий важна и для регионального продовольственного обеспечения. Внутри страны существуют регионы, где продовольственная безопасность более уязвима. Наличие в каждом регионе устойчивых дехканских и кооперативных хозяйств по производству молока означает, что местное население обеспечено базовыми продуктами, меньше зависит от подвоза из центров. Это повышает региональную продовольственную безопасность, сглаживает территориальные диспропорции. Кроме того, молочное скотоводство тесно связано с другими отраслями (кормопроизводство, мясное скотоводство), а его устойчивое развитие стимулирует сельскохозяйственную устойчивость в целом, что является составной частью национальной продовольственной безопасности.

Молочный подкомплекс занимает особое место в структуре АПК. Продукция отрасли имеет высокую социальную значимость, а потребительский рынок более чем на 70% формируется аграрным сектором. Нами выявлены специфические факторы, определяющие профиль устойчивости молочных

предприятий это: непрерывность биологического цикла (кормление, доение не допускают остановок и требуют жёсткой управленческой детерминации); высокие инфраструктурные риски (скоропортящийся характер молока предъявляет жёсткие требования к логистике и холодильным мощностям); зависимость от кормовой базы (продуктивность стада прямо связана с урожайностью кормовых культур, что делает отрасль уязвимой перед климатическими рисками).

Устойчивая работа молочных хозяйств обеспечивает внутреннее продовольственное предложение, сглаживает ценовые колебания и снижает зависимость от импорта сухого молока и масла. На основе анализа ключевых факторов устойчивости в диссертационной работе предложена их расширенная классификация, в которой факторы рассматриваются не как разрозненные условия, а как система, задающая стратегические приоритеты развития предприятия (Рисунок 1).

**Рисунок 1. - Факторы устойчивости молочного производства**

**Источник:** *составлен автором.*

Предложенная классификация отражает систему условий, в которых функционирует молочное производство. Вместе с тем влияние отдельных факторов существенно различается в зависимости от региональной специфики. В работе эти факторы конкретизированы применительно к условиям Республики Таджикистан (рисунок 2).

**Рисунок 2. - Факторы, влияющие на экономическую устойчивость сельхозпредприятий**

**Источник:** *составлен автором.*

На основе изучения научной литературы, анализа практического материала, в диссертационной работе предложена схема, которая отражает основные внутренние и внешние факторы, влияющие на устойчивость молочного производства, а также показывает их взаимосвязь и влияние друг на друга.

Внутренние определяются ресурсами предприятия и принимаемыми управленческими решениями; внешние формируются макросредой и не поддаются прямому контролю со стороны хозяйства.

Иными словами, внешние условия это общее экономическое положение в стране, уровень инфляции, доступность кредитных ресурсов, государственная политика и законодательство, демографические тенденции, научно-технический прогресс и т.п. Все эти внешние явления косвенно или прямо влияют на деятельность молочных предприятий. В то же время внутренние факторы определяются самим предприятием: структура и эффективность производства, уровень технологий и оборудования, квалификация персонала, состояние кормовой базы и стада, система сбыта и финансового управления. Всё это оказывает непосредственное воздействие на экономическую устойчивость организации.

Показано, что, рассматривая факторы экономической устойчивости промышленных предприятий, прежде всего, отметим выделенные Марковой В.Д., Кузнецовой С.А. группы факторов. По их мнению, «первая группа факторов «изменение микросреды и институциональных рамок функционирования компаний» приводит к необходимости исследовать предпринимательскую экосистему, что предполагает расширение границ анализа внешней среды, а также методов и инструментов такого анализа. Вторая группа факторов – «трансформация отраслей и рынков» – связана с тенденциями сокращения роли традиционных входных барьеров на тот или иной рынок, отсутствия зачастую чётких отраслевых границ, развития смежных отраслей, что в совокупности затрудняет для предприятия проведение анализа той ценности, которую их продукты представляют для потребителя, а также анализа конкурентов. Следующая группа факторов «изменение характера конкуренции» предполагает, что в результате глобализации экономики произошло значительное увеличение конкурентов, появилась возможность имитировать или подражать продукции компаний- лидеров, возможности информационных технологий позволили осуществлять быструю кооперацию индивидов или небольших коллективов, несмотря на их местонахождение. Следовательно, изменяются и смысл, форм, направления конкурентной борьбы. Заключительная, четвёртая группа факторов, получила название «новые модели поведения потребителей». В связи с насыщением рынков, открытостью рыночной информации потребители снижают степень лояльности к продуктам, расширяя свои запросы до не просто получения продукта, но и оказания услуг и решения их проблем с ним связанных. В этих условиях непоследовательности потребительского поведения, наблюдающихся изменений в их ценностях компаниям приходится расширять методы работы с ними» [37, с. 268-270].

В контексте молочной отрасли многие исследователи предлагают использовать системный подход к классификации факторов, учитывая специфические аспекты устойчивого развития молочного производства. В частности, Фёдорова М.А. и Гаврилова О.Ю. предлагают «группировать факторы по двум признакам: по сфере возникновения (внешние и внутренние) и по компонентам развития – экономическим, социальным и экологическим» [52, 192]. Аналогичного мнения придерживаются А.В. Белокопытов и Е.К. Иванова, отмечая, что на «устойчивость молочного скотоводства влияют факторы экономической, социальной и производственно-технологической подсистемы как из внешней, так и из внутренней среды» [29, 59].

Факторы разделены на внутренние и внешние. Внутренние определяются ресурсами предприятия и принимаемыми управленческими решениями; внешние формируются макросредой и не поддаются прямому контролю со стороны хозяйства.

Производственно-технологические факторы «уровень продуктивности дойного стада, качество и достаточность кормовой базы, внедрение современных технологий содержания и доения, механизация и автоматизация процессов. Высокопродуктивное поголовье и эффективные технологии повышают выход молока и снижают себестоимость, укрепляя устойчивость. Напротив, низкая продуктивность коров напрямую подрывает конкурентоспособность хозяйства. Так, анализ деятельности предприятий показал, что именно низкая продуктивность животных стала одной из главных причин слабой конкурентоспособности молочной продукции на внутреннем рынке» [26].

Финансово-экономические факторы «структура издержек и себестоимость продукции, уровень рентабельности, обеспеченность оборотными средствами, соотношение заёмного и собственного капитала. Одним из доминирующих условий устойчивого развития молочного производства является снижение себестоимости единицы продукции, особенно за счёт оптимизации затрат на корма». Поскольку кормовая база формирует значительную долю расходов, эффективность её использования (повышение урожайности кормовых культур, рациональное кормление) способна существенно укрепить финансовую устойчивость хозяйства. Кроме того, финансовая устойчивость определяется платёжеспособностью предприятия, его способностью аккумулировать резервы на случай неблагоприятных периодов» [30].

Внешние факторы включают государственное регулирование, рыночную конъюнктуру и инфраструктурную обеспеченность. Субсидии на племенной молодняк и льготные кредиты рассматриваются как инструменты поддержки продовольственной безопасности и импортозамещения. Колебания спроса и цен на молоко и корма дестабилизируют работу предприятий там, где отсутствует

кооперация производителей с переработчиками. Нехватка холодильных мощностей и неразвитая дорожная сеть сдерживают рост отрасли и увеличивают потери хозяйств.

Отдельно рассмотрена классификация факторов по степени управляемости. Управляемые факторы (структура производства, политика затрат) поддаются воздействию менеджмента. Неуправляемые (макроэкономические кризисы, природные аномалии) требуют заблаговременно выстроенных систем антикризисного реагирования. Сезонные колебания надоев как периодический фактор специфичны для молочной отрасли и предполагают гибкое маневрирование ресурсами и технологиями. К числу критических внешних факторов отнесены ограниченность земельных и водных ресурсов, эрозия пастбищ и дефицит поливной воды.

Достижение устойчивости в таких условиях возможно при одновременном задействовании внутренних резервов (интенсификации производства, внедрения цифрового учёта) и улучшения внешней среды: ценового паритета и развития сельской инфраструктуры. Системный учёт этих факторов позволяет не только выявлять угрозы, но и определять точки роста для повышения конкурентоспособности на внутреннем рынке.

В диссертации показано, что экономическая стабильность промышленного или аграрного предприятия напрямую зависит от качества стратегического управления и системного анализа. Объективность такой оценки критически важна поскольку любые неточности в данных снижают качество управленческих решений на всех уровнях организации.

В АПК эти проблемы стоят острее из-за сочетания рыночной нестабильности и климатических рисков. Зависимость производства от биологических циклов требует от менеджмента точности во всем: от заготовки кормов до анализа продуктивности стада. В молочном животноводстве устойчивость бизнеса зависит от умения нивелировать сезонность и ценовые разрывы. Ошибки в оценке активов здесь критичны так как они ведут к деградации хозяйства и потере экономического потенциала.

Обобщение отечественного и зарубежного опыта оценки деятельности промышленных предприятий позволило придти к выводу о том, что, несмотря на различия показателей, все методы в конечном итоге приводят к диагностике финансового положения. Центральным элементом понимания устойчивости является концепция индивидуального финансово-экономического баланса, в котором производственные активы полностью обеспечены собственным капиталом, а финансовые активы покрывают обязательства.

Ключевым методологическим ориентиром выступает «точка финансово-экономического равновесия». В отличие от промышленности, в аграрном

секторе ключевую роль играет разрыв между вложением средств (посевная, заготовка кормов) и получением выручки (реализация молока, урожая). Поэтому финансовая устойчивость агроформирований определяется не просто структурой капитала, но и доступностью льготного кредитования и субсидирования, компенсирующих сезонные затраты. Финансовая устойчивость определяется структурой источников финансирования и эффективностью их использования.

В работе для оценки уровня экономической устойчивости предприятий АПК предложена комплексная система взаимосвязанных показателей, которая включает в себя коэффициент капитализации и финансовую независимость для оценки структуры капитала, коэффициент гибкости для анализа капитала и коэффициент ликвидности и эффективности бизнеса. Её применение позволяет выявить внутренние и внешние риски и принимать обоснованные управленческие решения (Табл. 1).

**Таблица 1. - Показатели оценки уровня экономической устойчивости предприятий АПК**

| **Назначение показателей** | **Наименование частных показателей** | **Формула расчёта** | **Обобщающий показатель** |
|---|---|---|---|
| Оценка устойчивости производственно-экономической деятельности | Выпуск в натуральном выражении | | Коэффициент устойчивости производственно-экономи-ческой деятельности |
| | Объём продаж | Выручка от продаж - себестоимость продукции | |
| | Прибыль | | |
| | Рентабельность продаж | Прибыль / выручка | |
| | Рентабельность капитала | Прибыль / совокупный капитал | |
| 0ценка финансово-экономической устойчивости | Коэффициент капитализации | Собственный капитал/ заёмный капитал | Коэффициент устойчивости финансово-экономической деятельности |
| | Коэффициент финансовой независимости | Собственный капитал / сумма источников средств | |
| | Коэффициент манёвренности | Собственные оборотные средства /Собственный капитал | |
| | Коэффициент платёжеспособности | (Денежные средства + краткосрочные финансовые вложения) / Краткосрочные обязательства | |
| Обобщающая оценка экономической устойчивости | | | Интегральный коэффициент экономической устойчивости предприятия |

**Источник:** *составлено автором.*

Для расчёта общего рейтинга в диссертации на основе анализа различных математических подходов, предложен способ конструирования интегрального показателя, который исчисляется умножением коэффициентов частных показателей, характеризующих динамику различных аспектов экономической устойчивости предприятия:

$$ЭУ = ПУ \times ФУ$$

где: ЭУ - экономическая устойчивость предприятия; ПУ- производственно-экономическая устойчивость; ФУ- финансово-экономическая устойчивость.

«Производственно-экономическая устойчивость предприятия определяется как произведение таких показателей как коэффициентов роста производства продукции, объёма продаж, прибыли, рентабельности продаж, рентабельности хозяйственной деятельности и рентабельности капитала) характеризующих данный аспект экономической деятельности предприятия. Финансово-экономическая устойчивость предприятия определяется как произведение частных показателей как темпы роста коэффициентов капитализации, финансовой независимости, манёвренности активов, платёжеспособности, деловой активности). Если значение результирующего показателя равно единице, это означает, что экономика предприятия находится в состоянии равновесия, т.е. развитие стабильно, но не имеет выраженной положительной или отрицательной динамики. При ЭУ > 1, наблюдается устойчивость позитивного развития. Это свидетельствует об эффективном использовании ресурсов и укреплении рыночных позиций. При ЭУ < 1, ситуация характеризуется как неустойчивое развитие, т.е. необходимы корректировка стратегии и поиск внутренних резервов для стабилизации положения» [57, с. 21].

Таким образом, экономическая устойчивость предприятий молочного подкомплекса в работе трактуется как синтез производственно-биологических (продуктивность, сохранность поголовья) и финансовых факторов (структура капитала, покрытие сезонных кассовых разрывов).

**Вторая глава «Анализ текущего состояния и уровень развития молочного подкомплекса АПК Таджикистана»** посвящена исследованию современного состояния и тенденций развития молочного производства в республике; анализу и оценке экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса, а также выявлению проблем и факторов, сдерживающих её повышение.

Показано, что сельское хозяйство остаётся основой экономики Таджикистана. Его доля в ВВП составляет 24,3%, в занятости - 61,6%. Столь значительный разрыв между этими показателями свидетельствует об аграрном перенаселении и экстенсивном характере развития отрасли. Земельные реформы

дали импульс росту: за 1991–2024 гг. валовая продукция сельского хозяйства увеличилась в 3,2 раза (Табл. 2).

**Таблица 2. – Динамика изменения валовой продукции сельского хозяйства Таджикистана.**

| Показатели | 1991 | 2020 | 2024 | 2024 % к 1991 | 2024 % к 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| ВП сельского хозяйства в сопост. ценах 2023 г. (млн.сом.) | 22989,9 | 53235,2 | 73976,6 | 321,8 | 139,0 |
| -растениеводство | 15105,0 | 36919,4 | 50984,9 | 337,5 | 138,1 |
| -животноводство | 7884,9 | 16315,8 | 22991,7 | 291,6 | 140,9 |
| Удельный вес, в %: | 100 | 100 | 100 | | |
| -растениеводство | 65,7 | 69,4 | 68,9 | 104,9 | 99,4 |
| -животноводство | 34,3 | 30,6 | 31,1 | 90,6 | 101,4 |

**Источник:** *рассчитано по: [4, с.16].*

При этом рост был структурно неравномерным: растениеводство выросло в 3,3 раза, животноводство - в 2,9 раза, что снизило его удельный вес с 34,3% до 31,1%. Несмотря на более медленный рост, животноводство остаётся критически важным для продовольственной независимости страны. Производство продукции на душу населения за этот период увеличилось на 55,5%. Распад колхозно-совхозной системы кардинально изменил структуру производства. К 2024 году свыше 90,6% валового объёма молока (1 073,8 тыс. тонн) приходится на личные подсобные хозяйства (Таблица 3).

**Таблица 3. -Структура производства молока по категориям хозяйств.**

| Регионы | Годы | | | | 2024 % к 2021 |
|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | |
| Во всех категориях хозяйств | | | | | |
| Таджикистан | 1042612 | 1064248 | 1118536 | 1177381 | 112,9 |
| Душанбе | 2800 | 3124 | 4459 | 10 | 0,4 |
| ГБАО | 18379 | 18643 | 19129 | 19825 | 107,9 |
| Согдийская область | 276695 | 281645 | 293365 | 311091 | 112,4 |
| Хатлонская область | 530019 | 542917 | 575458 | 604804 | 114,1 |
| РРП | 214719 | 217919 | 226125 | 241651 | 112,5 |
| В сельскохозяйственных предприятиях | | | | | |
| Таджикистан | 16796 | 14906 | 13473 | 12267 | 73,0 |
| Душанбе | 50 | 42,0 | 34 | 7 | 14,0 |
| ГБАО | 0 | | 37 | 4 | 0,0 |
| Согдийская область | 2972 | 3030,0 | 2501 | 2221 | 74,7 |
| Хатлонская область | 3029 | 2434,0 | 2390 | 2270 | 74,9 |
| РРП | 10745 | 9400 | 8510,5 | 7765 | 72,3 |

Продолжение таблицы 3.

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| В дехканских хозяйствах | | | | | |
| Таджикистан | 41558 | 47036 | 51025 | 55292 | 133,0 |
| Душанбе | 76,0 | 49,0 | 29 | 3 | 3,9 |
| ГБАО | 189,0 | 173,0 | 139 | 172 | 91,0 |
| Согдийская область | 19419,0 | 21362,0 | 22701 | 23617 | 121,6 |
| Хатлонская область | 17626,0 | 18802,0 | 20083 | 21310 | 120,9 |
| РРП | 4248 | 6650 | 8073,3 | 10190 | 239,9 |
| В хозяйствах населения | | | | | |
| Таджикистан | 984258 | 1002306 | 1054038 | 1109822 | 112,8 |
| Душанбе | 2674 | 3033,0 | 4396 | - | - |
| ГБАО | 18190 | 18470,0 | 18953 | 19649 | 108,0 |
| Согдийская область | 254304 | 257253,0 | 268163 | 285253 | 112,2 |
| Хатлонская область | 509364 | 521681,0 | 552985 | 581224 | 114,1 |
| РРП | 199726 | 201869 | 209541 | 223696 | 112,0 |

**Источник:** *рассчитано по: [4, с.286-289]*

В работе показано, что молочная отрасль играет важную роль в обеспечении продовольственной безопасности страны, так как молочные продукты являются важными источниками белка, жиров, витаминов и минералов. В целом по данным 2024 года в животноводстве Таджикистана наблюдается значительный рост поголовья всех основных видов скота по сравнению с 2000 годом. Численность крупного рогатого скота увеличилась с 1061,8 тыс. до 2814,0 тыс. голов (более чем в 2,6 раза). Наибольший рост отмечен в Хатлонской и Согдийской областях, где развитие дехканских хозяйств и кооперативов позволило укрепить молочную базу региона; в РРП прирост составил около 176 %, в ГБАО 40 %. Поголовье коров за этот же период увеличилось с 551,8 до 1473,5 тыс. голов, то есть почти в три раза. Наиболее высокие показатели прироста отмечаются в Хатлонской (рост на 181 %) и Согдийской областях (на 172 %), что подтверждает концентрацию молочного производства именно в этих регионах. Численность овец и коз выросла с 2221,7 до 7256,5 тыс. голов, что более чем в три раза превышает уровень 2000 года; наибольшие темпы увеличения зафиксированы в Хатлонской области (рост на 258 %) и в РРП (на 366 %), где активно развиваются пастбищные формы животноводства. В период 2000-2024 гг. во всех регионах республики наблюдается устойчивая положительная динамика численности сельскохозяйственных животных, что свидетельствует о восстановлении и укреплении животноводческой базы аграрного сектора страны.

Исследование показывает, что доход семьи от одной коровы (включая молоко и приплод) может составлять до 50%. Поэтому большинство сельских

жителей старается держать хотя бы одну корову. Желание нарастить производство животноводческой продукции, особенно молока, обуславливает необходимость значительного повышения её продуктивности. Общий объём молока увеличился с 660 тыс. тонн в 2010 году до около 1,18 млн. тонн в 2024 году, однако средний удой вырос незначительно. Низкая продуктивность связана с нехваткой качественных кормов и породных ресурсов.

В диссертации показано, что мелкотоварный характер производства (товарность ЛПХ составляет 15-20%) обеспечивает занятость на селе, но препятствует индустриализации отрасли. Раздробленность хозяйств ведёт к росту логистических издержек, нехватке сырья и недозагрузке перерабатывающих предприятий (55-65% от мощности), что закрепляет технологическое отставание. Территориальное распределение производства существенно неравномерно и определяется климатом и состоянием инфраструктуры. Хатлонская область даёт 44,3% валового надоя - рост за анализируемый период составил 702,6%, однако достигнут он преимущественно за счёт расширения поголовья, а не повышения продуктивности. Согдийская область при 26,3% поголовья производит 30,6% молока - результат более высокой интенсивности и развитой кооперации. Производство в РРП поддерживается близостью к столице и соответствующим рынком сбыта; в ГБАО оно ограничено суровым климатом и труднодоступностью территорий. В 2021-2024 гг. объём производства в крупных сельскохозяйственных предприятиях сократился до 73,0% от уровня 2021 года, что отражает глубокий кризис в этом секторе (Таблица 4).

**Таблица 4. - Региональная структура производства молока, в тонн.**

| Годы | ГБАО | Хатлон | Согд | РРП | Душанбе |
|---|---|---|---|---|---|
| 2000 | 8388 | 86078 | 175737 | 47544 | - |
| 2005 | 12769 | 212042 | 192775 | 115444 | - |
| 2010 | 17628 | 290708 | 214829 | 137598 | - |
| 2015 | 20509 | 431947 | 239014 | 197430 | - |
| 2020 | 17929 | 515188 | 272960 | 214901 | - |
| 2023 | 19129 | 575458 | 293365 | 226125 | 4459 |
| 2024 | 19825 | 604804 | 311091 | 241651 | 10 |

**Источник:** *рассчитано по: [3, с.258-260]*

Анализ показал, что экономическая устойчивость молочных предприятий во многом определяется состоянием кормовой базы, которая находится в глубоком спаде. Поголовье скота растёт, тогда как площади кормовых культур сократились с 226,6 тыс. га в 1991 году до 110,9 тыс. га в 2024 году. Хронический дисбаланс между летними и зимними пастбищами усугубляет положение. На 1 т

летних кормов приходится лишь 0,6 т зимних при норме 1,4 т, что покрывает потребность поголовья в зимний период только на 43%. Следствием этого становятся сезонный провал надоев и деградация угодий (Таблица 5).

**Таблица 5. - Посевная площадь кормовых культур, тыс. га**

| Регионы | Годы | | | | | | | 2024 % к 2019 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1991 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | |
| Всего | 226,6 | 107,0 | 105,9 | 113,9 | 115,1 | 115,5 | 110,9 | 103,6 |
| ГБАО | 13,1 | 3,4 | 3,0 | 3,0 | 3,1 | 3,0 | 2,9 | 85,3 |
| Согд | 62,5 | 43,0 | 41,0 | 45,2 | 44,9 | 47,9 | 45,8 | 106,5 |
| Хатлон | 98,3 | 37,9 | 40,1 | 43,1 | 45,0 | 43,2 | 39,8 | 105,0 |
| РРП | 52,6 | 22,7 | 22,1 | 21,6 | 21,3 | 20,9 | 22,1 | 97,4 |

**Источник:** *рассчитано по: [4, с.116]*

Урожайность зимних пастбищ сократилась до 3-4 ц/га, доля концентрированных кормов в рационе составляет лишь 12%, что не обеспечивает сбалансированного питания скота. Деградация угодий дополнительно снижает молочную продуктивность на 10-15%, тогда как внутренний спрос на молоко продолжает расти, углубляя разрыв между потребностью и фактическим производством (Таблица 6).

**Таблица 6. - Потребление молочной продукции на душу населения (кг/год на одного человека).**

| Регионы | Рациональные нормы потребления, рекомендуемые в РТ | Фактическое потребление | | | | | | Фактическое потребление к рациональной норме, % | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2018 | 2024 |
| Всего | 113,76 | 107,4 | 105,1 | 105,5 | 105,6 | 108,7 | 112,0 | 94,4 | 98,5 |
| ГБАО | 113,76 | 77,8 | 78,5 | 79,9 | 80,4 | 81,9 | 84,4 | 68,4 | 74,2 |
| Хатлон | 113,76 | 99,4 | 98,1 | 98,0 | 98,1 | 100,6 | 104,9 | 87,4 | 92,2 |
| Согд | 113,76 | 149,6 | 148,9 | 150,1 | 150,3 | 155,6 | 159,6 | 131,5 | 140,3 |
| РРП | 113,76 | 98,2 | 104,3 | 102,2 | 101,6 | 102,9 | 107,4 | 86,3 | 94,4 |

**Источник:** *рассчитано по: [4, с.286; 2]*

При рациональной норме потребления 113,76 кг в год среднереспубликанский показатель достиг 98,5% от неё. Норматив перевыполнен только в Согдийской области (140,3%), тогда как в ГБАО сохраняется значительный дефицит (74,2%). За рассматриваемый период производство молока заметно выросло. В 2019 году при объёме производства 1 000,6 тыс. тонн потребление составляло 1 059,5 тыс. тонн, а коэффициент самообеспеченности - 94,4%. К 2024 году производство увеличилось до 1 177,3 тыс. тонн, коэффициент самообеспеченности вырос до 98,5%, что фактически

означает покрытие внутреннего спроса за счёт собственного производства (Таблица 7).

**Таблица 7. - Динамика степени самообеспеченности Таджикистана молочной продукцией.**

| *Годы* | Собственное производство, тыс. т | Потребление, тыс. т | Коэффициент обеспеченности, % |
|---|---|---|---|
| 2019 | 1000,6 | 1059,5 | 94,4 |
| 2020 | 1020,9 | 1105,4 | 92,4 |
| 2021 | 1042,6 | 1124,7 | 92,7 |
| 2022 | 1064,2 | 1146,5 | 92,8 |
| 2023 | 1118,5 | 1170,4 | 95,6 |
| 2024 | 1177,3 | 1195,4 | 98,5 |

**Источник:** *рассчитано по: [4, с.286; 2]*

Для выявления различий в эффективности производства в диссертации проведён микроэкономический анализ на примере трёх предприятий: ООО «Латиф Мурод», ООО «Афзали Зарзамин» и «М.А. Хамадони» за 2020–2024 годы, который раскрывает основные закономерности и особенности работы молочного подкомплекса в условиях изменений аграрного сектора Таджикистана. Динамика производства молока, численности скота, затрат и финансовых результатов демонстрирует разнообразие тенденций, вызванных как внутренними ресурсными ограничениями, так и внешними институционально-рыночными факторами. Наибольшая численность поголовья коров и производство молока за 2024 г. наблюдается в ООО «Латиф Мурод» (соответственно 355 единиц и 1870,3 т), второй по данным показателям является ООО «Афзали Зарзамин» (соответственно 200 единиц и 1173,7 т) и третьей - «М.А. Хамадони» (соответственно 94 единиц и 212,1 т). Однако, наибольший надой с одной коровы достигнут в ООО «Афзали Зарзамин» (16 л/день), затем идут ООО «Латиф Мурод» и «М.А. Хамадони» (соответственно 14,4 и 6,2 л/день) (Таблица 8).

**Таблица 8. – Численность поголовья коров и производство молока по некоторым сельскохозяйственным предприятиям страны.**

| | 2023 | | 2024 | | | 2024 к 2023,% |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Кол-во поголовья коров, голов | Молоко тонн | Кол-во поголовья коров, голов | Молоко тонн | Надой 1 коровы, л/день | Молоко, тонн |
| ООО «Афзали Зарзамин» | 200 | 1160,8 | 200 | 1173,7 | 16 | 101,1 |
| ООО «Латиф Мурод» | 355 | 1764,4 | 355 | 1870,3 | 14,4 | 106,0 |
| М.А.Хамадони | 94 | 281,5 | 94 | 212,1 | 6,2 | 75,3 |

**Источник:** *рассчитано по: [1]*

«Латиф Мурод» направляет средства на сбалансированные корма, что окупается высокими надоями. Это свидетельствует о более рациональном количестве поголовья коров и обеспеченности их кормами. То есть достигнуто оптимальное соотношение количества скота и местных условий кормовой базы. На основе выявленных различий и тенденций, выявлены приоритетные направления повышения эффективности молочного производства, в числе которых: внедрение современных цифровых систем управления стадом, оптимизация кормовой базы с помощью сбалансированных рационов, селекционная работа с использованием прогрессивных технологий воспроизводства, а также расширение сотрудничества с перерабатывающими предприятиями. «М.А. Хамадони», напротив, перераспределяет ресурсы в растениеводство, тогда как молочное направление стагнирует. Финансовые результаты закрепляют это расхождение. «Латиф Мурод» и «Афзали Зарзамин» стабильно наращивают выручку и прибыль, а «М.А. Хамадони» устойчиво убыточен. В диссертационной работе определены и качественные показатели, характеризующие производственно-экономическую устойчивость предприятий (табл.9).

**Таблица 9. - Результаты оценки уровня производственно- экономической устойчивости предприятий.**

| Наименование частных показателей | Латиф Мурод | | М.А.Ҳамадонӣ | | Афзали Зарзамин | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Выручка, сомони | 16232480 | 17300275 | 3447410 | 2411316 | 10760616 | 10880199 |
| Прибыль | 1693824 | 1832894 | -625098 | -219213 | 1509040 | 1643180 |
| Рентабельность продаж: | 10,4 | 10,6 | -18,1 | -9,1 | 14,0 | 15,1 |
| Рентабельность капитала: | 3,6 | 7,2 | -6,3 | -1,4 | 27,0 | 21,8 |

**Источник:** *рассчитано по: [1]*

Сравнительный анализ финансовых результатов предприятий показал разные траектории развития. Наиболее высокий уровень рентабельности продаж и капитала достигнут в ООО «Афзали Сарзамин» (15,1% и 21,8%), второй - ООО «Латиф Мурод» (соответственно 10,6% и 7,2%) и «М.А. Хамадони» (9,1% и 1,4%). ООО «Афзали Зарзамин» продемонстрировал улучшение ключевых показателей прибыльности, что подтверждает эффективность отдельных управленческих мер и наличие потенциала роста. Напротив, «М.А. Хамадони» на протяжении всего периода оставался убыточным, и выявленные факты указывают на глубокие структурные проблемы. Можно сделать вывод, что при сохранении текущих тенденций перспективы устойчивого развития ООО

«Афзали Зарзамин» и ООО «Латиф Мурод» выглядят более обнадёживающими, тогда как для «М.А. Хамадони» необходимы решительные преобразования в системе управления для достижения финансовой стабильности.

Финансово-экономическая устойчивость является ключевым показателем, отражающим способность предприятия эффективно управлять ресурсами, обеспечивать баланс между заёмным и собственным капиталом, поддерживать платёжеспособность и сохранять стабильность в условиях рыночных колебаний. Её оценка проводится на основе анализа коэффициентов капитализации, финансовой независимости, манёвренности активов и платёжеспособности, а также интегрального показателя устойчивости, который позволяет выявить общий тренд в динамике финансового состояния предприятия.

Финансовый анализ на примере предприятий ООО «Афзали Зарзамин», ООО «Латиф Мурод» и «М.А. Хамадони» за 2024 г. позволяет выявить различия в их устойчивости и ликвидности (табл. 10.).

**Таблица 10. - Оценка уровня финансово-экономической устойчивости предприятий.**

| *Наименование частных показателей* | Латиф Мурод | | М.А.Ҳамадонӣ | | Афзали Сарзамин | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Коэффициент капитализации: $КК = \frac{\text{Заёмный капитал}}{\text{Собственный капитал}}$ | 0,5 | 0,7 | 0,4 | 0,6 | 0,1 | 0,04 |
| Коэффициент финансовой независимости: $КФН = \frac{\text{Собственный капитал}}{\text{Общие активы}}$ | 0,6 | 0,7 | 0,6 | 0,4 | 0,9 | 1,0 |
| Коэффициент платёжеспособности: $КП = \frac{\text{Оборотные активы}}{\text{Краткосрочные обязательства}}$ | 0,1 | 0,1 | 1,7 | 1,9 | 2,1 | 2,2 |

**Источник:** *рассчитано по: [1]*

Полученные показатели демонстрируют структуру капитала, степень автономности финансирования, управленческую гибкость оборотных средств и способность своевременно исполнять обязательства. Анализ изменений коэффициентов в предприятиях показывает значительные различия в их финансовом положении и внутренних рисках.

Проведённый в диссертационной работе анализ показал, что экономическая устойчивость предприятий определяется качеством менеджмента, обеспеченностью кормами и структурой капитала. Деградация кормовой базы и преобладание мелких хозяйств обусловили преимущественно

экстенсивный рост отрасли. Уязвимость продовольственного сектора усиливается нехваткой мощностей по глубокой переработке молока.

Поскольку эффективность предприятий напрямую зависит от качества управления, стратегическим решением представляется развитие коллективных форм организации- кластеров и кооперативов.

**Третья глава «Основные направления повышения экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса АПК»** посвящена обоснованию приоритетных мер по укреплению устойчивости молочного производства. Рассматриваются формирование кластерных структур, совершенствование механизмов государственной поддержки и повышение качества продукции как механизмы роста конкурентоспособности предприятий.

В современных экономических условиях развитие АПК Республики Таджикистан сталкивается с рядом вызовов, связанных с необходимостью повышения конкурентоспособности продукции, модернизацией производственных мощностей и интеграцией инновационных технологий. Важным направлением решения этих задач является внедрение инновационных организационно-экономических механизмов, среди которых особо значимую роль играет формирование и развитие кластеров. Кластеризация рассматривается нами как стратегический подход, способный обеспечить комплексное развитие отрасли посредством интеграции производства, переработки и реализации продукции на основе тесного взаимодействия предприятий, научных и образовательных учреждений.

В диссертационной работе обосновано, что реализация кластерного подхода предусматривает создание благоприятных условий для взаимодействия между малыми, средними и крупными предприятиями, научно-исследовательскими и образовательными учреждениями. В рамках таких взаимодействий реализуются передовые технологии, инновационные продукты и услуги, что приводит к значительному росту эффективности и устойчивости экономических субъектов.

Высокая фрагментация отрасли и преобладание мелких хозяйств требуют новых организационных форм, способных объединить разрозненных производителей в цепочки добавленной стоимости. Кластеризация рассматривается как инструмент устранения структурных диспропорций. В рамках Концепция создания и развития агропромышленных кластеров в Республике Таджикистан на период до 2040 года и Национальной стратегии развития на период до 2030 года, формирование региональных молочных кластеров определено как условие для импортозамещения и развития экспортного потенциала. Географически агропромышленные кластеры располагаются в одном или нескольких регионах республики и объединены

посредством общих технологий, основанных на науке или традициях конкурентоспособного производства продукций. Они действуют в форме товариществ или иных предусмотренных гражданским правом форм сотрудничества горизонтально или вертикально интегрированных организаций и предприятий для решения одной или нескольких задач. При этом, все сохраняют самостоятельность при ведении бизнеса или осуществлении своих функций.

В диссертационной работе на основе анализа мирового опыта обосновано, что одним из направлений при формировании агропромышленных кластеров может выступить использование ГЧП, предложено создать образцово-показательный молочный кластер в Хатлонской области с поддержкой государства и иностранных инвесторов. Этот кластер объединил бы несколько ферм на орошении (кукуруза, люцерна), современный молочный комплекс на 500 коров, мини-завод и маркетинговую компанию для сбыта. Это послужит моделью для других регионов страны. Главный результат - повышение доходности и снижение издержек для участников рынка. Обосновано, что кооперативное снабжение может снизить себестоимость производства молока на 10–15% за счёт оптовых скидок на корма, ветеринарию и совместное использование техники. Одновременно, кооперативный сбыт может повысить цену реализации на 20–30%. Совокупно это может улучшить прибыльность вдвое. Например, если в одиночку фермер получал 2 сомони чистой прибыли с литра, то в кооперативе потенциально может получать 4 сомони за счёт более низких издержек и более высокой цены сбыта. Экономическая устойчивость возрастёт, фермеры, будучи частью кооператива, легче смогут перенести кризисы, риск распределяется. Даже если у одного члена проблемы (падёж скота или временное снижение надоя), общий доход кооператива поможет сгладить удар (могут дать беспроцентный заём из фонда кооператива и т.д.). Перерабатывающие предприятия, связав себя долгосрочными договорами или акционными отношениями с поставщиками, тоже могут выиграть, они гарантированно обеспечены сырьём и могут планировать инвестиции. В целом, вся отрасль становится более организованной и прозрачной, что привлечёт инвестиции (банки будут кредитовать кооператив, чем мелкие ЛПХ, и завод с устойчивой базой сырья, а не рискованный проект без базы). Кроме того, будет наблюдаться и социальный эффект, так как кооперация - это прежде всего, школа сотрудничества, она развивает человеческий капитал (фермеры учатся управлять делами, решать конфликты, повышать финансовую грамотность). Это особенно важно для сельских районов страны, где традиционно доминирует индивидуальное хозяйствование. Кооперативы могут стать и центрами сельской жизни, при них зачастую возникают консультационные пункты, сервисы и т.д. В итоге, интеграция по вертикали и горизонтали выступает необходимым условием для долгосрочной устойчивости

молочной отрасли. Без объединения усилий трудно добиться конкурентоспособности ни на внутреннем, ни на внешнем рынках. Успешная кооперация и партнёрства способны вывести отрасль на новый уровень развития, что подтверждается как опытом СНГ, так и дальнего зарубежья.

Теоретическая основа кластерного подхода - концепция конкурентных преимуществ. Территориальная близость и технологическая взаимозависимость предприятий способствуют инновационному развитию и снижению транзакционных издержек. Устойчивость молочного сектора зависит от степени его интеграции, предполагающей сочетание кооперации и конкуренции между участниками (Рисунок 3).

**Рисунок 3. - Организационно-экономическая модель молочного кластера в Республике Таджикистан**

**Источник:** *составлено автором*

Обосновано, что научно-образовательные учреждения обеспечивают кластер научно-техническими разработками и квалифицированными кадрами. Показана их роль в проведении фундаментальных и прикладных исследований, направленных на селекцию высокопродуктивных пород крупного рогатого скота, разработку новых кормовых добавок и методов переработки молока. Например, программы дуального обучения в Таджикском аграрном университете им. Ш.

Шотемура позволили повысить уровень подготовки специалистов для молочного подкомплекса. Инновационную поддержку обеспечивают бизнес-инкубаторы и центры трансфера технологий, создающие условия для запуска стартапов, коммерциализации научных разработок и внедрения инновационных продуктов на рынок. Например, создание стартапов в области производства функциональных молочных продуктов позволяет выйти на новые рыночные ниши как внутри страны, так и за её пределами.

Обоснована роль органов государственного управления в координации и регулировании процессов развития молочного кластера, формировании благоприятной институциональной среды через разработку законодательных инициатив, программ стимулирования, снижения административных барьеров и поддержку предпринимательских инициатив. Примером может служить инициатива Министерства сельского хозяйства Республики Таджикистан по развитию программы субсидирования молочного производства. Показано, что эффективное функционирование логистической, складской и транспортной инфраструктуры является краеугольным элементом, обеспечивающим своевременную доставку сырья и готовой продукции, минимизацию логистических издержек и повышение общей эффективности работы кластера. Развитие сети холодильных складов вблизи зон массового производства молока позволило сократить потери молочной продукции при хранении на 12-15%.

Кластеризация направлена на устранение «рассеивания прибыли» и снижение уязвимости предприятий к рыночным шокам. Для определения приоритетных регионов использовался метод количественного анализа региональной специализации - расчёт коэффициентов локализации (Кл) и душевого производства (Кд) (Таблица 11).

**Таблица 11. – Коэффициент локализации и коэффициент душевого производства (молока) за 2024 г.**

| Регионы | Производст-во молока, тонн | Уд.вес региона, % | Коэффициент локализации (Кл) | Коэффициент душевого производства (Кд) | Средний Кл и Кд |
|---|---|---|---|---|---|
| Таджикистан | 1177381 | 100 | 1,0 | 1,0 | 1,0 |
| Согдийская область | 311091 | 26,4 | 0,93 | 0,93 | 0,93 |
| Хатлонская область | 604804 | 51,4 | 1,42 | 2,4 | 1,91 |
| РРП | 241651 | 20,5 | 0,96 | 0,96 | 0,96 |
| г. Душанбе | 10 | 0,0 | 0 | 0 | 0 |
| ГБАО | 19825 | 1,7 | 0,75 | 0,76 | 0,76 |

**Источник:** *рассчитано по: [4, с. 286]*

В диссертационном исследовании представлены региональные модели кластеризации. Показано, что основным двигателем отрасли является Хатлонский индустриальный кластер, в котором при максимальном коэффициенте специализации (Кл=1,42), предлагается создать Бохтарский и Кулябский субкластеры. Модель предусматривает диверсификацию севооборота за счёт перевода части хлопковых полей в интенсивное кормовое производство (кукуруза, люцерна) и строительство перерабатывающих мощностей объёмом 50 тонн в сутки. Это увеличит долю промышленной переработки в регионе с 10% до 30%, создаст 500 рабочих мест и снизит импорт на 15-20 миллионов долларов США. Согдийский инновационно-логистический кластер может быть нацелен на укрепление связей между Худжандским молокозаводом и кооперативной сетью пунктов охлаждения, что поможет увеличить поставки на 20-30 тысяч тонн в год. Для обеспечения продовольственной безопасности столицы создаётся Душанбинский «молочный пояс», объединяющий хозяйства Гиссара, Варзоба и Рудаки для стабилизации цен, и снижения логистических затрат. Памирский микро-кластер (ГБАО) сосредоточен на объединении хозяйств долин Шахдара и Ишкашим для переработки молока яков и коз в нишевые деликатесы (курт, брынза), что приведёт к увеличению надоев на 30 % и поддержке доходов горных семей.

Предлагаемые механизмы государственной поддержки направлены на устранение институциональных разрывов и создание гарантированных каналов сбыта. Ключевым инструментом служат комплексные программы рыночного регулирования, нацеленные на финансовое оздоровление предприятий и их превращение в устойчивые рыночно ориентированные структуры (Рисунок 4).

Обосновано, что повышение качества продукции выступает залогом устойчивого развития аграрного производства. Оно обеспечивает рост эффективности и конкурентоспособности, укрепляет продовольственную безопасность, открывает новые экономические возможности и создаёт условия для удовлетворения потребностей населения качественными товарами. Системная работа над качеством от генетики поголовья и кормов до стандартов переработки, и стимулов для производителей, способна значительно увеличить выпуск полноценной продукции (молока и мяса) при оптимальном использовании ресурсов. Качество продукции - это стратегический приоритет, инвестиции в который окупаются многосторонним положительным эффектом и определяют долгосрочную устойчивость развития отрасли. Экономическая устойчивость предприятий неотделима от качества продукции, которое в республике пока не соответствует международным стандартам: жирность молока составляет 3,2-3,4% при норме 3,6%. Внедрение систем менеджмента качества

ISO 22000 и принципов HACCP необходимо как для защиты прав потребителей, так и для выхода на экспортные рынки.

**Рисунок 4 - Основные приоритеты государственной политики в молочном подкомплексе Таджикистана**

**Источник:** *составлено автором*

На основе ООО «Латиф Мурод» показан проведённый эксперимент по оценке влияния витаминно-минеральных добавок и бентонитовой глины на надои и сортность сырья. Рост рентабельности подтверждает экономическую эффективность предложенных мер (Таблица 12).

**Таблица 12. - Молочная продуктивность коров и расход кормов в зимний период лактации, (на одну голову), в ООО «Латиф Мурод» Гиссарского района (X±Sx)**

| Показатель | Группа | | | |
|---|---|---|---|---|
| | I | II | III | IV |
| Удой молока натуральной жирности, кг | 2496,1 | 2658,1 | 2807,1 | 2768,0 |
| Среднесуточный удой молока фактической жирности, кг | 24,96±0,76 | 26,58±0,81 | 28,07±0,84 | 27,68±0,71 |
| Содержание жира в молоке, % | 3,66±0,02 | 3,72±0,05 | 3,75±0,02 | 3,73,01 |
| Удой молока в пересчёте на 4 %-ую жирность, кг | 2283,8 | 2472,2 | 2631,7 | 2581,1 |

Продолжение таблицы 12.

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Среднесуточной удой молока в пересчёте на 4 %-ую жирность, кг | 22,83±0,68 | 24,72±0,78 | 26,32±0,81 | 25,81±0,73 |
| Молочный жир, кг | 91,3±2,9 | 98,8±3,01 | 105,2±3,2 | 103,2±2,8 |
| Содержание белка в молоке, % | 3,23±0,010 | 3,25±0,011 | 3,27±0,010 | 3,25±0,012 |
| Количество молочного белка, кг | 80,6±0,25 | 86,4±0,31 | 91,7±0,28 | 89,9±0,21 |
| Затрачено на 1 кг молока 4 %-ной жирности: | | | | |
| овсяных кормовых единиц | 0,81 | 0,75 | 0,71 | 0,72 |
| энергетических кормовых единиц | 0,88 | 0,81 | 0,76 | 0,78 |
| переваримого протеина, г | 75,4 | 73,2 | 64,5 | 69,5 |
| концентратов, г | 219 | 201 | 187 | 194 |

**Источник:** *рассчитано по: [1]*

Группа II показала наивысшую рентабельность — 39%, что на 9 процентных пунктов выше контрольной группы. Снижение показателей в Группе IV вследствие высокой стоимости покупных кормов подтверждает необходимость собственного кормопроизводства в рамках кластера.

**Таблица 13. - Экономическая эффективность в период эксперимента, за полный период лактации**

| Показатель | Группа | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 1 | П | Ш | IV |
| Произведено молока, кг | 5573 | 5904 | 6197 | 6002 |
| Процент жира в молоке | 3,66 | 3,70 | 3,75 | 3,72 |
| Произведено молока базисной жирности, кг | 5665 | 6071 | 6456 | 6203 |
| Цена 1 литра молока, сомони | 5 | 6 | 6 | 6 |
| Всего производственные расходы, сомони | 12985 | 13054 | 14760 | 14824 |
| Себестоимость 1 литра молока, сомони | 2,40 | 2,21 | *2,30* | 2,47 |
| Получено от продажи молока, сомони | 16995 | 18213 | 19377 | 18604 |
| Получено дохода, сомони | 4010 | 5159 | 4617 | 3780 |
| Уровень рентабельности, % | 30 | 39 | 35 | 25 |

**Источник:** *рассчитано по: [1]*

Таким образом, реализация предложенных мер позволит увеличить валовой выпуск продукции на 25-30% в среднесрочной перспективе и укрепить продовольственную безопасность страны.

В диссертации представлена модель регулирования молочного подкомплекса АПК, направленная на устранение внутренних дисбалансов и формирование условий для устойчивого развития отрасли (Рисунок 5).

**Рисунок 5. - Комплексный механизм государственного регулирования молочного подкомплекса.**

**Источник:** составлен автором

В отличие от разрозненных подходов, предложенная модель объединяет производственно-технологические, финансово-экономические и институциональные механизмы управления. Она предполагает согласование интересов сельскохозяйственных производителей, перерабатывающих предприятий и государства на основе кооперации, кластерного взаимодействия и рационального распределения ресурсов.

В основе предложенной модели лежит повышение эффективности использования кормовой базы, рост продуктивности дойного стада, оптимизация

затрат и внедрение современных технологий, в том числе цифровых инструментов учёта и управления. Практическая цель модели включает повышение конкурентоспособности отечественной молочной продукции и укрепление продовольственной безопасности страны. Для этого необходимы совершенствование инструментов государственной поддержки, развитие инфраструктуры хранения и переработки молока, формирование устойчивых рыночных связей между производителями и переработчиками.

Применительно к Таджикистану первостепенное значение имеют преодоление ресурсных ограничений, снижение импортозависимости и поддержка отечественного производства. Реализация модели создаст условия для стабильного развития молочной отрасли, повысит её инвестиционную привлекательность и укрепит конкурентные позиции на внутреннем рынке. Устойчивое развитие молочного подкомплекса требует комплексных и системных преобразований, охватывающих все звенья производственно-сбытовой цепи. Государственный механизм регулирования должен базироваться на приоритетности отрасли, интеграции экономических и социальных целей, поддержке малых форм хозяйствования и активной инновационной политике. Только при условии последовательного и целенаправленного вмешательства государства возможно формирование высокоэффективной и конкурентоспособной молочной отрасли, способной обеспечить продовольственную безопасность и устойчивость АПК в целом.

## ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

### *А) Основные научные результаты диссертации*

Проведённое диссертационное исследование, направленное на разработку организационно-экономических механизмов повышения экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса агропромышленного комплекса Республики Таджикистан, позволило сделать следующие выводы.

1. Молочный подкомплекс АПК Республики Таджикистан признан ключевым фактором обеспечения продовольственной безопасности страны, создания рабочих мест в сельском хозяйстве и поддержания социальной стабильности в сельских районах. В связи с ростом численности населения и повышением требований к качеству продуктов питания устойчивое развитие молочного производства приобретает особое значение для экономики страны. Экономическая устойчивость предприятий молочного подкомплекса является ключевым фактором обеспечения национальной продовольственной безопасности страны. Данный подкомплекс обеспечивает значительную долю белково-жирового рациона населения, а потому его стабильное развитие

непосредственно влияет на уровень жизни и экономическую стабильность страны [7-А].

2. Установлено, что существующие подходы к определению экономической устойчивости предприятий носят фрагментарный характер и не в полной мере учитывают особенности молочного производства. Даётся авторское понимание, согласно которому экономическая устойчивость предприятий молочного подкомплекса определяется как сбалансированное состояние экономических ресурсов, гарантирующее стабильную рентабельность и долгосрочный устойчивый развитие при учёте влияния внутренних и внешних факторов [5-А].

3. Несмотря на наличие предпринимательской активности в молочном секторе, субъекты хозяйствования не обладают достаточным уровнем устойчивости и не могут обеспечить воспроизводство на инновационной основе. Основными ограничениями выступают высокие затраты на корм и ветеринарию, недостаток техники и оборудования, ограниченный доступ к кредитам, слабая кластеризация и низкий уровень кооперации. Для преодоления этих барьеров требуется разработка и реализация целостного механизма государственной поддержки, учитывающего как отраслевые, так и региональные приоритеты. В условиях Республики Таджикистан существующая система государственной поддержки молочного подкомплекса в значительной степени фрагментарна и не учитывает региональные особенности ведения молочного скотоводства. Финансирование научных разработок, воспроизводства стада, улучшения кормовой базы, ветеринарного обслуживания и подготовки кадров осуществляется в ограниченных масштабах. Совокупный объм государственной поддержки молочного животноводства составляет менее 1% от стоимости валовой продукции подкомплекса [4-А].

4. Экономическая устойчивость предприятий молочного подкомплекса имеет ярко выраженные отраслевые особенности, которые связаны с особенностями непрерывного биологического цикла, быстропортящимся характером выпускаемой молочной продукции, высокой чувствительностью к изменениям в кормовой базе, сезонными колебаниями и рисками эпизоотий. Оценивать устойчивость молочных предприятий следует по их способности непрерывно выпускать продукцию, соответствующую необходимым требованиям по качеству и объёму, при этом сохраняя рентабельность и финансовое благополучие, а также обеспечивая воспроизводство поголовья и развитие производственных мощностей. Устойчивость предприятий отрасли не формируется под влиянием отдельного фактора, а является результатом взаимодействия их внутреннего потенциала с внешней институционально-рыночной обстановкой. Это подчёркивает важность комплексного подхода к

управлению рисками и ресурсами. При определении устойчивости аграрных организаций методологической основой должна служить «точка финансово-экономического равновесия». Такое состояние, при котором внеоборотные активы и критически важные запасы (в т.ч. корма) финансируются собственным капиталом, а финансовые активы полностью покрывают долги, называется ликвидностью. В АПК отрицательная динамика такого равновесия имеет более серьёзные последствия, чем в других отраслях, поскольку быстрое использование биологических активов без ущерба для производственных мощностей затруднительно. Это создаёт уязвимость предприятия к кассовым разрывам и сезонным изменениям [4-А], [6-А].

5. Развитие молочного подкомплекса демонстрирует противоречивые тенденции: несмотря на устойчивый рост валового производства и численности скота, продуктивность животных остаётся низкой, доля мелкотоварного производства значительна, наблюдается технологическая отсталость и нехватка сбалансированной кормовой базы. Всё это указывает на преобладание экстенсивной модели развития отрасли. Производственная структура молочного сектора сохраняет свою фрагментированность: более 90% молока производится в хозяйствах населения. С позитивной стороны, это способствует социальной устойчивости сельских территорий, но с другой препятствует технологической модернизации, стандартизации качества и эффективной логистике сырья, что в конечном итоге снижает экономическую устойчивость всего подкомплекса [6-А], [7-А].

6. Устойчивое развитие молочного подкомплекса сдерживается ключевыми факторами: ухудшением качества и несбалансированностью кормовой базы; недостаточной генетической базой стада; недостаточным техническим оснащением; недостаточным доступом предприятий к долгосрочным финансовым ресурсам; недостаточным развитием кооперации и кластерных связей; нехваткой квалифицированных кадров. Предприятия молочной отрасли демонстрируют нестабильные финансово-экономические результаты и умеренный уровень рентабельности, что подрывает их перспективы роста. Экономическая устойчивость молочных предприятий обнаруживает существенную дифференциацию, которая определяется не размером производства, а эффективностью управления кормовой базой, продуктивностью скота, структурой расходов и финансовой политикой. Предприятия с более гармонично распределёнными ресурсами показывают устойчивый положительный тренд развития. Для повышения управляемости отрасли необходимо внедрение комплексного инструментария диагностики. Предложена система частных показателей и интегральный коэффициент, предназначенные для экономической оценки устойчивости предприятий. Эти инструменты

позволяют проводить типологизацию компаний, выявлять проблемные зоны и разрабатывать адресные меры поддержки [5-А].

7. Расчёты коэффициентов локализации и душевого производства молока по регионам Таджикистана показывают существенные межрегиональные различия. Хатлонская область демонстрирует наивысшую концентрацию молочного производства (1,42) и душевой выпуск (2,4). В то же время в Согдийской области и РРП значение этих показателей составило 0,93 и 0,93 для Согда и 0,96 и 0,96 для РРП, а в ГБАО 0,75 и 0,76 соответственно. Целесообразно приоритетно формировать молочные кластеры в регионах с наибольшей локализацией и душевым производством (Хатлонская область), предусматривая при этом территориально дифференцированный подход и поддержку для отстающих регионов. Разработка системы ценообразования на сырое молоко, обеспечивает экономически обоснованный паритет интересов производителей и переработчиков. Расчёты показали, что минимальная закупочная цена порядка 3,70 сомони за литр (на уровне 2022 г.) позволяет дехканским хозяйствам покрывать производственные издержки и поддерживать рентабельность не ниже 10–12%. Данный подход стимулирует наращивание производства молока, устраняя дисбаланс в цепочке «фермер–переработчик» и формируя справедливое распределение прибыли [7-А].

8. Предложена комплексная кластерная модель развития молочного подкомплекса, включающая три взаимосвязанных уровня производственный, инфраструктурно-логистический и институциональный, реализация которой способна увеличить валовой выпуск молочной продукции на 25–30% в среднесрочной перспективе при условии вовлечения не менее 50% мелких и средних хозяйств в структуру кластеров или кооперативов. На сегодняшний день внутреннее производство молока всё ещё не покрывает потребности страны, и для заполнения дефицита растёт импорт молочной продукции (в 2024 г. ввезено свыше 12 тыс. тонн). Комплексное развитие кластеров призвано сократить зависимость от импорта за счёт роста собственного производства и конкурентоспособности. Кластерная организация молочного производства является наиболее эффективной моделью устойчивого развития молочного подкомплекса. Предприятия, функционирующие в составе кластеров, достигают повышения рентабельности на 12–18% и производительности труда на 15–20% по сравнению с неинтегрированными структурами. Такая форма кооперации позволяет наладить вертикальные и горизонтальные связи между производителями, переработчиками, логистическими структурами и образовательными учреждениями, формируя целостную систему отраслевого управления [1-А].

9. Эффективность государственной поддержки молочных кластеров подтверждается на примере мер по субсидированию и льготному кредитованию. Софинансирование до 50% затрат на приобретение технологического оборудования снижает инвестиционные издержки предприятий и сокращает срок окупаемости проектов с 7 до 4 лет. Это, в свою очередь, стимулирует приток частных инвестиций и расширение производственной базы кластеров. Совокупность мер господдержки (инвестиционные субсидии, льготное кредитование, страхование и стимулирование кооперации) формирует благоприятные условия для модернизации и устойчивого роста молочного подкомплекса. Предложенная модель молочного кластера предполагает кооперативное взаимодействие производителей сырья, переработчиков, сбытовых структур и научных образовательных организаций, что ведёт к сокращению транзакционных издержек, повышению качества сырья и увеличению инвестиционной привлекательности отрасли. Учитывая сложившуюся ситуацию, обоснован вывод о необходимости трансформации действующей системы государственной поддержки АПК в результат-ориентированную модель, которая будет тесно связана с показателями устойчивости, продуктивности и качества сельскохозяйственной продукции. Переход молочного подкомплекса АПК Таджикистана на путь устойчивого и интенсивного развития возможен лишь при условии комплексной модернизации отрасли, которая будет охватывать технологические, организационно-экономические и институциональные преобразования [1-А].

10. Модернизация логистической инфраструктуры кластеров признана ключевым условием снижения потерь молока и повышения его качества. Рекомендуется создание на местах сбора молока пунктов первичного охлаждения и логистических узлов, что позволит сократить технологические потери сырья на 8–10% и повысить товарное качество продукции. В настоящее время менее трети произведённого молока в стране перерабатывается промышленно, остальное теряется или реализуется без переработки, что существенно сдерживает рост отрасли [1-А], [7-А].

***Б) Рекомендации по практическому использованию результатов исследования***

1. В регионах с наибольшей концентрацией производственного потенциала целесообразно осуществлять формирование кластеров. Анализ региональных коэффициентов локализации и душевого производства по молоку показал выраженную территориальную дифференциацию. Максимальные значения зафиксированы в Хатлонской области, что указывает на наибольшую концентрацию производства и потенциал для формирования кластеров. Напротив, в Согдийской области, РРП и ГБАО эти коэффициенты ниже единицы,

что требует дифференцированного подхода к размещению и поддержке кластерных инициатив.

2. Существенной проблемой отрасли остаются высокие логистические потери, связанные с отсутствием пунктов первичного охлаждения и слабой инфраструктурой хранения и транспортировки. Возникает необходимость в модернизации логистических узлов, что позволит сократить потери молока на 8–10% и повысить его товарное качество. В настоящее время менее трети от общего объёма производимого молока проходит промышленную переработку, тогда как остальная часть реализуется без охлаждения или теряется на этапах логистики. Необходимо расширить программы государственной поддержки в части субсидирования капитальных вложений. Наиболее эффективной является модель софинансирования до 50% затрат на приобретение доильных установок, охладителей молока и мини-цехов по переработке. Это позволит сократить срок окупаемости инвестиций с 7 до 3–4 лет, снизить амортизационную нагрузку и стимулирует приток частного капитала в отрасль. В долгосрочной перспективе подобные меры создадут базу для модернизации производственных мощностей и роста инвестиционной привлекательности молочного сектора.

3. Для развития сельскохозяйственной кооперации необходимо активно развивать кооперативные формы объединения мелких производителей. Создание кооперативов позволит сконцентрировать ресурсы, снизить транзакционные издержки на 7–10%, расширять доступ к государственным программам поддержки, которые недоступны для индивидуальных подсобных хозяйств. Более того, кооперация способствует формированию коллективной инфраструктуры (складов, перерабатывающих мини-цехов), что увеличивает конкурентоспособность малых хозяйств и позволяет им интегрироваться в систему кластеров [1-А].

4. Комплексная кластерная модель при вовлечении не менее 50% малых и средних хозяйств позволит в среднесрочной перспективе (3–5 лет) увеличить валовой выпуск молочной продукции на 25–30%, снизить издержки на 10–12% и повысить экспортный потенциал. Это создаёт базу для перехода к устойчивому самообеспечению и снижения зависимости от импорта. С целью формирования устойчивой институциональной и инфраструктурной базы для модернизации молочного подкомплекса, основными факторами успеха должны стать кластеризация- как средство специализации и интеграции; модернизация - как инструмент повышения эффективности и качества продукции; государственная поддержка - как гарантия доступа к инвестиционным, кредитным и страховым ресурсам.

5. На государственном уровне предлагается внедрить программно-целевую модель управления устойчивостью молочного подкомплекса, которая

будет включать в себя систему индикаторов, таких как: продуктивность дойного стада, себестоимость молока, процент товарного молока высокого качества, показатели финансовой стабильности предприятий и уровень сотрудничества производителей. Представляется целесообразным рассмотрение адресной системы государственной поддержки, основанной на интегральной оценке устойчивости предприятий, с выделением таких групп, как устойчивые, пограничные и неустойчивые [2-А].

6. Для устойчивого развития молочной отрасли необходимо ускорить модернизацию инфраструктуры первичного звена цепочки: молокоприемные пункты, системы охлаждения, логистика «холодной цепи» и лабораторный контроль качества. Предлагается институционально поощрять развитие молочных кластеров в Хатлонской и Согдийской областях, выбрав их в качестве пилотных регионов для концентрации производства. Необходимо разработать региональные «дорожные карты» формирования молочных кластеров, учитывая территориальную специализацию. Также следует создать сеть сервисных центров, предоставляющих услуги малым производителям (ветеринария, искусственное осеменение, кормление, консультации), и организовать систему постоянного мониторинга экономической устойчивости молочных предприятий.

7. На уровне отдельных предприятий важно внедрить системы управленческого контроля, направленные на обеспечение устойчивости (такие как бюджетирование, контроль кормовой эффективности и управление ликвидностью). Инвестиции должны быть приоритетно направлены на следующие направления: улучшение кормовой базы, повышение генетического потенциала стада, модернизацию доильного и холодильного оборудования, снижение потерь молока при хранении и транспортировке, а также активизацию участия предприятий в кооперационных и кластерных объединениях. Составить программы повышения квалификации специалистов молочной отрасли в таких областях, как экономика устойчивости, управление затратами, качество молочного сырья, цифровые технологии в животноводстве, а также обеспечить методическую поддержку внедрения интегральной оценки устойчивости на промышленных предприятиях.

8. Разработать региональные «дорожные карты» формирования молочных кластеров с учётом территориальной специализации; создать сеть сервисных центров для малых производителей (ветеринария, искусственное осеменение, кормление, консультации); организовать систему регулярного мониторинга экономической устойчивости молочных предприятий [1-А]. [2-А].

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:

### Нормативно-правовые акты

1. Годовой отчёт предприятий «Афзали Зарзамин», «Латиф Мурод», «С.А. Хамадони» за 2020-2024 гг.

2. Постановление Правительства Республики Таджикистан «О внесении изменений в постановление Правительства Республики Таджикистан от 29 декабря 2012 года № 775 «О Методических рекомендациях по определению потребительской корзины для основных социально-демографических групп населения в Республике Таджикистан»» от 26 февраля 2022 года № 76.

3. Регионы Республики Таджикистан. Статистический сборник. Агентство по статистике при Президенте РТ, 2025 г., стр.334

4. Сельское хозяйство Республике Таджикистан. Статистический сборник. Агентство по статистике при Президенте РТ, 2025 г., стр. 390

### Электронные ресурсы

5. Осипова, Е.К. Организационно-экономические факторы повышения устойчивости развития отрасли молочного скотоводства [Электронный ресурс] / Режим доступа: https://cyberleninka.ru/article/n/organizatsionno-ekonomicheskie-faktory-povysheniya-ustoychivosti-razvitiya-otrasli-molochnogo-skotovodstva

6. Послание Президента Республики Таджикистан уважаемого Эмомали Рахмона «Об основных направлениях внутренней и внешней политики республики» от 23 декабря 2023 года. [Электронный ресурс] / Режим доступа: https://www.president.tj/event/missives/27246

7. Сафин, Ф.М. Сущность и факторы экономической устойчивости (постановка проблемы) [Электронный ресурс] / Ф.М. Сафин // Вестник ТИСБИ. – 2000. – № 2. – Режим доступа: http://www.tisbi.ru/home/science/ journal-of-tisbi/2000/issue2/12/

8. Тимергалеева, Р.Р. Основные направления устойчивого развития агропромышленного комплекса России [Электронный ресурс] / Режим доступа:// RUSSIAN JOURNAL OF MANAGEMENT .-Том 10.- №3, 2022 // https://rusjm.ru/ru/nauka/article/ 52551/ view

9. Иванченко, Л.А., Жуков, И.В. Подход к оценке экономической устойчивости предприятия энергетической отрасли / https://sciup.org/podhod-k-ocenke-jekonomicheskoj-ustojchivosti-predprijatija-jenergeticheskoj-142239344

### Монографии, учебники, учебные пособия

10. Абдувасиев, Ф., Садридинов, С. Разработка по развитию эффективной модели агропродуктовых подкомлексов АПК / НПИцентр, г. Душанбе – 2017 г. с. 23

11. Асроров, И., Шарипов, 3. — Рыночная экономика и ее модели. Куляб: «Сада», 2002, -51с.

12. Бодров, О.Г. Экономическая свобода и устойчивость предприятия. – Казань: Таглимат, 2008. – 180с.

13. Вохидов, В.В., Гафуров, Х.Г. Модель аграрной экономики Таджикистана в XXI веке. / В.В. Вохидов, Х.Г. Гафуров. - Душанбе: Ирфон, 2004. -203с.

14. Зеткина, О.В. Об управлении устойчивостью предприятия [Текст] / О.В. Зеткина. – Москва: Аудит, ЮНИТИ, 2003 – 134 с.

15. Лайберт, Т.Б. Экономическая устойчивость: сущность, содержание и факторы: учебное пособие / Т.Б. Лайберт. – Уфа: УГНТУ, 2008. – 230с.

16. Мадаминов, А.А. Проблема устойчивого развития аграрного сектора Таджикистана, Душанбе. - ТАУ, 2006 – 300 с.

17. Мадаминов, А.А. Устойчивое развитие аграрного сектора Таджикистана (Состояние и перспективы) / А.А Мадаминов. - Душанбе, 2006. - 231с

18. Мадаминов, А.А. Устойчивое развитие аграрного сектора Таджикистана (состояние и перспективы). –Душанбе, 2006. -228 с.

19. Морозов, Н.М., Петров Е.Б., Кузьмин В.Н., Кузьмина Т.Н., Тихомиров А.И. Инновационные технологии содержания крупного рогатого скота специализированных мясных пород [Текст] // Аналитический обзор. ФГБНУ «Росинформагротех», Москва – 2020 г., 91 с.

20. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. – Мн.: ООО «Новое знание», 4-е издание, переработанное и дополненное, 2000 - 168с.

21. Шеремет, А.Д. Теория экономического анализа. – Москва: ИНФРА-М, 2002

**Научные статьи и доклады**

22. Абдукаримов, И.Т. Характеристика факторов и методы их оценки влияния на результативные показатели хозяйственной деятельности предприятий [Текст] / И.Т. Абдукаримов // Социально-экономические явления и процессы. – 2013. – № 12 (58). – С. 9-14.

23. Алиев, О.М., Кодирзода Д.Б. Национальный, региональный и международные аспекты обеспечения продовольственной безопасности // Экономические науки. - 2020. - № 5. С.101-108.

24. Асроров, А., Эргашев А. Аграрная реформа и развитие рыночных отношений в Таджикистане Душанбе, // Кишоварз, 1997, №1.-С.25-35.

25. Ашуров, И. С. Влияние изменения климата на сельское хозяйство и продовольственную безопасность / И. С. Ашуров, З. Махмудов // Peasant. – 2014. – № 3. – С. 47-50. – EDN SZGZTB.

26. Ашуров, И. С. Состояние интеграции молокопроизводителей и перерабатывающих предприятий / И. С. Ашуров, Х. А. Муллоев, Х. П. Шарипов, С. Олимов // Peasant. – 2015. – № 4. – С. 67-69. – EDN VFQREV.

27. Ашурзода, С. Развития инновационной деятельности в сельском хозяйстве / С. Ашурзода, И. С. Ашуров // Вестник Бохтарского государственного университета имени Носира Хусрава. Серия гуманитарных и экономических наук. – 2019. – № 1-4-1(68). – С. 226-230. – EDN KWSZUI.

28. Баканова, М.Н. Анализ основных факторов экономической устойчивости современного предприятия / М.Н. Баканова // Вестник МГПУ – М.: МГПУ. -2008. - №2 (5)-С.58-76.

29. Белокопытов, А. В. Риск-факторы устойчивого развития организаций молочного скотоводства региона / А. В. Белокопытов, Е. К. Иванова // Продовольственная политика и безопасность. – 2023. – Т. 10, № 3. – С. 547-560.

30. Гафаров, А.К. Эффективность ведения молочного скотоводства в Таджикистане// Экономика Таджикистана: стратегия и развития / А.К. Гафаров Т.А., Кадыров, Ф.М. Раджабов.- 1999.- №3.- С. 78.

31. Джумабоев, Х.К. Состояние и тенденция развития продовольственного рынка в Республике Таджикистан / Х.К. Джумабоев // Вестник ТГНУ. -2008. -№1 (45), ч. 2. - С. 16-24.

32. Каримова, М.Т. Влияние изменений в аграрной политике на продовольственную безопасность // Вестник ЦСИ при Президенте Республики Таджикистан №1 (56) 2017г.)- С.61-70.

33. Каримова, М.Т. Маджидзода С.К. Проблемы инфляции на потребительском рынке Республики Таджикистан// Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2023. – № 9. – С. 181-187.

34. Каюмов, Н.К. Глобализация мировой экономики и обеспечение продовольственной безопасности Таджикистана// Экономика Таджикистана: стратегия развития. 2008.- №4 – С. 26-33.

35. Комилов, С. Дж., Фируз М.Б. Развитие конкурентоспособности регионального АПК Республики Таджикистан//Проблемы современной экономики. - СПб., 2016. -№2 (58).- С.196-198.

36. Кубанков, Ю.А. Экономическая устойчивость предприятия как элемент системы процесса обеспечения качества продукции//Транспортное дело России.- №10, Москва, 2011 г., -С. 86 -89.

37. Кузнецова, С.А. Новые тренды в развитии теории и методов стратегического менеджмента [Текст] / С. А. Кузнецова, В.Д. Маркова // Регион: экономика и социология. – 2015. – № 2(86). – С. 266-285.

38. Курбанова, Ш.С. Некоторые вопросы обеспечения населения продовольственной продукцией в Согдийской области. [Текст] / Ш.С. Курбанова, Р.Усмонов // Кишоварз (Земледелец). Таджикский аграрный университет им. Ш. Шотемур. -2011. - №1. - С 48-51.

39. Курбанова, Ш.С. Уровень обеспечения спроса населения завозными продовольственными продуктами. [Текст] / Ш.С. Курбанова, Р.Усмонов // Таджикистан и современный мир. - Центр стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан. - Душанбе. - 2015, - №1 (44). - С.58-65.

40. Мадаминов, А. А. Повышение качества продукции - залог эффективного производства / А. А. Мадаминов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2016. – № 2/11(220). – С. 74-76. – EDN YPZHYT.

41. Мадаминов, А. Рентабельность - основа финансовой устойчивости предприятий / А. Мадаминов // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2006. – № 4. – С. 19-20. – EDN HUHQSB.

42. Маликов, И. А. Эффективность производства и реализации животноводческой продукции в рыночных условиях / И. А. Маликов, А. Абдурахимов, С. Р. Одинавева // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2020. – № 8. – С. 55-60. – EDN BDZOMM.

43. Мансурова, Н.А. Оценка влияния внешних и внутренних факторов на устойчивость предприятия [Текст] / Н.А. Мансурова, В.А. Тулуева // Вестник тверского государственного университета. Серия: экономика и управление. – 2013. – № 20. – С. 129-139.

44. Мирзоев, Б. Проблемы устойчивого развития животноводства в Республике Таджикистан / Б. Мирзоев, И. Маликов, А. А. Мадаминов // Peasant. – 2013. – № 2. – С. 52-53. – EDN RMXQKB.

45. Окладский, П.В. Соотношение понятий экономической несостоятельности и устойчивости предприятий / П.В. Окладский // Лесной журнал. - 2010.-С.68-81.

46. Орипов, А. А. Инвестиции - фактор развития сельского хозяйства Республики Таджикистан / А. А. Орипов // Вестник Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. – 2014. – № 1(57). – С. 93-97. – EDN SHTWHV.

47. Пиризода, Дж.С. Асосҳои назариявию методии бунёди кластерҳои агросаноатии минтақавӣ [Текст] /Дж.С. Пиризода // Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. – Душанбе. - 2013. - № 2/8(125). – с. 97-104.

48. Самандаров, И. Х. Факторы устойчивого развития сельского хозяйства в Таджикистане: региональные аспекты / И. Х. Самандаров // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2017. – № 2/5-1. – С. 89-95. – EDN ZVFJWH.

49. Сафарова, А. Д. Научная сущность продовольственной безопасности / А. Д. Сафарова, И. С. Ашуров, К. К. Баходурова // Вестник Бохтарского государственного университета имени Носира Хусрава. Серия гуманитарных и экономических наук. – 2018. – № 1-4-2(57). – С. 175-180. – EDN NLAGTW.

50. Шамсов, Э. С. Молочная продуктивность коров таджикского типа черно-пестрой породы при использовании кормовых добавок / Ф. Байгенов, Т. А. Иргашев, Э. С. Шамсов, В. И. Косилов // Современные тенденции развития биологической и ветеринарной науки : Сборник материалов международной научно-практической конференции, Оренбург, 20–22 апреля 2017 года / Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Оренбургский государственный аграрный университет". – Оренбург: Оренбургский государственный аграрный университет, 2018. – С. 236-240. – EDN DGYFDA.

51. Чеблоков, А.Т. Стабильное производство – основа финансовой устойчивости предприятий / А.Т. Чеблоков // Финансы – 2009. №8-С.35-44.

52. Фёдорова, М.А. Тенденции развития молочного скотоводства и проблемы формирования производственного потенциала отрасли // Фундаментальные исследования. -2019. -№ 11.- С. 191-195;

53. Хоналиев, Н. Некоторые вопросы инновационного развития АПК Таджикистана / Н. Хоналиев // Экономика Таджикистана. – 2020. – № S4-1. – С. 57-62. – EDN RHBJMW.

**Диссертации и авторефераты:**

54. Абдурахимов, А.А. Проблемы повышения эффективности производства молока в условиях рынка: На материалах хлопкосеющих хозяйств Согдийской области. Дисер.на соискание уч. степ.к.э.н.-Худжанд.-2004-146с

55. Гулов, И.М. Продовольственное обеспечение Республики Таджикистан. -Автореф. на соискание уч.степени к.э.н.- М.-2012-25с

56. Шоймардонов, Х.К. Формирование и регулирование рынка мясомолочной продукции в регионе (на материалах Центрального Таджикистана). -Диссертация на соискание уч.степени к.э.н.-Душанбе.-219.-182с.

57. Юнусова, Дж. А. Организационно-экономический механизм повышения экономической устойчивости промышленного предприятия/ Дисс. работа – Махачкала: 2009 г., 148 с.

## ПУБЛИКАЦИИ СОИСКАТЕЛЯ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИИ

### Монография

[1-А]. Мадаминзода, А.А. (Мадаминов А.А.). Тенденции развития и размещения производительных сил Республики Таджикистан / Н. Хоналиев, Б. Б. Махкамов, А. А. Мадаминов, [и др.]. – Душанбе: Дониш, 2025. – 521 с.

### Статьи, опубликованные в рецензируемых журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Президенте Республики Таджикистан:

[2-А]. Мадаминзода, А. А. (Мадаминов, А. А.). Перспективы развития и размещения предприятий пищевой промышленности Республики Таджикистан / А. Мадаминов // Экономика Таджикистана. – 2021. – № S2. – С. 201-206. – EDN MVGGHX.

[3-А]. Мадаминзода, А. А. (Мадаминов, А. А.). Перспективы развития и размещения предприятий мясомолочной отрасли в регионах Республики Таджикистан / А. Мадаминов // Экономика Таджикистана. – 2021. – № 4-2. – С. 217-224. – EDN WIJYSM.

[4-А]. Мадаминзода, А. А. (Мадаминов, А. А.). Инновации и получение высокого урожая в системе АПК Республики Таджикистан / С. Садридинов, А. Мадаминов // Экономика Таджикистана. – 2022. – № 2. – С. 79-86. – EDN KGOFGL.

[5-А]. Мадаминзода, А. А. (Мадаминов, А. А.). Экономическая устойчивость предприятий пищевой промышленности как фактор продовольственной безопасности страны / А. А. Мадаминов // Экономика Таджикистана. – 2022. – № 4-2. – С. 49-55. – EDN JYYEVK.

[6-А]. Мадаминзода, А. А. (Мадаминов, А. А.). Теоретическое определения основных факторов экономической устойчивости предприятий мясной и молочной отрасли и их классификация / А. А. Мадаминов // Кишоварз. – 2024. – № 2(103). – С. 277-283.

[7-А]. Мадаминзода А. А. (Мадаминов А. А). Роль мясомолочной отрасли в обеспечении продовольственной безопасности Республики Таджикистан / А. А. Мадаминов, М. Т. Каримова // Кишоварз. – №2(107). – С. 183-188.

[8-А]. Мадаминзода А. А. (Мадаминов, А. А.). Ҳолати рушди чорводорӣ ва истифодаи чарогоҳҳо дар мамлакат ва минтақаҳои он / Б. Абдуалимов, А. А. Мадаминов // Гузоришҳои Академияи илмҳои кишоварзии Тоҷикистон. – 2025. – № 1(83). – С.160-167.

**Научные статьи, опубликованные в сборниках и других научно-практических изданиях:**

[9-А]. Мадаминзода, А.А. (Мадаминов, А.А.). Производственные и научные основы реконструкции дехканских хозяйств / Б. Абдуалимов, А. Мадаминов // Материалы международной научно-теоретической интернет-конференции «Сельское хозяйство – 2021». Украина – 2024, стр. 60.

[10-А]. Мадаминзода А.А. (Мадаминов А.А.). Оценка влияния на экономическую устойчивость предприятий промышленности факторов внешней среды [Текст]. Наука с точки зрения молодых учёных // Сборник статей научно-практической конференции молодых учёных, посвященной объявлению 2024 года «Годом правового просвещения». Душанбе – 2024, стр. 43-48.

**АКАДЕМИЯИ МИЛЛИИ ИЛМҲОИ ТОҶИКИСТОН**
**Институти иқтисодиёт и демография**

**Бо ҳуқуқи дастнавис**

**ВБД:** 338.43 (575.3)

**МАДАМИНЗОДА АСРОР АБДУЛЛО**

# МЕХАНИЗМҲОИ БАЛАНД БАРДОШТАНИ УСТУВОРИИ ИҚТИСОДИИ КОРХОНАҲОИ ЗЕРКОМПЛЕКСИ ШИРИИ КАС-И ТОҶИКИСТОН

**АВТОРЕФЕРАТ**
**диссертатсия барои дарёфти дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 5.2.6. Иқтисодиёти соҳаи кишоварзӣ**

**Душанбе-2026**

Диссертатсия дар шуъбаи таҳқиқоти рушд ва ҷойгиркунии қувваҳои истеҳсолкунандаи Институти иқтисодиёт ва демографияи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон иҷро гардидааст.

**Роҳбари илмӣ:** **Олимов Аловиддин Хайруллоевич** – номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи молия ва қарз дар КАС-и Донишгоҳи аграрии Тоҷикистон ба номи Шириншо Шоҳтемур

**Муқарризони расмӣ:** **Одиназода Шохин Талбак** – доктори илмҳои иқтисодӣ, ҷонишини директор оид ба илм, таълим ва тайёр кардани кадрҳои илмии Институти иқтисодиёт ва таҳқиқи системавии рушди кишоварзии Академияи илмҳои кишоварзии Тоҷикистон;

**Одиназода Амин Иброҳим** – номзади илмҳои иқтисодӣ, сардори шуъбаи таҳлил ва пешгуикунии иқтисодиёти соҳавии Маркази тадқиқоти стратегии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон

**Муассисаи пешбар**: Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав

Ҳимояи диссертатсия санаи «19» сентябри соли 2026, соати 09 $^{00}$ дар ҷаласаи шурои диссертатсионии 6D.KOA-016 назди Донишгоҳи аграрии Тоҷикистон ба номи Шириншоҳ Шоҳтемур (734003, ш.Душанбе, х. Рӯдакӣ, 146, E-mail: olimov-1976@mail.ru, телефони котиби илмӣ: (+992) 1011790) баргузор мегардад.

Бо диссертатсия ва автореферат дар сомонаи расмии Донишгоҳи аграрии Тоҷикистон ба номи Шириншоҳ Шоҳтемур (http//www.ttu.tj) ва китобхонаи донишгоҳ шинос шудан мумкин аст.

Автореферат «___» _____ соли 2026 фиристода шуд.

**И.в. котиби илмии шурои диссертатсионӣ, доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор** **Насиров Р.**

# МУҚАДДИМА

**Мубрамияти мавзуи тадқиқот.** Дар шароити муосири рушди иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон, масъалаи баланд бардоштани устувории комплекси агросаноатӣ, аз ҷумла корхонаҳои коркарди шир, аҳамияти хос пайдо мекунад. Ин бахши кишоварзӣ аҳолиро бо маҳсулоти ҳаётан муҳими ғизоӣ — шир ва маҳсулоти ширӣ таъмин менамояд. Аз ин рӯ, вазъи амнияти озуқаворӣ кишвар ва сифати зиндагии мардум аз сатҳи рушд ва устуворӣ соҳаи чорводорӣ ва коркарди шир вобастагии зиёд дорад.

Дар Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон аз 23-юми декабри соли 2022 зикр гардид: «Вазъи ҳассоси ҷаҳони имрӯза, бахусус, ба танқисии шадиди озуқаворӣ дучор гардидани чоряки кишварҳои дунё моро водор месозад, ки ҷиҳати таъмин намудани ҳадафи стратегиамон – ҳифзи амнияти озуқаворӣ тадбирҳои иловагӣ андешем. Солҳои охир, бо вуҷуди таъсири манфии омилҳои берунӣ, пайи ҳам омадани хушксолӣ ва маҳдудсозии содироти озуқаворӣ аз ҷониби кишварҳои ҷаҳон, маҳз бо заҳмати шабонарӯзии кишоварзони мамлакат амнияти озуқаворӣ ва фаровонии бозори дохилӣ бо маҳсулоти кишоварзӣ таъмин карда шуд» [6].

Дар шароити Тоҷикистон, ба монанди дигар давлатҳои рӯ ба тараққӣ, вобастагии озуқаворӣ асосан ба сатҳи фаъолияти маҷмааи агросаноатӣ, аз ҷумла соҳаҳои коркард алоқаманд аст. Азбаски зиёда аз 70%-и бозори истеъмолии кишвар аз ҳисоби маҳсулоти кишоварзӣ ташаккул меёбад, худтаъминкунии дохилӣ бо маҳсулоти ғизоӣ аҳамияти стратегӣ дорад. Дар ин раванд, истеҳсоли шир нақши калидӣ дошта, қисми зиёди ниёзҳои аҳолиро ба сафеда ва равғанҳои табиӣ таъмин мекунад.

Аҳамияти ин тадқиқот дар заминаи татбиқи стратегияҳо ва барномаҳои афзалиятноки давлатӣ боз ҳам тақвият меёбад. Ҳамин тариқ, дар «Стратегияи рушди комплекси агросаноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2030» ба таъмини амнияти озуқаворӣ ва коҳиш додани вобастагӣ аз воридоти маҳсулоти асосӣ диққати махсус дода шудааст. Эълон гардидани солҳои 2022–2026 ҳамчун «Солҳои рушди саноат» ва гузариш ба модели «иқтисодиёти сабз» навсозии босуръат ва баланд бардоштани самаранокии корхонаҳои КАС, аз ҷумла соҳаи ширро тақозо менамояд. Ҳалли масъалаҳои устуворӣ фаъолияти корхонаҳои ин соҳа бо татбиқи афзалиятҳои иҷтимоию иқтисодии кишвар робитаи мустақим дорад.

**Дараҷаи таҳқиқи мавзӯи илмӣ.** Мушкилоти устуворӣ фаъолияти корхонаҳо дар илми иқтисод самти нав набуда, дар як қатор тадқиқоти бунёдӣ инъикос ёфтаанд. Масъалаҳои устуворӣ иқтисодӣ ва механизмҳои таъмини он дар асарҳои олимони ватанӣ, аз ҷумла Абдукаримов И.Т. [22], Асроров И.А. [11], Вохидов В.В. [13], Каюмов Н.К. [34], Мадаминов А.А. [17, 16, 18, 41], Маликов

И.О. [42], Пиризод Дж.С. [47], Самандарзода И.Х. [48], Хоналиев Н.Х. [53] ва дигарон ба таври васеъ нишон дода шудаанд. Инчунин, ин мавзӯъ дар тадқиқоти олимони хориҷӣ, аз қабили Баканова М.Н. [28], Бодров О.Г. [12], Зеткина О.В. [14], Иванченко Л.А. [9], Кубанков Ю.А. [36], Лайберт Т.Б. [15], Мансурова Н.А. [43], Окладский Г.В. [45], Осипова Е.К. [5], Сафин Ф.М. [7], Савицкая С.Ж. [20], Тимергалеева Р.Р. [8], Чеблоков А.Т. [51], Шеремет А.Д. [21], Юнусова Дж.А. [57] ва дигарон мавриди омӯзиш қарор гирифтааст.

Масъалаҳои самаранокии чорводории ширӣ дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон борҳо мавриди таҳқиқоти илмӣ қарор гирифтааст. Масъалаҳои рушд ва натиҷагирии ин соҳа дар асарҳои муаллифони ватанӣ, аз ҷумла Абдурахимов А.А. [54], Абдувосиев Ф.С. [10], Ашуров И.С. [26], Гафаров А.К. [30], Мадаминов А.А. [40], Мирзоев Б. [44], Морозов Н.М. [19], Орипов А.О. [46], Шамсов Э.С. [50] ва дигарон баррасӣ шудаанд. Дар омӯзиши ҷанбаҳои ҳамҷавори амнияти озуқаворӣ, рушди устувори чорводорӣ ва истеҳсоли агросаноатӣ, инчунин олимон Асроров А. [24], Ашурзода С. [27], Алиев О.М. [23], Каримова М.Т. [3232], Курбанова Ш.С. [38], Маликов И.А. [42] ва як қатор муҳаққиқони дигар саҳми назаррас гузоштаанд.

Тавре ки таҳқиқоти олимони ватанӣ нишон медиҳанд, то имрӯз ба масъалаҳои ҳосилнокии чорводории ширӣ, такмили захираҳои хӯроки чорво ва ҷанбаҳои ташкилию технологии истеҳсолот диққати зиёд дода мешуд. Аммо, аксари ин корҳо хусусиятҳои марҳилаҳои қаблии рушди иқтисодиётро инъикос намуда, талаботи шароити муосири бозор, рақамисозии истеҳсолоти агросаноатӣ ва зарурати ташаккули механизмҳои баланд бардоштани устувории иқтисодии корхонаҳои истеҳсоли ширро дар шароити мушкилоти глобалию минтақавӣ, равандҳои ҳамгироӣ ва вазифаҳои гузариш ба модели инноватсионӣ-индустриалӣ ба назар намегиранд. Дар айни замон, тадқиқоти мукаммале, ки маҳз ба механизмҳои баланд бардоштани устувории иқтисодии корхонаҳои истеҳсоли шир дар шароити бозор бахшида шуда бошад, дар адабиёти илмӣ ба таври кофӣ пешниҳод нагардидааст, ки маҳз ҳамин омил интихоби мавзӯи кори диссертатсионро муайян намуд.

**Робитаи тадқиқот бо барномаҳо ва мавзӯъҳои илмӣ:** Натиҷаҳои таҳқиқоти гузаронидашуда ба мақсаду вазифаҳои «Стратегияи рушди миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030», «Консепсияи таъсис ва рушди кластерҳои агросаноатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2040», «Барномаи рушди миёнамӯҳлати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2025», «Барномаи амнияти озуқавории Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2020-2024» ва «Барномаи рушди системаи агросаноатӣ ва кишоварзии устувор барои давраи то соли 2030» мувофиқат мекунад. Диссертатсия тибқи нақшаи

корҳои илмӣ-тадқиқотии Институти иқтисод ва демографияи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон иҷро шудааст.

## ТАВСИФИ УМУМИИ ТАҲҚИҚОТ

Таҳқиқоти диссертатсионӣ ба механизмҳои баланд бардоштани устувории иқтисодии корхонаҳои зеркомплекси ширии КАС-и Ҷумҳурии Тоҷикистон бахшида шудааст. Хусусиятҳои соҳавии ин корхонаҳо бо муттасилии давраи биологӣ, маҳсулоти зудвайроншаванда, вобастагии маҳсулнокӣ аз ҳолати заминаи хӯроки чорво, инчунин хусусияти хурдимолии истеҳсолот ҳангоми бартарии хоҷагиҳои аҳолӣ муайян карда мешаванд. Омилҳои ба устувории истеҳсоли шир таъсиррасонанда таҳқиқ гардида, таснифоти васеъшудаи онҳо пешниҳод карда шудааст; таъсири омилҳои дохилии вобаста ба самаранокии истифодаи захираҳои корхона, иқтидори кадрӣ, вазъи молиявӣ ва фаъолнокии инноватсионӣ, инчунин омилҳои берунӣ, аз ҷумла танзими давлатӣ, конъюнктураи бозор, ҳолати инфрасохтор ва хавфҳои иқлимӣ ошкор карда шудааст.

**Мақсади тадқиқот.** Мақсади тадқиқоти диссертатсионӣ таҳия ва асосноккунии назариявии механизми ташкилию иқтисодии таъмини устувории иқтисодии корхонаҳои зеркомплекси ширии Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад.

**Вазифаҳои тадқиқот.** Барои ноил шудан ба мақсади мазкур дар диссертатсия вазифаҳои зерин гузошта шудаанд:

– ҷамъбаст ва ба низом даровардани равишҳои назариявӣ нисбат ба муайян ва тасниф намудани устувории иқтисодии корхона;

– таҳлили ҳолати муосири истеҳсоли шир дар КАС, муайян кардани мушкилоти мавҷуда ва захираҳо барои афзоиши устувории соҳа;

– таҳияи усули баҳодиҳии интегралии устувории иқтисодии корхонаҳо бо назардошти нишондиҳандаҳои истеҳсолию молиявӣ;

– асоснок кардани равишҳои кластерии соҳаи шир ҳамчун воситаи таҳкими устувории иқтисодӣ;

– таҳияи тавсияҳои амалӣ оид ба такмили танзими давлатии рушди устувори саноати шир.

**Объекти тадқиқот** зеркомплекси истеҳсоли ширии комплекси агросаноатии Тоҷикистон мебошад, ки маҷмӯи истеҳсолкунандагони кишоварзӣ ва робитаҳои иқтисодию институтсионалиро дар бар мегирад.

**Предмети тадқиқот** равандҳои механизмҳои иқтисодӣ ва ташкилию идоракуние мебошанд, ки ба баланд бардоштани устувории корхонаҳои зеркомплекси ширии КАС нигаронида шудаанд.

**Фарзияи таҳқиқот** аз он иборат аст, ки ноил шудан ба рушди устувор ва баланд бардоштани суботи иқтисодии корхонаҳои истеҳсоли шир дар шароити

ислоҳоти бозорӣ, танҳо бо такмили ҳамаҷонибаи механизмҳои ташкилию иқтисодии идоракунӣ ва танзими соҳавӣ имконпазир мегардад.

Самтҳои асосии татбиқи фарзия: ҷорӣ намудани усулҳои ҳамгироии арзёбии натиҷаҳои истеҳсолию иқтисодӣ ва молиявӣ, рушди моделҳои кластерии ташкили истеҳсолот, таҳкими робитаҳои байни истеҳсолкунандагон ва коркардкунандагон, инчунин беҳтар намудани тадбирҳои дастгирии давлатӣ ва баланд бардоштани сифати маҳсулоти ширӣ ҳамчун омилҳои асосии рақобатпазирӣ ва амнияти озуқаворӣ.

**Асосҳои назариявии таҳқиқотро таҳқиқоти бунёдии** асосгузорони илми иқтисодӣ, инчунин асарҳои олимони ватанӣ ва хориҷӣ, ки ба масъалаҳои устувории иқтисодии субъектҳои хоҷагидорӣ ва таъмини амнияти озуқаворӣ бахшида шудаанд, аз он ҷумла ба рушди зеркомплекси ширии КАС ташкил менамоянд.

Натиҷаҳои коркардҳои илмии тахассусии муассисаҳои таҳқиқотӣ дар соҳаи иқтисодиёти соҳаи кишоварзӣ, нашрияҳои даврӣ, маводҳои конференсияҳои илмӣ-амалии байналмилалӣ ва ҷумҳуриявӣ инчунин маводи монографияҳо ва дигар корҳои илмии муҳақиқон, ки ба таҳқиқи масъалаҳои устувории иқтисодии корхонаҳои ба истеҳсоли шир машғулбуда, дар тақиқот истифода шудаанд.

**Асосҳои назариявии тадқиқот** корҳои олимони ватанӣ ва хориҷиро дар соҳаи рушди устувор, иқтисодиёти соҳавӣ, сиёсати аграрӣ ва идоракунии системаҳои истеҳсолӣ дар бар мегирад.

**Методологияи тадқиқот.** Дар кори диссертатсионӣ усулҳои таҳлили иқтисодию статистикӣ ва системавӣ, моделсозии математикӣ, арзёбии экспертӣ, таҳлили муқоисавӣ, тафсир, логистика ва ғайра истифода шудаанд.

**Манбаъҳои иттилоотӣ.** Заминаи иттилоотии тадқиқотро маводҳои ҳисоботии вазорату идораҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон ва идораҳои вилоятии онҳо ташкил медиҳанд. Ҳамчунин, дар раванди таҳқиқот ҳисоботҳои солонаи корхонаҳои кишоварзӣ, нашрияҳои илмӣ, маводи конфронсҳо ва семинарҳои илмию амалӣ ва маълумоти сомонаҳои расмии мақомоти ҳокимияти давлатӣ истифода шудаанд.

**Пойгоҳи омӯзиш.** Диссертатсия дар давоми солҳои 2021-2025 дар шуъбаи таҳқиқоти рушд ва ҷойгиркунонии қуввахои истеҳсолкунандаи Институти иқтисодиёт ва демографияи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон ичро шудааст. Дар диссертатсия маълумоти маҷмуаҳои омории Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва маводи ҳисоботи Вазорати кишоварзии

Ҷумҳурии Тоҷикистон ва корхонаҳои хусусӣ, нашрияҳои даврӣ, инчунин маълумоти муаллиф, ки дар ҷараёни таҳқиқот ба даст омадаанд, истифода гардидааст.

**Навоварии илмии диссертатсия** аз таҳияи асосҳои назариявию методологӣ ва механизмҳое иборат аст, ки ба баланд бардоштани устувории корхонаҳои зеркомплекси шир дар Ҷумҳурии Тоҷикистон равона шудаанд.

**Нуқтаҳои асосии навоварии илмии кор** аз инҳо иборатанд:

– мазмуни мафҳуми «устувории иқтисодии корхонаҳои истеҳсоли шир» ҳамчун зеркомплекси КАС мушаххас карда шуд. Он ҳамчун ҳолати мутавозини захираҳои корхона баррасӣ мешавад, ки ҳосилнокии устувор ва шароити рушди дарозмуддатро бо назардошти таъсири омилҳои дохилӣ ва беруна таъмин менамояд.

– дар асоси омилҳои муайяншуда, ки сатҳи устувории иқтисодии корхонаҳои истеҳсоли ширро муайян мекунанд, ҷузъҳои сохтории он ҷудо ва мушаххас карда шуданд. Ин сохтор ҷузъҳои молиявӣ, истеҳсолию техникӣ, тиҷоратӣ, ташкилию идоракунӣ, инноватсионӣ ва иҷтимоиро фаро мегирад.

– низоми маҷмӯии нишондиҳандаҳои арзёбии устувории корхонаҳои истеҳсоли шир таҳия гардидааст, ки он маҷмӯи индикаторҳои хусусии аз рӯйи самтҳо гурӯҳбандишударо дар бар гирифта, ба як низоми воҳид муттаҳид карда шудааст ва ҳадафи он фароҳам овардани манзараи комили вазъи корхона мебошад. Дар заминаи маҷмӯи ин нишондиҳандаҳо коэффитсиенти интегралии устувории иқтисодии корхона ташаккул дода шудааст, ки асоси онро суръати афзоиши коэффитсиентҳои истеҳсолӣ ва молиявӣ ташкил медиҳанд;

– равишҳои кластерикунонии соҳаи шир ҳамчун механизми самараноки таъмини устувории фаъолияти корхонаҳо ва рушди тамоми соҳа аз ҷиҳати илмӣ асоснок карда шуданд. Модели муаллифии кластери соҳавӣ пешниҳод гардид, ки дар он механизмҳои ҳамкории мутақобилаи байни истеҳсолкунандагони ашёи хом (хоҷагиҳои деҳқонӣ ва хоҷагиҳои ёрирасони аҳолӣ), коркардкунандагони шир, сохторҳои фурӯш, инчунин муассисаҳои илмию таълимӣ муайян карда шудаанд.

– иттиҳодияҳои кооперативӣ дар сатҳи маҳаллӣ ҳамчун унсурҳои кластер баромад намуда, ба истеҳсолкунандагони хурд имкон медиҳанд, ки захираҳои гаронбаҳоро (таҷҳизоти хунуккунӣ, нақлиёт ва ғайра) якҷоя истифода баранд. Татбиқи равиши кластерӣ устувории соҳаро тақвият мебахшад, зеро дар ин сурат истеҳсолкунандагон бо фурӯши кафолатнок ва дастгирӣ таъмин мешаванд, коркардкунандагон ашёи хоми босифату доимиро ба даст меоранд, таъсири омили мавсимӣ ва номутаносибии сарбории иқтидорҳо коҳиш меёбад ва барои ҷалби сармоягузорию навоварӣ шароити мусоид фароҳам меояд.

**Нуқтаҳое, ки барои ҳимоя бароварда мешаванд:**

– мазмуни мафҳуми «устувории иқтисодии корхонаҳои истеҳсоли шир» ҳамчун зеркомплекси КАС мушаххас гардида, ҷузъҳои сохтории он ҷудо ва тафсири муаллифӣ пешниҳод карда шуд;

– системаи комплексии нишондиҳандаҳои арзёбии устуворӣ таҳия гардид, ки нишондиҳандаи интегралиро дар бар гирифта, ба суръати афзоиши коэффитсиентҳои асосии истеҳсолию молиявӣ асос ёфтааст;

– равишҳои илмии кластерикунонии соҳаи шир ҳамчун воситаи муътадилсозӣ ва рушди устувор асоснок карда шуданд;

– равиши консептуалии такмили танзими давлатии устуворӣ зеркомплекси шир пешниҳод гардид.

**Аҳамияти назариявӣ ва амалии таҳқиқот.** Диссертатсия дар худ ҷамъбасти илмӣ-амалии натиҷаҳои бисёрсолаи таҳқиқоти илмии муаллифро, ки ба самтҳои гуногуни таъмини талаботи аҳолӣ ба маҳсулоти хурокворӣ истеҳсоли ватанӣ, алалхусус истеҳсоли маҳсулоти ширӣ таҷассум менамояд. Бо дарназардошти коркарди амиқи стратегияи озуқаворӣ мамлакат чорабиниҳои ҳуқуқӣ ва ташкилӣ-иқтисодӣ, ки ба ислоҳоти рушди зеркомплекси ширӣ равона шудаанд, андешида мешаванд.

**Аҳамияти амалии тадқиқот** дар он ифода меёбад, ки хулосаҳо ва тавсияҳои бадастомада метавонанд аз ҷониби мақомоти идоракунии давлатӣ ҳангоми таҳияи барномаҳои рушди устувори комплекси агросаноатӣ; аз ҷониби корхонаҳои истеҳсоли шири КАС ҳангоми банақшагирии стратегӣ ва арзёбии устуворӣ онҳо; инчунин аз ҷониби муассисаҳои илмӣ ва донишгоҳҳо ҳангоми тайёр кардани мутахассисони соҳаи иқтисоди аграрӣ истифода шаванд.

**Дараҷаи эътимоднокии натиҷаҳо**. Дурустии натиҷаҳои тадқиқот бо истифода аз асарҳои бунёдии олимони ватанӣ ва хориҷӣ оид ба мушкилоти устуворӣ иқтисодии корхонаҳои зеркомплекси ширии КАС тасдиқ карда мешавад. Асоснокии хулосаҳо ба истифодаи усулҳои таҳлили иқтисодӣ ва коркарди системавии маълумоти оморӣ бо ёрии нармафзорҳои компютерӣ вобаста аст. Муқаррароти асосии диссертатсия дар корҳои илмии нашршуда пешниҳод гардидаанд, ки ин озмоиш ва объективии онҳоро тасдиқ менамояд.

**Мутобиқати диссертатсия ба шиносномаи ихтисоси илмӣ.** Навоварӣ ва натиҷаҳои тадқиқот ба Шиносномаи ихтисосҳои КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи ихтисоси 5.2.6. Иқтисодиёти соҳаи аграрӣ, мувофиқат мекунанд, аз ҷумла ба бандҳои: 3. Танзими давлатии кишоварзӣ ва дигар соҳаҳои хоҷагии қишлоқ; 5. Хусусиятҳои ташаккули заминаи моддию техникии КАС ва соҳаҳои он; 9. Самаранокии фаъолияти корхонаҳо ва соҳаҳои КАС; 12. Банақшагирӣ ва идоракунии комплекси агросаноатӣ, корхонаҳо ва

соҳаҳои агросаноатӣ; 15. Рушди кооператсияи кишоварзӣ, аз ҷумла истеҳсолот, хизматрасонӣ ва қарздиҳӣ; 20. Рушди устувори кишоварзӣ ва соҳаҳои он, деҳот ва инфрасохтори иҷтимоӣ; 21. Амнияти озуқаворию кишвар, оқибатҳои бӯҳрони ҷаҳонии озуқаворӣ, ҷанбаҳои аграрии вуруди Тоҷикистон ба Созмони Ҷаҳонии Тиҷорат (СҶТ).

**Саҳми шахсии довталаб** дар он ифода меёбад, ки ӯ мувофиқи мақсад ва вазифаҳои гузошташуда мустақилона омӯзиши ҳамаҷонибаи илмии мушкилотро амалӣ намуда, хулосаҳо таҳия ва тавсияҳо оид ба истифодаи амалии натиҷаҳои бадастомадаро пешниҳод намудааст.

**Озмоиш ва татбиқи натиҷаҳои рисола.** Натиҷаҳои тадқиқот дар конфронсҳои илмии сатҳи байналмилалӣ ва ҷумҳуриявӣ пешниҳод гардидаанд. Мавзӯъҳои баромадҳо ба масъалаҳои таъмини устувории иқтисодии корхонаҳои соҳаи шир дахл доштанд. Дар мавзӯи диссертатсия мақолаҳои дахлдор дар маҷмӯаи маводҳои конфронсҳо нашр шудаанд. Натиҷаҳои тадқиқот инчунин дар раванди таълими Донишгоҳи аграрӣ ҳангоми омӯзиши фанҳои «Иқтисоди аграрӣ», «Менеҷменти корхонаҳои кишоварзӣ» ва «Стратегияи амнияти озуқаворӣ» истифода шудаанд. Кори диссертатсионӣ дар ҷаласаи шуъбаи тадқиқоти рушд ва ҷойгиркунии қувваҳои истеҳсолии Институти иқтисод ва демографияи АМИТ аз баррасии экспертӣ гузаштааст. Хулосаҳо ва тавсияҳои амалии муаллиф аз ҷониби Вазорати кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳангоми таҳияи «Барномаи амнияти озуқаворӣ барои солҳои 2026-2030», стратегияҳои давлатӣ, пешгӯиҳо ва ҳуҷҷатҳои меъёрию ҳуқуқӣ ба инобат гирифта шудаанд (маълумотнома дар бораи татбиқ №2/7-861 аз 01.12.2025).

**Нашри натиҷаҳои тадқиқот.** Дар мавзӯи тадқиқот 10 кори илмӣ, аз ҷумла 1 монография, 7 мақола дар маҷаллаҳои тақризшавандаи КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон нашр шудааст.

Натиҷаҳои асосии таҳқиқоти диссертатсионӣ дар мақолаҳии илмии муаллиф нашр шудаанд, инчунин дар шакли маруза ва баромадҳо дар конфренсияҳои илмӣ-амалии байналмилалӣ ва ҷумҳуриявӣ дарҷ шудаанд.

**Сохтори диссертатсия** аз муқаддима, се боб, нӯҳ параграф, хулоса, рӯйхати адабиёти истифодашуда ва замимаҳо иборат буда, ҳаҷми умумии он 170 саҳифаи матни компютериро ташкил медиҳад, ки дар он 46 мавод дар шакли ҷадвалҳо ва графикҳо пешниҳод шудааст.

## ҚИСМИ АСОСИИ ТАДҚИҚОТ

**Дар муқаддима** мубрамияти мавзӯъ асоснок карда шуда, дараҷаи омӯзиши илмии он таҳлил ёфта, мақсад, вазифаҳо, объект, предмет ва фарзияи тадқиқот муайян карда шудаанд. Асосҳои назариявӣ ва методологии кор, заминаи манбаъвии он, навоварии илмӣ, муқаррарот барои ҳимоя ва саҳми шахсии муаллиф баён гардидаанд; натиҷаҳои таҳлил ва механизмҳои пешниҳодшудаи

таҳкими устувории иқтисодии корхонаҳои зермаҷмӯи шири иқтисодиёт манзур шудаанд.

**Боби якум «Асосҳои назариявии муайян намудани устувории иқтисодии корхонаҳои зермаҷмӯи шири КАС»** ба кушодани моҳияти устувории иқтисодӣ ва нақши он дар таъмини амнияти озуқаворӣ, мураттабсозии омилҳои ташаккули он ва асосноккунии равишҳои методӣ ҷиҳати арзёбии устувории корхонаҳои кишоварзӣ бахшида шудааст.

Амнияти озуқаворӣ ҳамчун афзалияти бунёдии сиёсати миллӣ баррасӣ мешавад, ки на танҳо таъминоти физикии аҳолӣ, балки соҳибихтиёрии сиёсӣ, суботи молиявӣ ва рушди иҷтимоию иқтисодии кишварро муайян менамояд. Мустақилии миллии озуқаворӣ дар ҳолате бадастомада ҳисобида мешавад, ки агар на камтар аз 80%-и талаботи солонаи аҳолӣ ба маҳсулоти асосӣ аз ҳисоби истеҳсолоти ватанӣ пӯшонида шавад. Зуҳуроти буҳронӣ дар иқтисодиёт ва логистика осебпазирии моделҳои анъанавии идоракуниро ошкор намуда, гузариш ба равишҳои мутобиқшавии чандирро талаб мекунанд. Устувории соҳаи аграрӣ дар маҷмӯъ аз устувории корхонаҳои алоҳидаи истеҳсолӣ вобастагӣ дорад.

Дар мавриди корхонаҳои зеркомплекси ширии КАС, устувории иқтисодӣ хусусияти хосро касб мекунад. Истеҳсоли шир бо давраи муттасили биологӣ (говҳоро бояд ҳамарӯза дӯшид), маҳсулоти зудвайроншаванда ва вобастагии шадид аз шароити табиӣ-иқлимӣ ва заминаи хӯроки чорво тавсиф меёбад. Бинобар ин, устувории корхонаҳои ширӣ ифодагари қобилияти онҳо дар самти мунтазам истеҳсол намудани шир ва маҳсулоти ширии дорои сифати матлуб ва дар ҳаҷми кофӣ мебошад, ки сарфи назар аз тағйироти мавсимӣ, тағйирёбии нархи хӯроки чорво, бемориҳои чорво ва дигар хавфҳои соҳа, даромаднокии молиявиро нигоҳ медоранд. Чуноне ки иқтисодчиёни тоҷик Ашуров И.С., Комилов С.Д., Қодиров Т.А., Раҷабов Ф.М. қайд мекунанд «...таъмини боэътимоди аҳолӣ бо маҳсулоти озуқавории истеҳсоли худӣ имрӯз вазифаи калидии иқтисодиёт буда, истиқлолияти озуқавории кишвар аз фаъолияти самаранок ва устувори соҳаҳои маҷмӯи озуқаворӣ вобастагии зиёд дорад» [30, с. 78; 35, с.196; 25, с. 48]. Ҳамин тариқ, устувориро метавон ҳамчун ҳолате муайян кард, ки дар он корхона қодир аст маҳсулоти ширирo пайваста ва бо фоида истеҳсол намуда, талаботи бозорро қонеъ гардонад ва ухдадориҳои худро ҳатто дар шароити таъсири омилҳои номатлуб иҷро намояд.

Мадаминов А.А. устувории истеҳсолотро ҳамчун «қобилияти бо маҳсулоти хушсифат дар ҳаҷм ва навъҳои зарурӣ таъмин намудани аҳолӣ дар давоми сол, аз ҷумла интиқоли он ба масофаҳои гуногун» муайян кардааст [16, с. 152].

Шоймардонов Ҳ.К. таъкид менамояд, ки «...корхонаҳои устувори гӯшту шир таъминоти мунтазами аҳолиро бо гӯшт ва шир кафолат дода, дар амнияти озуқаворӣ ва истиқлолияти иқтисодии минтақа саҳм мегузоранд» [56, с. 47].

Баъзе олимон бар он ақидаанд, ки «устувории иқтисодии корхонаҳо ба дастрасии нархи маҳсулоти озуқаворӣ (ҷузъи дастрасии амнияти озуқаворӣ) таъсир мерасонад. Фаъолияти муътадили соҳа одатан бо пешгӯишавандагии нисбии нархҳо сурат мегирад: ҳангоми афзоиши истеҳсолот ва коҳиши хароҷот, нархи шир дар сатҳи муътадил боқӣ мемонад. Агар корхонаҳо ноустувор бошанд (масалан, зиёновар ё муфлис шаванд), дар бозори дохилӣ норасоии маҳсулот ба миён меояд, ки ин боиси болоравии нархҳо гардида, ба истеъмолкунандагон, бахусус табақаҳои камбизоат, зарар мерасонад. Устуворӣ имкон медиҳад, ки тағйирёбии нархҳо ҳамвор карда шуда, дар солҳои ҳосилхез захираҳои маҳсулот ва дар ҳолати камҳосилӣ захираҳои суғуртавӣ ба вуҷуд оварда шаванд. Сониян, корхонаҳои устувор имкон доранд, ки ба технологияҳои баланд бардоштани самаранокӣ ва паст кардани арзиши аслӣ сармоягузорӣ кунанд, ки ин маънои боздоштани афзоиши нархи маҳсулоти ниҳоиро дорад» [31; 39; 33; 49].

Муайян гардид, ки корхонаи устувори аграриро аз рӯи як қатор нишонаҳои (хусусиятҳои) калидӣ метавон муайян кард. Ба қатори зуҳуроти берунии устуворииқтисодӣ инҳо дохил мешаванд:

– мувозинати молиявӣ – даромади корхона аз хароҷоти он зиёдтар мебошад, пардохттавонӣ ва пардохтпазириро (ликвидностро) нигоҳ медорад, аз рӯи уҳдадориҳои худ саривақт ҳисоббаробарӣ мекунад;

– рентабелӣ ва андӯхт – мунтазам ба даст овардани фоидае, ки барои такрористеҳсоли оддӣ ва васеъ (сармоягузорӣ ба рушд) кифоя аст;

– вобастагии паст аз омилҳои манфӣ – қобилияти идома додани фаъолият дар шароити тағйирёбии нархҳо, ҳосилнокии зироатҳои хӯроки чорво, аномалияҳои обу ҳаво ва ғайра (талафоти ҳадди ақал ҳангоми таъсироти стрессӣ);

– мутобиқшавӣ ва чандирӣ – корхона ба тағйироти бозор (талабот ба шир, нархи ашёи хом) зуд мутобиқ мешавад, инноватсияҳо ва технологияҳои навро ҷорӣ намуда, устуворииҳудро нисбат ба тағйироти муҳити беруна баланд мебардорад;

– муътадилии истеҳсолот – ҳаҷми нисбатан якнавохти истеҳсолот бидуни коҳиши шадид, саршумори муътадили подаи ширдеҳ, набудани халалдоршавии дарозмуддат дар таъмини бозор бо маҳсулот.

Дар кори диссертатсионӣ аз ҷониби мо устуворииқтисодии корхона ҳамчун қобилияти нигоҳ доштани мувозинат ва иқтидори рушд таҳти таъсири омилҳои бесуботкунандаи берунӣ ва дохилӣ тафсир карда мешавад. Нисбат ба

соҳаи шир устуворӣ маънои қобилияти корхонаро дар нигоҳ доштани рақобатпазирӣ аз ҳисоби истифодаи самараноки захираҳо ба манфиати амнияти озуқаворӣ дорад. Дар ин замина, муаллиф мафҳумҳои зеринро тафриқа мекунад: «муътадилӣ» — тағйирнопазирии нишондиҳандаҳо, «устуворӣ» — қобилияти рушд ва таҳаввулоти босифат.

Ба ақидаи Окладский П.В.: «...устуворииқтисодӣ — ин қобилияти корхона дар нигоҳ доштани мувофиқати (мутаносибӣ, ҳамоҳангӣ) параметрҳои дохилии худ бо шароити тағйирёбандаи муҳити берунӣ ва дохилӣ мебошад, ки фаъолияти муътадил ва натиҷабахши онро ҳатто ҳангоми таъсири омилҳои ноустуворкунанда таъмин менамояд» [45, с.72].

Устуворииқтисодӣ - ин омили амнияти дарозмуддати озуқаворӣ мебошад, ки бо мустақилият ва новобастагии кишвар дар таъминоти ғизо алоқаманд аст. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон масъалаи амнияти озуқаворӣ махсусан мубрам мебошад. Захираҳои маҳдуди кишоварзӣ (замин, об) ва афзоиши аҳолӣ барои қонеъ гардонидани тамоми талаботи ғизоӣ аз ҳисоби истеҳсолоти дохилӣ чолишҳо ба миён меоранд. Дар чунин шароит устуворииқтисодии ҳар як ҳалқаи истеҳсолоти кишоварзӣ саҳмест дар новобастагии умумии озуқаворӣ. Агар корхонаҳои ширӣ устувор бошанд, кишвар аз воридоти шири хушк, маска ва дигар маҳсулоти ширӣ камтар вобаста мегардад.

Вобастагии барзиёд аз воридоти озуқаворӣ ба амнияти иқтисодии давлат таҳдиди мустақим дорад: таъминкунандагони хориҷӣ метавонанд нархҳои худро таҳмил намоянд, ширкатҳои хориҷӣ истеҳсолкунандагони маҳаллиро аз бозор танг карда бароранд ва ҳангоми номусоидии конъюнктураи ҷаҳонӣ (масалан, болоравии нархҳои ҷаҳонӣ ё халалдоршавии занҷираҳои логистикӣ) кишвар метавонад бо норасоии маҳсулот дучор шавад. Тавре ки Гулов И.М. дуруст қайд менамояд, «афзоиши вобастагии воридотӣ дар таъминоти ғизо барои ҷумҳурӣ хавфҳои ҷиддӣ эҷод мекунад ва ҷустуҷӯи тавозуни оптималиро байни иштирок дар савдои ҷаҳонӣ ва такя ба истеҳсолоти худӣ тақозо менамояд» [55, с. 25]. Бахши миллии аграрии аз ҷиҳати иқтисодӣ устувор имкон медиҳад, ки ин тавозун бидуни даст кашидан аз тамоми афзалиятҳои савдо, ба самти худкифоягӣ майл намояд.

Ниҳоят, устуворииқтисодии ширӣ барои таъминоти минтақавии озуқаворӣ низ муҳим мебошад. Дар дохили кишвар минтақаҳое мавҷуданд, ки дар онҳо амнияти озуқаворӣ бештар осебпазир аст. Мавҷудияти хоҷагиҳои устувори деҳқонӣ ва кооперативии истеҳсоли шир дар ҳар як минтақа маънои онро дорад, ки аҳолии маҳаллӣ бо маҳсулоти асосӣ таъмин буда, аз интиқоли онҳо аз марказҳо камтар вобаста мебошад. Ин амнияти минтақавии озуқавориро баланд бардошта, номутаносибии ҳудудиро коҳиш медиҳад. Илова бар ин, чорводории ширӣ бо дигар соҳаҳо (истеҳсоли хӯроки чорво, чорводории гӯштӣ)

зич алоқаманд аст ва рушди устувори он устувории кишоварзиро дар маҷмӯъ ҳавасманд мегардонад, ки ин қисми таркибии амнияти миллии озуқаворӣ ба шумор меравад.

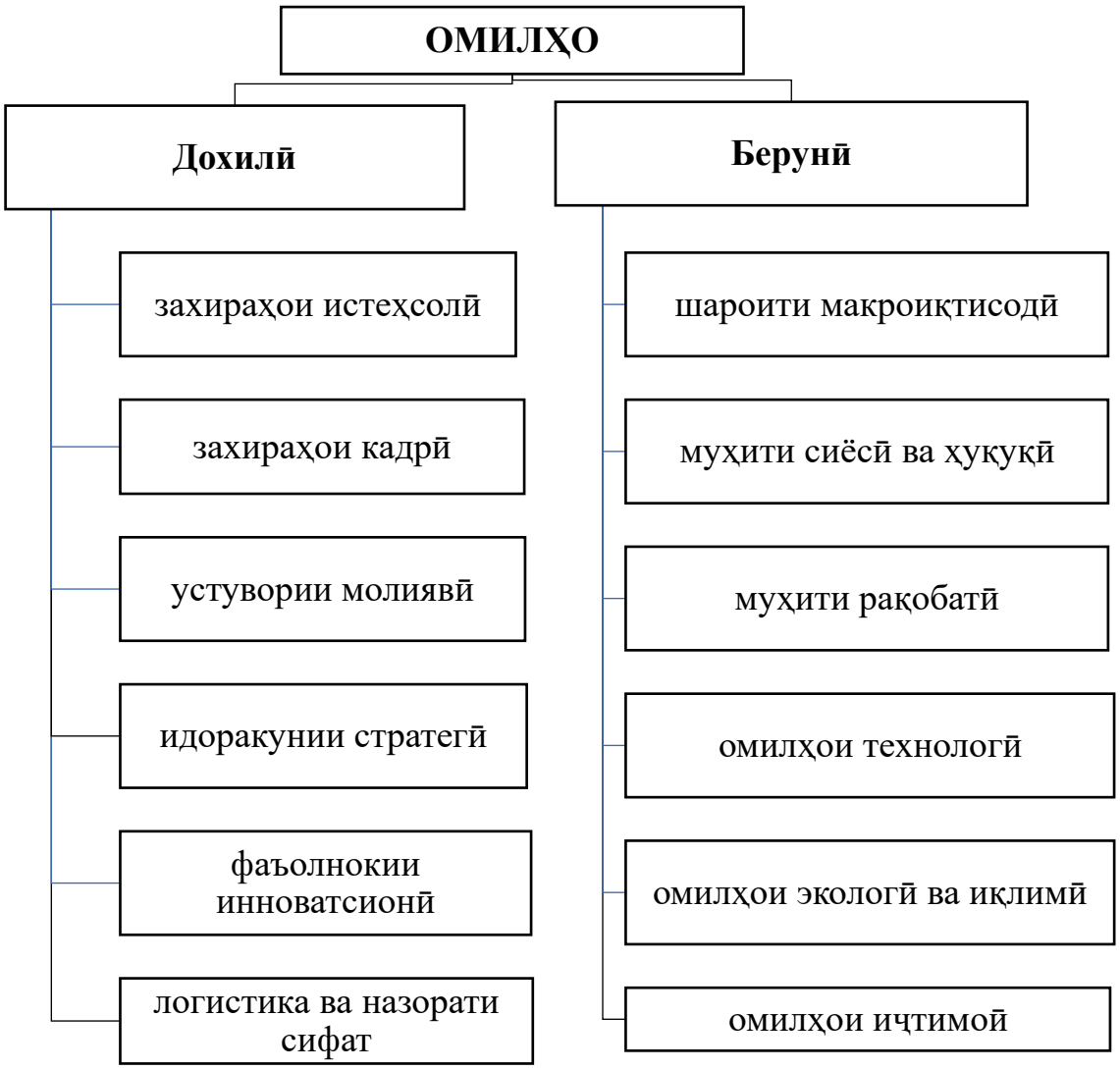
Зеркомплекси шири иқтисодиёт дар сохтори КАС мавқеи махсусро ишғол мекунад. Маҳсулоти соҳа дорои аҳамияти баланди иҷтимоӣ буда, бозори истеъмолӣ беш аз 70%-аш аз ҳисоби бахши аграрӣ ташаккул меёбад. Омилҳои хосе муайян карда шудаанд, ки соҳаи устувории корхонаҳои ширирo муайян мекунанд: муттасилии давраи биологӣ (хӯрокунонӣ ва ҷӯшидани шир таваққуфро қабул надоранд ва низоми сахти идоракуниро талаб мекунанд); хавфҳои баланди инфрасохторӣ (хусусияти зудвайроншавандагии шир нисбат ба логистика ва иқтидорҳои яхдони талаботи қатъӣ мегузорад); вобастагӣ аз заминаи хӯрокворӣ (маҳсулнокии чорво мустақиман ба ҳосилнокии зироатҳои хӯроки чорво вобаста аст, ки соҳаро дар назди хавфҳои иқлимӣ осебпазир мегардонад).

**Расми 1. - Омилҳои устувории истеҳсоли шир**

**Сарчашма:** Таҳияи муаллиф.

Фаъолияти устувори хоҷагиҳои ширӣ пешниҳоди дохилии озуқавориро таъмин намуда, тағйирёбии нархҳоро ҳамвор мекунад ва вобастагиро аз воридоти шири хушк ва равған коҳиш медиҳад. Дар асоси таҳлили омилҳои асосии устуворӣ, таснифоти васеи онҳо пешниҳод шудааст, ки дар он омилҳо на ҳамчун шартҳои пароканда, балки ҳамчун системаи муайянкунандаи афзалиятҳои стратегии рушди корхона баррасӣ мешаванд (Расми 1).

Таснифоти пешниҳодшуда низоми шароитҳоеро, ки дар он истеҳсоли шир фаъолият менамояд, инъикос мекунад. Дар айни замон, таъсири омилҳои алоҳида вобаста ба хусусиятҳои минтақавӣ ба таври назаррас фарқ мекунад. Дар кор ин омилҳо нисбат ба шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон мушаххас карда шудаанд (расми 2).




**Расми 2. - Омилҳои таъсир иқтисодӣ устувории корхонаҳои кишоварзӣ**

**Сарчашма:** Таҳияи муаллиф.

Дар заминаи омӯзиши адабиёти илмӣ ва таҳлили маводи амалӣ, дар диссертатсия нақшае пешниҳод гардидааст, ки омилҳои асосии дохилӣ ва берунии ба устувории истеҳсоли шир таъсиррасонандаро инъикос намуда,

ҳамзамон алоқамандӣ ва таъсири мутақобилаи онҳоро ба якдигар нишон медиҳад.

Омилҳои дохилӣ тавассути захираҳои корхона ва қарорҳои идоракунии қабулшаванда муайян карда мешаванд. Омилҳои берунӣ бошанд, тавассути макромуҳит ташаккул ёфта, ба назорати мустақим аз ҷониби хоҷагӣ тобеъ намебошанд.

Ба ибораи дигар, шароити берунӣ ин вазъи умумии иқтисодии кишвар, сатҳи таваррум, дастрасии захираҳои қарзӣ, сиёсати давлатӣ ва қонунгузорӣ, тамоюлҳои демографӣ, пешрафти илмию техникӣ ва ғайраҳо мебошанд. Тамоми ин падидаҳои берунӣ бавосита ё бевосита ба фаъолияти корхонаҳои ширӣ таъсир мерасонанд. Дар баробари ин, омилҳои дохилӣ аз ҷониби худи корхона муайян карда мешаванд: сохтор ва самаранокии истеҳсолот, сатҳи технологияҳо ва таҷҳизот, тахассуси кормандон, ҳолати заминаи хӯроки чорво ва пода, низоми фурӯш ва идоракунии молиявӣ. Ҳамаи ин ба устувории иқтисодии ташкилот таъсири мустақим мерасонад.

Нишон дода шудааст, ки зимни баррасии омилҳои устувории иқтисодии корхонаҳои саноатӣ, қабл аз ҳама, гурӯҳи омилҳои ҷудокардаи Маркова В.Д. ва Кузнетсова С.А.-ро қайд менамоем. Ба ақидаи онҳо «гурӯҳи аввали омилҳо «тағйирёбии микромуҳит ва чаҳорчӯбаи институтсионалии фаъолияти ширкатҳо» зарурати омӯзиши экосистемаи соҳибкориро ба миён меорад, ки ин васеъ намудани ҳудуди таҳлили муҳити берунӣ, инчунин усулҳо ва воситаҳои чунин таҳлилро тақозо мекунад. Гурӯҳи дуюми омилҳо «трансформатсияи соҳаҳо ва бозорҳо» бо тамоюлҳои коҳиш ёфтани нақши монеаҳои анъанавии воридшавӣ ба ин ё он бозор, набудани ҳудуди дақиқи соҳавӣ ва рушди соҳаҳои ҳамсоя алоқаманд мебошад, ки ин дар маҷмӯъ барои корхона гузаронидани таҳлили арзиши маҳсулот барои истеъмолкунанда ва таҳлили рақибонро мушкил мегардонад. Гурӯҳи навбатии омилҳо «тағйирёбии хусусияти рақобат» пешбинӣ менамояд, ки дар натиҷаи ҷаҳонишавии иқтисодиёт шумораи рақибон ба таври назаррас афзоиш ёфта, имконияти тақлид ба маҳсулоти ширкатҳои пешсаф пайдо шуд ва воситаҳои технологияҳои иттилоотӣ имкон доданд, ки новобаста аз макони ҷойгиршавӣ, кооператсияи фаврии шахсони алоҳида ё коллективҳои хурд ба роҳ монда шавад. Бинобар ин, мазмун, шакл ва самтҳои муборизаи рақобатӣ тағйир меёбанд. Гурӯҳи чорум ва ҷамъбастии омилҳо «моделҳои нави рафтори истеъмолкунандагон» ном гирифтааст. Бо сабаби сершавии бозорҳо ва шаффофияти иттилооти бозорӣ, истеъмолкунандагон дараҷаи вафодории худро ба маҳсулот коҳиш дода, дархостҳои худро на танҳо бо гирифтани маҳсулот, балки бо расонидани хидматҳо ва ҳалли мушкилоти вобаста ба он васеъ менамоянд. Дар чунин шароити ноустувории рафтори истеъмолкунандагон ва

тағйирёбии арзишҳои онҳо, ширкатҳо маҷбур ҳастанд, ки усулҳои кори худро бо онҳо густариш диҳанд» [37, с. 268-270].

Дар доираи соҳаи шир бисёр тадқиқотчиён пешниҳод менамоянд, ки ҳангоми таснифоти омилҳо равиши низомӣ (системавӣ) бо назардошти ҷанбаҳои хоси рушди устувори истеҳсоли шир истифода шавад. Аз ҷумла, Федорова М.А. ва Гаврилова О.Ю. пешниҳод мекунанд, ки «омилҳо аз рӯи ду нишона гурӯҳбандӣ карда шаванд: аз рӯи соҳаи пайдоиш (берунӣ ва дохилӣ) ва аз рӯи ҷузъҳои рушд – иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва экологӣ» [52, 192]. А.В. Белокопытов ва Е.К. Иванова низ чунин ақида дошта, қайд мекунанд, ки ба «устувории чорводории ширӣ омилҳои зернизомҳои иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва истеҳсолию технологӣ ҳам аз муҳити берунӣ ва ҳам аз муҳити дохилӣ таъсир мерасонанд» [29, 59].

Омилҳо ба дохилӣ ва берунӣ ҷудо карда шудаанд. Омилҳои дохилӣ тавассути захираҳои корхона ва қарорҳои идоракунии қабулшуда муайян мегарданд; омилҳои берунӣ бошад, аз ҷониби макромуҳит ташаккул ёфта, таҳти назорати мустақими хоҷагӣ қарор намегиранд.

Омилҳои истеҳсолию технологӣ «сатҳи маҳсулнокии рамаи ширдеҳ, сифат ва кофияти заминаи хӯрокворӣ, ҷорикунии технологияҳои муосири нигоҳдорӣ ва дӯшиши чорво, механизатсия ва автоматизатсияи равандҳо. Саршумори чорвои дорои маҳсулнокии баланд ва технологияҳои самаранок ҳаҷми истеҳсоли ширро зиёд ва арзиши аслиро паст намуда, устувориро таҳким мебахшанд. Баръакс, маҳсулнокии пасти говҳо рақобатпазирии хоҷагиро мустақиман заиф месозад. Чунончи, таҳлили фаъолияти корхонаҳо нишон дод, ки маҳз маҳсулнокии пасти ҳайвонот яке аз сабабҳои асосии рақобатпазирии заифи маҳсулоти ширӣ дар бозори дохилӣ гардидааст» [26].

Омилҳои молиявию иқтисодӣ «сохтори хароҷот ва арзиши аслии маҳсулот, сатҳи рентабелнокӣ, таъминот бо воситаҳои гардон, таносуби сармояи ҷалбшуда ва хусусӣ. Яке аз шартҳои асосии рушди устувори истеҳсоли шир паст кардани арзиши аслии воҳиди маҳсулот, махсусан аз ҳисоби оптимизатсияи хароҷоти хӯроки чорво мебошад. Азбаски захираи хӯроки чорво ҳиссаи зиёди хароҷотро ташкил медиҳад, самаранокии истифодаи он (баланд бардоштани ҳосилнокии зироатҳои хӯроки чорво, хӯрокунонии оқилона) метавонад устувории молиявии хоҷагиро ба таври назаррас таҳким бахшад. Илова бар ин, устувории молиявӣ тавассути пардохтпазирии корхона ва қобилияти он дар ҷамъоварии захираҳо барои давраҳои номусоид муайян карда мешавад» [30].

Омилҳои берунӣ танзими давлатӣ, конъюнктураи бозор ва таъминнокии инфрасохториро фаро мегиранд. Субсидияҳо барои ҷавонаҳои зотӣ ва қарзҳои имтиёзнок ҳамчун воситаи дастгирии амнияти озуқаворӣ ва воридотивазкунӣ баррасӣ мегарданд. Тағйирёбии талабот ва нарх ба шир ва хӯроки чорво дар

ҷойҳое, ки кооператсияи истеҳсолкунандагон бо коркардкунандагон вуҷуд надорад, фаъолияти корхонаҳоро бесубот месозад. Норасоии иқтидорҳои сардхонагӣ ва шабакаи рушднаёфтаи роҳҳо рушди соҳаро боздошта, талафоти хоҷагиҳоро афзоиш медиҳанд.

Таснифоти омилҳо аз рӯи дараҷаи идорашавандагӣ ба таври алоҳида баррасӣ шудааст. Омилҳои идорашаванда (сохтори истеҳсолот, сиёсати хароҷот) таҳти таъсири менеҷмент қарор мегиранд. Омилҳои идоранашаванда (буҳронҳои макроиқтисодӣ, аномалияҳои табиӣ) мавҷудияти низомҳои вокуниши зиддибуҳрониро, ки қаблан тарҳрезӣ шудаанд, талаб менамоянд. Тағйирёбии мавсимии ширдӯшӣ ҳамчун омили даврӣ барои соҳаи шир хос буда, истифодаи чандири захираҳо ва технологияҳоро тақозо мекунад. Ба қатори омилҳои берунии хатарнок маҳдудияти захираҳои замину об, эрозияи чарогоҳҳо ва норасоии оби полезӣ дохил карда шудаанд.

Ноил шудан ба устувори дар чунин шароит ҳангоми ҳамзамон истифода бурдани захираҳои дохилӣ (интенсификатсияи истеҳсолот, ҷорикунии баҳисобгирии рақамӣ) ва беҳтар намудани муҳити берунӣ: паритети нархҳо ва рушди инфрасохтори деҳот имконпазир аст. Баҳисобгирии низомии ин омилҳо имкон медиҳад, ки на танҳо таҳдидҳо ошкор карда шаванд, балки нуқтаҳои рушд барои баланд бардоштани рақобатпазирӣ дар бозори дохилӣ муайян гарданд.

Дар диссертатсия нишон дода шудааст, ки устувории иқтисодии корхонаи саноатӣ ё аграрӣ бевосита аз сифати идоракунии стратегӣ ва таҳлили системавӣ вобастагӣ дорад. Объективии чунин арзёбӣ бениҳоят муҳим мебошад, зеро ҳама гуна носаҳеҳӣ дар маълумот сифати қарорҳои идоракуниро дар тамоми сатҳҳои ташкилот коҳиш медиҳад.

Дар КАС ин мушкилот бинобар омезиши ноустувории бозор ва хавфҳои иқлимӣ шадидтар ба назар мерасанд. Вобастагии истеҳсолот аз даврaҳои биологӣ аз роҳбарият дақиққориро дар ҳама самтҳо тақозо менамояд: аз омодасозии хӯроки чорво то таҳлили маҳсулнокии рамма. Дар чорводории ширӣ устувории тиҷорат аз қобилияти бартараф намудани таъсири мавсимият ва тафовути нархҳо вобаста мебошад. Иштибоҳҳо дар арзёбии дороиҳо дар ин самт ниҳоят хатарнок мебошанд, зеро онҳо ба таназзули хоҷагӣ ва аз даст рафтани иқтидори иқтисодӣ оварда мерасонанд.

Ҷамъбасти таҷрибаи ватанӣ ва хориҷии арзёбии фаъолияти корхонаҳои саноатӣ ба хулосае оварда расонд, ки сарфи назар аз тафовути нишондиҳандаҳо, тамоми усулҳо дар ниҳояти кор ба ташхиси вазъи молиявӣ равона мегарданд. Унсури марказии фаҳмиши устувориро консепсияи тавозуни инфиродии молиявӣ-иқтисодӣ ташкил медиҳад, ки дар он дороиҳои истеҳсолӣ пурра бо сармояи худӣ таъмин гардида, дороиҳои молиявӣ уҳдадориҳоро рӯйпӯш менамоянд.

Ҳамчун самти асосии методологӣ «нуқтаи мувозинати молиявӣ-иқтисодӣ» баромад мекунад. Бархилофи саноат, дар бахши аграрӣ нақши калидиро фосилаи байни маблағгузорӣ (кишт, омодасозии хӯроки чорво) ва ба даст овардани даромад (фурӯши шир, ҳосил) мебозад. Аз ин хотир, устувории молиявии ташкилотҳои аграрӣ на танҳо тавассути сохтори сармоя, балки бо дастрасӣ ба қарзҳои имтиёзнок ва субсидиягузорӣ, ки хароҷоти мавсимиро ҷуброн менамоянд, муайян карда мешавад. Устувории молиявӣ тавассути сохтори сарчашмаҳои маблағгузорӣ ва самаранокии истифодаи онҳо муайян мегардад.

Дар рисола барои арзёбии сатҳи устувории иқтисодии корхонаҳои КАС низоми маҷмӯии нишондиҳандаҳои ба ҳам алоқаманд пешниҳод гардидааст, ки он коэффитсиенти сармоякунонӣ ва мустақилияти молиявиро барои арзёбии сохтори сармоя, коэффитсиенти чандириро барои таҳлили сармоя, инчунин коэффитсиенти пардохтпазирӣ ва самаранокии тиҷоратро дар бар мегирад. Истифодаи он имкон медиҳад, ки хавфҳои дохилӣ ва берунӣ муайян карда шуда, қарорҳои асосноки идоракунӣ қабул гарданд (Ҷадвали 1).

**Ҷадвали 1. – Нишондиҳандаҳои арзёбии сатҳи устувории иқтисодии корхонаҳои КАС**

| **Таъиноти нишондиҳандаҳо** | **Номгӯи нишондиҳандаҳои ҷузъӣ** | **Формулаи ҳисоб** | **Нишондиҳандаи ҷамъбастӣ** |
|---|---|---|---|
| Арзёбии устувории фаъолияти истеҳсолию иқтисодӣ | Истеҳсоли маҳсулот бо ифодаи аслӣ | | Коэффитсиенти устувории фаъолияти истеҳсолию иқтисодӣ |
| | Ҳаҷми фурӯш | | |
| | Фоида | Даромад аз фурӯш — арзиши аслии маҳсулот | |
| | Рентабелнокии фурӯш | Фоида / Даромад | |
| | Рентабелнокии сармоя | Фоида / Сармояи умумӣ | |
| Арзёбии устувории молиявию иқтисодӣ | Коэффитсиенти сармоякунонӣ | Сармояи хусусӣ / Сармояи қарзӣ | Коэффитсиенти устувории фаъолияти молиявию иқтисодӣ |
| | Коэффитсиенти мустақилияти молиявӣ | Сармояи хусусӣ / Маблағи умумии сарчашмаҳои маблағгузорӣ | |
| | Коэффитсиенти чандирии сармоя | Сармояи гардони хусусӣ / Сармояи хусусӣ | |
| | Коэффитсиенти пардохтпазирӣ | (Маблағҳои пулӣ + сармоягузориҳои молиявии кӯтоҳмуддат) / Уҳдадориҳои кӯтоҳмуддат | |
| Арзёбии ҷамъбастии устувории иқтисодӣ | | | Коэффитсиенти интегралии устувории иқтисодии корхона |

**Сарчашма:** *таҳияи муаллиф.*

Барои ҳисобкунии рейтинги умумӣ дар диссертатсия дар заминаи таҳлили муносибатҳои гуногуни математикӣ, усули ташаккули нишондиҳандаи

интегралӣ пешниҳод гардидааст, ки он тавассути зарби коэффитсиентҳои нишондиҳандаҳои хусусии тавсифкунандаи динамикаи ҷанбаҳои гуногуни устувории иқтисодии корхона ҳисоб карда мешавад:

$$УИ = УИИ \times УМИ$$

ки дар он: УИ – устувории иқтисодии корхона; УИИ – устувории истеҳсолию иқтисодӣ; УМИ – устувории молиявию иқтисодӣ.

«Устувории истеҳсолию иқтисодии корхона ҳамчун ҳосили зарби чунин нишондиҳандаҳо, ба монанди коэффитсиентҳои афзоиши истеҳсоли маҳсулот, ҳаҷми фурӯш, фоида, рентабелнокии фурӯш, рентабелнокии фаъолияти хоҷагидорӣ ва рентабелнокии сармоя, ки ҷанбаи мазкури фаъолияти иқтисодии корхонаро тавсиф мекунанд, муайян карда мешавад.

Устувории молиявию иқтисодии корхона ҳамчун ҳосили зарби нишондиҳандаҳои хусусӣ, назири суръати афзоиши коэффитсиентҳои сармоякунонӣ, мустақилияти молиявӣ, чандирии дороиҳо, пардохтпазирӣ ва фаъолнокии тиҷоратӣ муайян карда мешавад.

Агар қимати нишондиҳандаи натиҷавӣ ба як баробар бошад, ин маънои онро дорад, ки иқтисодиёти корхона дар ҳолати мувозинат қарор дорад, яъне рушд босубот аст, аммо динамикаи возеҳи мусбат ё манфӣ надорад. Ҳангоми УИ>1, устувории рушди мусбат ба мушоҳида мерасад. Ин аз истифодаи самараноки захираҳо ва мустаҳкам гардидани мавқеъҳои бозорӣ шаҳодат медиҳад. Ҳангоми УИ<1, вазъият ҳамчун рушди ноустувор тавсиф мегардад, яъне тасҳеҳи стратегия ва ҷустуҷӯи захираҳои дохилӣ барои мӯътадил гардонидани вазъият зарур аст» [57, с. 21].

Ҳамин тариқ, устувории иқтисодии корхонаҳои зермаҷмааи ширӣ дар рисола ҳамчун синтези омилҳои истеҳсолию биологӣ (маҳсулнокӣ, ҳифзи саршумори чорво) ва молиявӣ (сохтори сармоя, рӯйпӯш намудани норасоии мавсимии хазина) маънидод карда мешавад.

**Боби дуюм «Таҳлили вазъи кунунӣ ва сатҳи рушди зеркомплекси ширии КАС Тоҷикистон»** ба таҳқиқи вазъи муосир ва тамоюлҳои рушди истеҳсоли шир дар ҷумҳурӣ; таҳлил ва арзёбии устувории иқтисодии корхонаҳои зермаҷмааи ширӣ, инчунин ошкор намудани мушкилот ва омилҳое, ки болоравии онро бозмедоранд, бахшида шудааст.

Нишон дода шудааст, ки кишоварзӣ асоси иқтисодиёти Тоҷикистон боқӣ мемонад. Ҳиссаи он дар ММД 24,3%-ро ва дар шуғли аҳолӣ 61,6%-ро ташкил медиҳад. Чунин тафовути назарраси байни ин нишондиҳандаҳо аз аздиҳоми аҳолии аграрӣ ва хусусияти экстенсивии рушди соҳа шаҳодат медиҳад. Ислоҳоти замин ба рушд такони нав бахшид: дар солҳои 1991-2024 маҳсулоти умумии кишоварзӣ 3,2 маротиба афзоиш ёфт (Ҷадвали 2).

**Ҷадвали 2. – Динамикаи тағйирёбии маҳсулоти умумии кишоварзии Тоҷикистон**

| Нишондиҳандаҳо | 1991 | 2020 | 2024 | 2024 бо % нисбати 1991 | 2024 бо % нисбати 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| МУ-и кишоварзӣ бо нархҳои муқоисавии соли 2023 (млн. сомонӣ) | 22989,9 | 53235,2 | 73976,6 | 321,8 | 139,0 |
| -растанипарварӣ | 15105,0 | 36919,4 | 50984,9 | 337,5 | 138,1 |
| -чорводорӣ | 7884,9 | 16315,8 | 22991,7 | 291,6 | 140,9 |
| Вазни қиёсӣ, бо %: | 100 | 100 | 100 | | |
| -растанипарварӣ | 65,7 | 69,4 | 68,9 | 104,9 | 99,4 |
| -чорводорӣ | 34,3 | 30,6 | 31,1 | 90,6 | 101,4 |

**Сарчашма:** дар асоси [4, саҳ. 16] ҳисоб карда шудааст.

Дар баробари ин, афзоиш аз ҷиҳати сохторӣ нобаробар буд: растанипарварӣ 3,3 маротиба ва чорводорӣ 2,9 маротиба афзоиш ёфт, ки ин вазни қиёсии онро аз 34,3% то 31,1% коҳиш дод. Сарфи назар аз рушди нисбатан суст, чорводорӣ барои мустақилияти озуқавории кишвар ниҳоят муҳим боқӣ мемонад. Истеҳсоли маҳсулот ба ҳар сари аҳолӣ дар ин давра 55,5% зиёд гардид. Пошхӯрии низоми колхозиву совхозӣ сохтори истеҳсолотро ба таври куллӣ тағйир дод. То соли 2024 зиёда аз 90,6%-и ҳаҷми умумии шир (1 073,8 ҳазор тонна) ба хоҷагиҳои ёрирасони шахсӣ рост меояд (Ҷадвали 3).

**Ҷадвали 3. – Сохтори истеҳсоли шир аз рӯи категорияҳои хоҷагиҳо**

| Минтақаҳо | Солҳо | | | | 2024 % к 2021 |
|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | |
| Дар ҳамаи категорияҳои хоҷагиҳо | | | | | |
| Тоҷикистон | 1042612 | 1064248 | 1118536 | 1177381 | 112,9 |
| Душанбе | 2800 | 3124 | 4459 | 10 | 0,4 |
| ВМКБ | 18379 | 18643 | 19129 | 19825 | 107,9 |
| Вилояти Суғд | 276695 | 281645 | 293365 | 311091 | 112,4 |
| Вилояти Хатлон | 530019 | 542917 | 575458 | 604804 | 114,1 |
| НТҶ | 214719 | 217919 | 226125 | 241651 | 112,5 |
| Дар корхонаҳои кишоварзӣ | | | | | |
| Тоҷикистон | 16796 | 14906 | 13473 | 12267 | 73,0 |
| Душанбе | 50 | 42,0 | 34 | 7 | 14,0 |
| ВМКБ | 0 | | 37 | 4 | 0,0 |
| Вилояти Суғд | 2972 | 3030,0 | 2501 | 2221 | 74,7 |
| Вилояти Хатлон | 3029 | 2434,0 | 2390 | 2270 | 74,9 |
| НТҶ | 10745 | 9400 | 8510,5 | 7765 | 72,3 |
| Дар хоҷагиҳои деҳқонӣ | | | | | |
| Тоҷикистон | 41558 | 47036 | 51025 | 55292 | 133,0 |
| Душанбе | 76,0 | 49,0 | 29 | 3 | 3,9 |
| ВМКБ | 189,0 | 173,0 | 139 | 172 | 91,0 |
| Вилояти Суғд | 19419,0 | 21362,0 | 22701 | 23617 | 121,6 |
| Вилояти Хатлон | 17626,0 | 18802,0 | 20083 | 21310 | 120,9 |

Идомаи ҷадвали 3.

| НТҶ | 4248 | 6650 | 8073,3 | 10190 | 239,9 |
|---|---|---|---|---|---|
| Дар хоҷагиҳои аҳолӣ | | | | | |
| Тоҷикистон | 984258 | 1002306 | 1054038 | 1109822 | 112,8 |
| Душанбе | 2674 | 3033,0 | 4396 | - | - |
| ВМКБ | 18190 | 18470,0 | 18953 | 19649 | 108,0 |
| Вилояти Суғд | 254304 | 257253,0 | 268163 | 285253 | 112,2 |
| Вилояти Хатлон | 509364 | 521681,0 | 552985 | 581224 | 114,1 |
| НТҶ | 199726 | 201869 | 209541 | 223696 | 112,0 |

**Сарчашма:** дар асоси [4, саҳ. 286-289] ҳисоб карда шудааст

Дар рисола нишон дода шудааст, ки соҳаи шир дар таъмини амнияти озуқавории кишвар нақши муҳим мебозад, зеро маҳсулоти ширӣ манбаи муҳими сафеда, чарбҳо, витаминҳо ва минералҳо ба шумор мераванд. Дар маҷмӯъ, тибқи маълумоти соли 2024, дар чорводории Тоҷикистон нисбат ба соли 2000 афзоиши назарраси саршумори ҳамаи намудҳои асосии чорво ба мушоҳида мерасад. Саршумори чорвои калони шохдор аз 1061,8 ҳазор то 2814,0 ҳазор сар (зиёда аз 2,6 маротиба) афзоиш ёфт. Афзоиши аз ҳама зиёд дар вилоятҳои Хатлон ва Суғд ба қайд гирифта шудааст, ки дар он ҷо рушди хоҷагиҳои деҳқонӣ ва кооперативҳо имкон дод, ки пойгоҳи ширии минтақа мустаҳкам карда шавад; дар НТҶ афзоиш тақрибан 176 % ва дар ВМКБ 40 %-ро ташкил дод. Саршумори модаговҳо дар ҳамин давра аз 551,8 то 1473,5 ҳазор сар, яъне қариб се маротиба зиёд шуд. Нишондиҳандаҳои баландтарини афзоиш дар вилоятҳои Хатлон (афзоиш ба 181 %) ва Суғд (ба 172 %) ба қайд гирифта шудаанд, ки ин тамаркузи истеҳсоли ширро маҳз дар ҳамин минтақаҳо тасдиқ мекунад. Саршумори гӯсфанду буз аз 2221,7 то 7256,5 ҳазор сар афзоиш ёфт, ки ин нисбат ба сатҳи соли 2000 зиёда аз се маротиба зиёдтар аст; суръати баландтарини афзоиш дар вилояти Хатлон (афзоиш ба 258 %) ва дар НТҶ (ба 366 %) сабт гардидааст, ки дар онҳо шаклҳои чарогоҳии чорводорӣ фаъолона рушд меёбанд. Дар давраи солҳои 2000-2024 дар тамоми минтақаҳои ҷумҳурӣ динамикаи мусбати устувори саршумори чорвои кишоварзӣ ба мушоҳида мерасад, ки ин аз барқароршавӣ ва мустаҳкамшавии пойгоҳи чорводории бахши аграрии кишвар шаҳодат медиҳад.

Таҳқиқот нишон медиҳад, ки ҳиссаи даромади хоҷагиҳои деҳот аз нигоҳдории як сар модагов (бо назардошти фурӯши шир ва афзоиши чорво) дар сохтори умумии даромадҳо метавонад то 50%-ро ташкил диҳад. Ин омил кӯшиши аксарияти сокинони деҳотро барои пешбурди хоҷагии ёрирасони шахсӣ бо доштани ҳадди аққал як сар модагов шарт мегузорад. Зарурати афзоиши ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти чорводорӣ, хусусан шир, баланд бардоштани маҳсулнокии онро тақозо менамояд. Сарфи назар аз он ки ҳаҷми умумии истеҳсоли шир аз 660 ҳазор тонна дар соли 2010 то тақрибан 1,18 млн тонна дар соли 2024 афзоиш

ёфтааст, нишондиҳандаи миёнаи ширдӯшӣ ба як сар чорво афзоиши назаррас надошт. Маҳсулнокии паст бо норасоии захираҳои хӯроки босифати чорво ва захираҳои зотӣ алоқаманд аст

Дар диссертатсия нишон дода шудааст, ки хусусияти хурди молии истеҳсолот (дараҷаи молнокии хоҷагиҳои ёрирасони шахсӣ 15-20%-ро ташкил медиҳад) шуғли аҳолиро дар деҳот таъмин менамояд, аммо монеи саноатикунонии соҳа мегардад. Парокандагии хоҷагиҳо боиси афзоиши хароҷоти логистикӣ, норасоии ашёи хом ва пурра истифода нашудани иқтидорҳои корхонаҳои коркард (55-65% аз иқтидори умумӣ) мегардад, ки ин қафомонии техникию технологиро боз ҳам мустаҳкам менамояд. Тақсимоти ҳудудии истеҳсолот ба таври назаррас нобаробар буда, аз иқлим ва ҳолати инфрасохтор вобастагӣ дорад. Вилояти Хатлон 44,3%-и ҳаҷми умумии ширдӯширо таъмин менамояд - афзоиш дар давраи таҳлилшаванда 702,6%-ро ташкил дод, вале ин нишондиҳанда асосан аз ҳисоби зиёд кардани саршумори чорво ба даст омадааст, на аз ҳисоби баланд бардоштани маҳсулнокӣ. Вилояти Суғд бо доштани 26,3%-и саршумори чорво 30,6%-и ширро истеҳсол менамояд, ки ин натиҷаи шиддатнокии (интенсивнокии) баланди истеҳсолот ва кооператсияи рушдёфта мебошад. Истеҳсолот дар НТҶ аз ҳисоби наздикӣ ба пойтахт ва бозори мувофиқи фурӯш дастгирӣ меёбад; дар ВМКБ бошад, он бо сабаби иқлими шадид ва душворгузарии ҳудудҳо маҳдуд аст. Дар солҳои 2021–2024 ҳаҷми истеҳсолот дар корхонаҳои калони кишоварзӣ то 73,0%-и сатҳи соли 2021 коҳиш ёфт, ки ин аз буҳрони амиқ дар ин бахш шаҳодат медиҳад (Ҷадвали 4).

**Ҷадвали 4. – Сохтори минтақавии истеҳсоли шир, бо тонна**

| Солҳо | ВМКБ | Хатлон | Суғд | НТҶ | Душанбе |
|---|---|---|---|---|---|
| 2000 | 8388 | 86078 | 175737 | 47544 | - |
| 2005 | 12769 | 212042 | 192775 | 115444 | - |
| 2010 | 17628 | 290708 | 214829 | 137598 | - |
| 2015 | 20509 | 431947 | 239014 | 197430 | - |
| 2020 | 17929 | 515188 | 272960 | 214901 | - |
| 2023 | 19129 | 575458 | 293365 | 226125 | 4459 |
| 2024 | 19825 | 604804 | 311091 | 241651 | 10 |

**Сарчашма:** дар асоси *[3, с.258-260]* ҳисоб карда шудааст.

Таҳлил нишон дод, ки устувории иқтисодии корхонаҳои шир аз бисёр ҷиҳат ба ҳолати захираҳои хӯроки чорво вобаста аст, ки он айни замон дар ҳолати таназули амиқ қарор дорад. Саршумори чорво афзоиш меёбад, вале майдони кишти зироатҳои хӯроки чорво аз 226,6 ҳазор гектари соли 1991 то 110,9 ҳазор гектар дар соли 2024 коҳиш ёфтааст. Номутаносибии музмини байни чарогоҳҳои тобистона ва зимистона вазъиятро боз ҳам вазнинтар мегардонад. Ба 1 тонна хӯроки тобистона ҳамагӣ 0,6 тонна хӯроки зимистона рост меояд (дар ҳоле ки меъёр бояд 1,4 тонна бошад), ки ин талаботи саршумори чорворо дар давраи

зимистон танҳо 43% таъмин менамояд. Натиҷаи ин ҳолат коҳиши мавсимии ширдӯшӣ ва харобшавии (деградацияи) заминҳо мебошад (Ҷадвали 5).

**Ҷадвали 5. – Майдони кишти зироатҳои хӯроки чорво, ҳазор га**

| Минтақаҳо | Солҳо | | | | | | | 2024 % к 2019 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1991 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | |
| Ҳамагӣ | 226,6 | 107,0 | 105,9 | 113,9 | 115,1 | 115,5 | 110,9 | 103,6 |
| ВМКБ | 13,1 | 3,4 | 3,0 | 3,0 | 3,1 | 3,0 | 2,9 | 85,3 |
| Суғд | 62,5 | 43,0 | 41,0 | 45,2 | 44,9 | 47,9 | 45,8 | 106,5 |
| Хатлон | 98,3 | 37,9 | 40,1 | 43,1 | 45,0 | 43,2 | 39,8 | 105,0 |
| НТҶ | 52,6 | 22,7 | 22,1 | 21,6 | 21,3 | 20,9 | 22,1 | 97,4 |

**Сарчашма:** дар асоси *[4, с.116]* ҳисоб карда шудааст.

Ҳосилнокии чарогоҳҳои зимистона то 3-4 с/га коҳиш ёфта, ҳиссаи хӯрокиҳои консентратӣ дар вояи хӯроки чорво танҳо 12%-ро ташкил медиҳад, ки ин ғизои мутавозини чорворо таъмин карда наметавонад. Таназзули заминҳо маҳсулнокии ширро иловатан ба миқдори 10-15% коҳиш медиҳад, дар ҳоле ки талаботи дохилӣ ба шир меафзояд ва ин тафовути байни талабот ва истеҳсоли воқеиро боз ҳам бештар мегардонад (Ҷадвали 6).

**Ҷадвали 6. - Истеъмоли маҳсулоти ширӣ ба ҳар сари аҳолӣ (кг/сол ба як нафар)**

| Минтақаҳо | Меъёрҳои оқилонаи истеъмоли дар ҶТ тавсияшаванда | Истеъмоли воқеӣ | | | | | | Истеъмоли воқеӣ нисбат ба меъёри оқилона, % | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2018 | 2024 |
| Ҳамагӣ | 113,76 | 107,4 | 105,1 | 105,5 | 105,6 | 108,7 | 112,0 | 94,4 | 98,5 |
| ВМКБ | 113,76 | 77,8 | 78,5 | 79,9 | 80,4 | 81,9 | 84,4 | 68,4 | 74,2 |
| Хатлон | 113,76 | 99,4 | 98,1 | 98,0 | 98,1 | 100,6 | 104,9 | 87,4 | 92,2 |
| Суғд | 113,76 | 149,6 | 148,9 | 150,1 | 150,3 | 155,6 | 159,6 | 131,5 | 140,3 |
| НТҶ | 113,76 | 98,2 | 104,3 | 102,2 | 101,6 | 102,9 | 107,4 | 86,3 | 94,4 |

**Сарчашма:** дар асоси *[4, с.286; 2]*ҳисоб карда шудааст.

Ҳангоми 113,76 кг дар як сол будани меъёри оқилонаи истеъмол, нишондиҳандаи миёнаи ҷумҳуриявӣ ба 98,5%-и он расид. Ин меъёр танҳо дар вилояти Суғд (140,3%) барзиёд таъмин гардидааст, дар ҳоле ки дар ВМКБ норасоии назаррас (74,2%) боқӣ мемонад. Дар давраи баррасишаванда истеҳсоли шир ба таври назаррас афзоиш ёфт. Дар соли 2019 дар сурати 1000,6 ҳазор тонна будани ҳаҷми истеҳсолот, истеъмол 1059,5 ҳазор тонна ва коэффитсиенти худтаъминкунӣ 94,4%-ро ташкил медод. То соли 2024 истеҳсолот то 1177,3 ҳазор тонна ва коэффитсиенти худтаъминкунӣ то 98,5% афзоиш ёфт, ки ин амалан маънои қонеъ гардонидани талаботи дохилиро аз ҳисоби истеҳсолоти худӣ дорад (Ҷадвали 7).

**Ҷадвали 7. – Динамикаи дараҷаи худтаъминкунии Тоҷикистон бо маҳсулоти ширӣ**

| Солҳо | Истеҳсоли худӣ, ҳазор т | Истеъмол, ҳазор т | Коэффитсиенти таъминнокӣ, % |
|---|---|---|---|
| 2019 | 1000,6 | 1059,5 | 94,4 |
| 2020 | 1020,9 | 1105,4 | 92,4 |
| 2021 | 1042,6 | 1124,7 | 92,7 |
| 2022 | 1064,2 | 1146,5 | 92,8 |
| 2023 | 1118,5 | 1170,4 | 95,6 |
| 2024 | 1177,3 | 1195,4 | 98,5 |

**Сарчашма:** дар асоси *[4, с.286; 2]* ҳисоб карда шудааст

Бо мақсади муайян намудани тафовутҳо дар самаранокии истеҳсолот, дар диссертатсия дар мисоли се корхона: ҶДММ «Латиф Мурод», ҶДММ «Афзали Зарзамин» ва «М.А. Ҳамадонӣ» барои солҳои 2020–2024 таҳлили микроиқтисодӣ гузаронида шудааст, ки он қонуниятҳои асосӣ ва хусусиятҳои фаъолияти зермаҷмааи ширирo дар шароити тағйирёбии бахши аграрии Тоҷикистон ошкор менамояд. Динамикаи истеҳсоли шир, саршумори чорво, хароҷот ва натиҷаҳои молиявӣ гуногунии тамоюлҳоеро нишон медиҳад, ки ҳам аз маҳдудиятҳои дохилии захиравӣ ва ҳам аз омилҳои берунаи институтсионалию бозорӣ бармеоянд. Шумораи зиёди саршумори модаговҳо ва истеҳсоли шир дар соли 2024 дар ҶДММ «Латиф Мурод» ба мушоҳида мерасад (мутаносибан 355 сар ва 1870,3 т), ҷойи дуюмро аз рӯи ин нишондиҳандаҳо ҶДММ «Афзали Зарзамин» (мутаносибан 200 сар ва 1173,7 т) ва сеюмро «М.А. Ҳамадонӣ» (мутаносибан 94 сар ва 212,1 т) ишғол мекунанд. Аммо, баландтарин миқдори ширдӯшӣ аз як сар модагов дар ҶДММ «Афзали Зарзамин» (16 л/рӯз) ба даст омадааст, ки пас аз он ҶДММ «Латиф Мурод» ва «М.А. Ҳамадонӣ» (мутаносибан 14,4 ва 6,2 л/рӯз) қарор доранд (Ҷадвали 8).

**Ҷадвали 8. – Шумораи саршумори говҳо ва истеҳсоли шир дар баъзе корхонаҳои кишоварзии кишвар**

| | 2023 | | 2024 | | | 2024 нисбат ба 2023, % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Миқдори саршумори говҳо, сар | Шир, тонна | Миқдори саршумори говҳо, сар | Шир, тонна | Ширдӯшӣ аз 1 сар гов, л/рӯз | Шир, тонна |
| ҶДММ «Афзали Зарзамин» | 200 | 1160,8 | 200 | 1173,7 | 16 | 101,1 |
| ҶДММ «Латиф Мурод» | 355 | 1764,4 | 355 | 1870,3 | 14,4 | 106,0 |
| «М.А. Хамадони» | 94 | 281,5 | 94 | 212,1 | 6,2 | 75,3 |

**Сарчашма:** дар асоси *[1]* ҳисоб карда шудааст.

«Латиф Мурод» маблағҳоро ба хӯроки мутавозин равона месозад, ки ин бо нишондиҳандаҳои баланди ширдӯшӣ ҷуброн мегардад. Ин аз миқдори нисбатан оқилонаи саршумори модаговҳо ва бо хӯрок таъмин будани онҳо шаҳодат медиҳад. Яъне, таносуби оптималии саршумори чорво ва шароити маҳаллии пойгоҳи хӯроки чорво ба даст оварда шудааст. Дар заминаи тафовутҳо ва тамоюлҳои ошкоршуда самтҳои афзалиятноки баланд бардоштани самаранокии истеҳсоли шир муайян карда шуданд, аз ҷумла: ҷорӣ намудани низомҳои муосири рақамии идоракунии пода, муносибгардонии пойгоҳи хӯроки чорво тавассути вояҳои мутавозини ғизо, корҳои селексионӣ бо истифода аз технологияҳои пешқадами такрористеҳсолкунӣ, инчунин тавсеаи ҳамкорӣ бо корхонаҳои коркард. «М.А. Ҳамадонӣ», баръакс, захираҳоро ба растанипарварӣ аз нав тақсим мекунад, дар ҳоле ки самти истеҳсоли шир дар ҳолати рукуд қарор дорад. Натиҷаҳои молиявӣ ин тафовутро тақвият мебахшанд. «Латиф Мурод» ва «Афзали Зарзамин» ба таври устувор ҳаҷми даромад ва фоидаро афзоиш медиҳанд, аммо «М.А. Ҳамадонӣ» мунтазам зарар мебинанд. Дар кори диссертатсионӣ инчунин нишондиҳандаҳои сифатие муайян карда шудаанд, ки устувории истеҳсоливу иқтисодии корхонаҳоро тавсиф менамоянд (ҷадв. 9).

**Ҷадвали 9. – Натиҷаҳои арзёбии дараҷаи устувории истеҳсолию иқтисодии корхонаҳо**

| Номгӯи нишондиҳандаҳои хусусӣ | Латиф Мурод | | М.А.Ҳамадонӣ | | Афзали Зарзамин | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Даромад, сомонӣ | 16232480 | 17300275 | 3447410 | 2411316 | 10760616 | 10880199 |
| Фоида | 1693824 | 1832894 | -625098 | -219213 | 1509040 | 1643180 |
| Даромаднокии фурӯш | 10,4 | 10,6 | -18,1 | -9,1 | 14,0 | 15,1 |
| Даромаднокии сармоя | 3,6 | 7,2 | -6,3 | -1,4 | 27,0 | 21,8 |

**Сарчашма:** дар асоси *[1]* ҳисоб карда шудааст.

Таҳлили муқоисавии натиҷаҳои молиявии корхонаҳо роҳҳо (троектория)-и гуногуни рушдро нишон дод. Сатҳи баландтарини даромаднокии фурӯш ва сармоя дар ҶДММ “Афзали Сарзамин” (15,1% ва 21,8%), дуюм-ҶДММ “Латиф Мурод” (мувофиқан 10,6% ва 7,2%) ва “М.А. Ҳамадонӣ” (9,1% ва 1,4%) ба даст оварда шудааст. ҶДММ "Афзали Зарзамин" беҳтаршавии нишондиҳандаҳои калидии фоидаовариро нишон дод, ки самаранокии тадбирҳои алоҳидаи идоракунӣ ва мавҷудияти иқтидори рушдро тасдиқ мекунад. Баръакс, «М. А. Ҳамадонӣ» дар тӯли ин давра зарарова буд ва далелҳои ошкоршуда ба мушкилоти амиқи сохторӣ ишора мекунанд. Хулоса баровардан мумкин аст, ки бо нигоҳ доштани тамоюлҳои ҷорӣ, дурнамои рушди устувори ҶДММ "Афзали Зарзамин"

ва ҶДММ «Латиф Мурод» умедбахштар ба назар мерасанд, дар ҳоле ки барои «М. А. Ҳамадонӣ» барои ба даст овардани муътадиляти молиявӣ тағироти қатъӣ дар системаи идоракунӣ зарур аст.

Устувории молиявию иқтисодӣ нишондиҳандаи калидие ба шумор меравад, ки қобилияти корхонаро барои самаранок идора кардани захираҳо, таъмин намудани мувозинат байни сармояи қарзӣ ва худӣ, нигоҳ доштани пардохтпазирӣ ва ҳифзи муътадилӣ дар шароити лапишҳои бозорӣ инъикос менамояд. Баҳодиҳии он дар асоси таҳлили коэффитсиентҳои сармоякунонӣ (капитализатсия), мустақилияти молиявӣ ва пардохтпазирӣ, инчунин нишондиҳандаи интегралии устуворӣ, ки имкон медиҳад тамоюли умумӣ дар динамикаи ҳолати молиявии корхона ошкор карда шавад, гузаронида мешавад.

Таҳлили молиявӣ дар мисоли корхонаҳои ҶДММ «Афзали Зарзамин», ҶДММ «Латиф Мурод» ва «М.А. Ҳамадонӣ» барои соли 2024 имкон медиҳад, ки тафовутҳо дар устуворӣ ва пардохтпазирии онҳо ошкор карда шаванд (ҷадв. 10).

**Ҷадвали 10. – Арзёбии дараҷаи устувории молиявию иқтисодии корхонаҳо**

| Номгӯи нишондиҳандаҳои хусусӣ | Латиф Мурод | | М.А.Ҳамадонӣ | | Афзали Сарзамин | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Коэффитсиенти сармоякунонӣ: $КС = \frac{Қарзҳои дарозмуддат}{Сармояи худӣ}$ | 0,5 | 0,7 | 0,4 | 0,6 | 0,1 | 0,04 |
| Коэффитсиенти мустақилияти молиявӣ: $КММ = \frac{Сармояи худӣ}{Активҳои умумӣ}$ | 0,6 | 0,7 | 0,6 | 0,4 | 0,9 | 1,0 |
| Коэффитсиенти пардохтпазирӣ: $КП = \frac{Активҳои гардон}{Уҳдадориҳои кутоҳмуддат}$ | 0,1 | 0,1 | 1,7 | 1,9 | 2,1 | 2,2 |

**Сарчашма:** дар асоси *[1]* ҳисоб карда шудааст.

Нишондиҳандаҳои бадастомада сохтори сармоя, дараҷаи мустақилияти маблағгузорӣ, чандирии идоракунии воситаҳои гардиш ва қобилияти саривақт иҷро кардани ӯҳдадориҳоро нишон медиҳанд. Таҳлили тағйирёбии таносуб дар корхонаҳо фарқияти назаррасро дар вазъи молиявӣ ва хатарҳои дохилии онҳо нишон медиҳад.

Таҳлили дар кори диссертатсионӣ гузаронидашуда нишон дод, ки устувории иқтисодии корхонаҳо аз сифати менеҷмент, таъмини хӯрок ва сохтори сармоя муайян карда мешавад. Таназзули пойгоҳи хӯрокворӣ ва бартарии хоҷагиҳои хурд асосан афзоиши васеи соҳаро ба вуҷуд овард. Осебпазирии бахши озуқаворӣ бо норасоии иқтидор барои коркарди амиқи шир тақвият меебад.

Азбаски самаранокии корхонаҳо мустақиман аз сифати идоракунӣ вобаста аст, рушди шаклҳои дастҷамъонаи ташкили истеҳсолот-кластерҳо ва кооперативҳо қарори стратегӣ ба шумор меравад.

**Боби сеюм «Самтҳои асосии баланд бардоштани устувории иқтисодии корхонаҳои зеркомплекси ширии КАС»** ба асосноккунии чораҳои афзалиятнок оид ба таҳкими устувории истеҳсоли шир бахшида шудааст. Ташаккули сохторҳои кластерӣ, такмили механизмҳои дастгирии давлатӣ ва баланд бардоштани сифати маҳсулот ҳамчун механизмҳои рушди рақобатпазирии корхонаҳо баррасӣ мегарданд.

Дар шароити муосири иқтисодӣ рушди КАС-и Ҷумҳурии Тоҷикистон бо як қатор мушкилотҳое дучор меояд, ки ба зарурати баланд бардоштани рақобатпазирии маҳсулот, навсозии иқтидорҳои истеҳсолӣ ва ҳамгироии технологияҳои инноватсионӣ алоқаманд мебошанд. Самти муҳими ҳалли ин масъалаҳо ҷорӣ намудани механизмҳои инноватсионии ташкиливу иқтисодӣ ба шумор меравад, ки дар байни онҳо ташаккул ва рушди кластерҳо нақши махсусан муҳимро мебозад. Кластеризатсия аз ҷониби мо ҳамчун муносибати стратегӣ баррасӣ карда мешавад, ки қодир аст рушди маҷмӯии соҳаро тавассути ҳамгироии истеҳсолот, коркард ва фурӯши маҳсулот дар асоси ҳамкории зичи корхонаҳо, муассисаҳои илмӣ ва таълимӣ таъмин намояд.

Дар кори диссертатсионӣ асоснок карда шудааст, ки татбиқи муносибати кластерӣ фароҳам овардани шароити мусоидро барои ҳамкории байни корхонаҳои хурд, миёна ва калон, инчунин муассисаҳои илмӣ-таҳқиқотӣ ва таълимӣ пешбинӣ менамояд. Дар доираи чунин ҳамкориҳо технологияҳои пешқадам, маҳсулот ва хизматрасониҳои инноватсионӣ татбиқ мегарданд, ки ин ба афзоиши назарраси самаранокӣ ва устувории субъектҳои иқтисодӣ оварда мерасонад.

Парокандагии баланди соҳа ва бартарии хоҷагиҳои хурд шаклҳои нави ташкилиеро талаб менамоянд, ки қодиранд истеҳсолкунандагони парокандаро дар занҷираи арзиши иловашуда муттаҳид созанд. Кластеризатсия ҳамчун фишанги бартараф кардани номутаносибиҳои сохторӣ баррасӣ мешавад. Дар доираи Консепсияи ташкил ва рушди кластерҳои агросаноатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2040 ва Стратегияи миллии рушд барои давраи то соли 2030, ташаккули кластерҳои минтақавии шир ҳамчун шарти воридотивазкунӣ ва рушди иқтидори содиротӣ муайян карда шудааст. Аз ҷиҳати ҷуғрофӣ кластерҳои агросаноатӣ дар як ё якчанд минтақаи ҷумҳурӣ ҷойгир шуда, тавассути технологияҳои умумие, ки ба илм ё анъанаҳои истеҳсолоти рақобатпазири маҳсулот асос ёфтаанд, муттаҳид карда мешаванд. Онҳо дар шакли ширкатҳо ё дигар шаклҳои ҳамкории ташкилотҳо ва корхонаҳои ба таври уфуқӣ ё амудӣ ҳамгирошуда, ки қонунгузории шаҳрвандӣ пешбинӣ намудааст,

барои ҳалли як ё якчанд вазифа амал мекунанд. Дар айни замон, ҳамаи онҳо ҳангоми пешбурди тиҷорат ё иҷрои вазифаҳои худ мустақилияти худро нигоҳ медоранд.

Дар кори диссертатсионӣ дар асоси таҳлили таҷрибаи ҷаҳонӣ асоснок карда шудааст, ки яке аз самтҳо ҳангоми ташаккули кластерҳои агросаноатӣ метавонад истифодаи шарикии давлат ва бахши хусусӣ (ШДХ) бошад ва таъсиси кластери намунавии шир дар вилояти Хатлон бо дастгирии давлат ва сармоягузорони хориҷӣ пешниҳод гардидааст. Ин кластер метавонад якчанд фермаҳоро бврои кишт (ҷуворимакка, юнучқа), комплекси муосири ширӣ бо 500 сар модагов, корхонаи хурд (мини-завод) ва ширкати маркетингиро барои фурӯши маҳсулот муттаҳид намояд. Ин ҳамчун намуна барои дигар минтақаҳои кишвар хизмат хоҳад кард. Натиҷаи асосӣ - баланд бардоштани даромаднокӣ ва коҳиши хароҷот барои иштирокчиёни бозор мебошад. Асоснок карда шудааст, ки таъминоти кооперативӣ метавонад арзиши аслии истеҳсоли ширро аз ҳисоби тахфифҳои яклухт ба хӯроки чорво, хизматрасонии байторӣ ва истифодаи муштараки техника ба миқдори 10-15% коҳиш диҳад. Ҳамзамон, фурӯши кооперативӣ метавонад нархи фурӯшро 20-30% баланд бардорад. Дар маҷмӯъ, ин метавонад фоидаовариро ду маротиба зиёд кунад. Масалан, агар деҳқон (фермер) дар танҳоӣ аз як литр 2 сомонӣ фоидаи соф ба даст меовард, пас дар кооператив эҳтимолан аз ҳисоби хароҷоти пасттар ва нархи баландтари фурӯш метавонад 4 сомонӣ ба даст орад.

Устувории иқтисодӣ меафзояд, фермерҳо дар ҳайати кооператив буҳронҳоро осонтар паси сар мекунанд, зеро хавфҳо тақсим карда мешаванд. Ҳатто агар як аъзо ба мушкилот дучор шавад (талафоти чорво ё пастшавии муваққатии миқдори ширдӯшӣ), даромади умумии кооператив барои сабук кардани таъсири он кумак мерасонад (масалан, метавонанд аз фонди кооператив қарзи бефоиз диҳанд ва ғайра). Корхонаҳои коркард низ тавассути бастани шартномаҳои дарозмуддат ё муносибатҳои саҳҳомӣ бо таъминкунандагон метавонанд манфиат ба даст оранд, зеро онҳо бо ашёи хом ба таври кафолатнок таъмин гардида, метавонанд сармоягузориҳоро ба нақша гиранд. Дар маҷмӯъ, тамоми соҳа бештар муташаккил ва шаффоф мегардад, ки ин сармоягузориҳоро ҷалб менамояд (бонкҳо назар ба хоҷагиҳои ёрирасони шахсии (ХЁШ) хурд, ба кооперативҳо бештар қарз медиҳанд ва инчунин корхонаеро маблағгузорӣ мекунанд, ки пойгоҳи устувори ашёи хом дорад, на лоиҳаи пурхатари бе пойгоҳро). Илова бар ин, самараи иҷтимоӣ низ ба мушоҳида мерасад, зеро кооператсия - пеш аз ҳама, мактаби ҳамкорӣ буда, сармояи инсониро рушд медиҳад (фермерҳо идора кардани корҳо, ҳалли низоъҳо ва баланд бардоштани саводнокии молиявиро меомӯзанд). Ин махсусан барои ноҳияҳои деҳоти кишвар, ки дар онҳо ба таври анъанавӣ хоҷагидории инфиродӣ бартарӣ дорад, муҳим аст.

Кооперативҳо метавонанд ба марказҳои ҳаётии деҳот табдил ёбанд, дар назди онҳо аксаран нуқтаҳои машваратӣ, хизматрасониҳо ва ғайра ба вуҷуд меоянд. Дар натиҷа, ҳамгироии амудӣ ва уфуқӣ ҳамчун шарти зарурии устуворii дарозмуддати соҳаи шир баромад мекунад. Бе муттаҳид сохтани саъю кӯшишҳо ноил шудан ба рақобатпазирӣ чӣ дар бозорҳои дохилӣ ва чӣ дар бозорҳои беруна душвор аст. Кооператсия ва шарикии муваффақона қодиранд соҳаро ба сатҳи нави рушд бароранд, ки инро ҳам таҷрибаи ИДМ ва ҳам кишварҳои хориҷи дур тасдиқ мекунанд.

Асоси назариявии равиши кластерӣ - консепсияи афзалиятҳои рақобатпазирӣ мебошад. Наздикии ҳудудӣ ва вобастагии техникию технологии корхонаҳо ба рушди инноватсионӣ ва коҳиши хароҷоти транзаксионӣ мусоидат мекунанд. Устуворii бахши ширӣ аз дараҷаи ҳамгироии он вобаста аст, ки омезиши кооператсия ва рақобатро дар байни иштирокчиён пешбинӣ менамояд (Расми 3).

**Расми 3. - Модели ташкилию иқтисодии кластери ширӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон**

**Сарчашма**: таҳияи муаллиф.

Асоснок карда шудааст, ки муассисаҳои илмию таълимӣ кластерро бо коркардҳои илмию техникӣ ва кадрҳои баландихтисос таъмин менамоянд. Нақши онҳо дар гузаронидани таҳқиқоти бунёдӣ ва амалӣ, ки ба селексияи

зотҳои сермаҳсули чорвои калони шохдор, таҳияи иловагиҳои нави хӯроки чорво ва усулҳои коркарди шир равона шудаанд, нишон дода шудааст. Масалан, барномаҳои таҳсилоти дуалӣ дар Донишгоҳи аграрии Тоҷикистон ба номи Ш. Шотемур имкон доданд, ки сатҳи омодасозии мутахассисон барои зеркормплекси шир баланд бардошта шавад. Дастгирии инноватсионо инкубаторҳои тиҷоратӣ ва марказҳои трансфери технологияҳо, ки барои оғози стартапҳо, тиҷораткунонии коркардҳои илмӣ ва ба бозор ҷорӣ намудани маҳсулоти инноватсионӣ шароит фароҳам меоранд, таъмин менамоянд. Масалан, таъсиси стартапҳо дар соҳаи истеҳсоли маҳсулоти ширии функсионалӣ имкон медиҳад, ки ба бахшҳои нави бозор ҳам дар дохили кишвар ва ҳам берун аз он роҳ ёбанд.

Нақши мақомоти идоракунии давлатӣ дар ҳамоҳангсозӣ ва танзими равандҳои рушди кластери шир, ташаккули муҳити мусоиди институтсионалӣ тавассути таҳияи ташаббусҳои қонунгузорӣ, барномаҳои ҳавасмандгардонӣ, коҳиш додани монеаҳои маъмурӣ ва дастгирии ташаббусҳои соҳибкорӣ асоснок карда шудааст. Ташаббуси Вазорати кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон оид ба рушди барномаи субсидиякунонии истеҳсоли шир метавонад намунаи ин бошад. Нишон дода шудааст, ки фаъолияти самараноки инфрасохтори логистикӣ, анборӣ ва нақлиётӣ унсури калидие ба шумор меравад, ки интиқоли саривақтии ашёи хом ва маҳсулоти тайёр, ба ҳадди ақал расонидани хароҷоти логистикӣ ва баланд бардоштани самаранокии умумии кори кластерро таъмин менамояд. Рушди шабакаи анборҳои сардхонавӣ дар наздикии минтақаҳои истеҳсоли оммавии шир имкон дод, ки талафоти маҳсулоти ширӣ ҳангоми нигоҳдорӣ ба миқдори 12-15% коҳиш дода шавад.

**Ҷадвали 11. – Коэффитсиенти маҳалликунонӣ (локализатсия) ва коэффитсиенти истеҳсол (шир) ба ҳар сари аҳолӣ дар соли 2024**

| Минтақаҳо | Истеҳсоли шир, тонна | Вазни қиёсии минтақа, % | Коэффитсиентҳои маҳалликунонӣ (локализатсия) (Кл) | Коэффитсиенти истеҳсол ба ҳар сари аҳолӣ (Кд) | Кл ва Кд-и миёна |
|---|---|---|---|---|---|
| Тоҷикистон | 1177381 | 100 | 1,0 | 1,0 | 1,0 |
| Вилояти Суғд | 311091 | 26,4 | 0,93 | 0,93 | 0,93 |
| Вилояти Хатлон | 604804 | 51,4 | 1,42 | 2,4 | 1,91 |
| НТҶ | 241651 | 20,5 | 0,96 | 0,96 | 0,96 |
| Душанбе | 10 | 0,0 | 0 | 0 | 0 |
| ВМКБ | 19825 | 1,7 | 0,75 | 0,76 | 0,76 |

**Сарчашма:** дар асоси *[4, с. 286]* ҳисоб карда шудааст.

Кластеркунонӣ ба бартараф намудани «парокандагии фоида» ва коҳиш додани осебпазирии корхонаҳо нисбат ба таконҳои бозорӣ равона шудааст. Барои муайян кардани минтақаҳои афзалиятнок, усули таҳлили миқдории махсусгардонии минтақавӣ — ҳисоби коэффитсиентҳои маҳалликунонӣ (локализатсия) (**Кл**) ва истеҳсол ба ҳар сари аҳолӣ (**Кд**) истифода гардид (Ҷадвали 11).

Дар таҳқиқоти диссертатсионӣ моделҳои минтақавии кластеризатсия пешниҳод шудаанд. Нишон дода шудааст, ки муҳаррики асосии соҳа кластери саноатии Хатлон мебошад, ки дорои коэффитсиенти баланди маҳалликунонӣ (локализатсия) (Кл=1,42) буда, дар заминаи он таъсиси субкластерҳои Бохтар ва Кӯлоб пешниҳод мегардад. Модели мазкур диверсификатсияи кишти зироатҳоро аз ҳисоби ба истеҳсоли хӯроки чорво (ҷуворимакка, юнучқа) гузаронидани як қисми заминҳои пахта ва сохтмони иқтидорҳои коркард бо ҳаҷми 50 тонна дар як шабонарӯз пешбинӣ менамояд. Ин тадбир ҳиссаи коркарди саноатиро дар минтақа аз 10% то 30% зиёд намуда, 500 ҷойи кории нав таъсис медиҳад ва воридотро ба маблағи 15-20 миллион доллари ИМА коҳиш медиҳад. Кластери инноватсионию логистикии Суғд метавонад ба таҳкими робитаҳо байни корхонаи шири Хуҷанд ва шабакаи кооперативии нуқтаҳои хунуккунӣ нигаронида шавад, ки ин ба зиёд шудани ҳаҷми интиқоли маҳсулот ба миқдори 20-30 ҳазор тонна дар як сол мусоидат мекунад. Барои таъмини амнияти озуқаворию пойтахт «камарбанди ширӣ»-и Душанбе таъсис дода мешавад, ки хоҷагиҳои Ҳисор, Варзоб ва Рӯдакиро бо мақсади муътадилгардонии нархҳо ва коҳиш додани харочоти логистикӣ муттаҳид менамояд. Микро-кластери Помир (ВМКБ) ба муттаҳид намудани хоҷагиҳои водиҳои Шохдара ва Ишкошим барои коркарди шири қутос ва буз ба маҳсулоти нодири деликатесӣ (қурут, панир) тамаркуз мекунад, ки ин боиси 30% зиёд шудани ширдӯшӣ ва дастгирии даромади оилаҳои кӯҳистон мегардад.

Механизмҳои пешниҳодшудаи дастгирии давлатӣ ба бартараф намудани камбудиҳои институтсионалӣ ва таъсиси роҳҳои кафолатноки фурӯши маҳсулот нигаронида шудаанд. Воситаи калидӣ барномаҳои маҷмӯии танзими бозор мебошанд, ки ҳадафи онҳо солимгардонии молиявии корхонаҳо ва табдил додани онҳо ба сохторҳои устувори ба бозор нигаронидашуда мебошад (Расми 4).

Асоснок карда шудааст, ки баланд бардоштани сифати маҳсулот ҳамчун кафили рушди устувори истеҳсолоти аграрӣ баромад мекунад. Он афзоиши самаранокӣ ва рақобатпазириро таъмин намуда, амнияти озуқавориро таҳким мебахшад, имкониятҳои нави иқтисодиро фароҳам меоварад ва барои бо маҳсулоти босифат қонеъ гардонидани эҳтиёҷоти аҳолӣ шароит муҳайё месозад.

**Расми 4 – Афзалиятҳои асосии сиёсати давлатӣ дар зермаҷмӯи ширии Тоҷикистон**
**Сарчашма: таҳияи муаллиф**

Кори муназзам дар самти сифат, шурӯъ аз генетикаи саршумори чорво ва хӯрок то стандартҳои коркард ва ҳавасмандгардонии истеҳсолкунандагон, қодир аст истеҳсоли маҳсулоти пурқиматро (шир ва гӯштро) ҳангоми истифодаи оптималии захираҳо ба таври назаррас афзоиш диҳад. Сифати маҳсулот - ин афзалияти стратегӣ мебошад, ки сармоягузорӣ ба он бо самараи бисёрҷонибаи мусбат ҷуброн гардида, устувории дарозмуддати рушди соҳаро муайян менамояд. Устувории иқтисодии корхонаҳо аз сифати маҳсулот ҷудонопазир аст, ки он дар ҷумҳурӣ то ҳол ба стандартҳои байналмилалӣ ҷавобгӯ намебошад: равғаннокии шир 3,2-3,4%-ро ташкил медиҳад, дар ҳоле ки меъёр бояд 3,6% бошад. Ҷорикунии низомҳои менеҷменти сифати ISO 22000 ва принсипҳои HACCP ҳам барои ҳимояи ҳуқуқи истеъмолкунандагон ва ҳам барои баромадан ба бозорҳои содиротӣ зарур мебошад.

Дар ҶДММ «Латиф Мурод» озмоиш оид ба арзёбии таъсири иловаҳои витаминию минералӣ ва гили бентонитӣ ба ҳаҷми ширдӯшӣ ва навъи ашёи хом гузаронида шуд. Афзоиши даромаднокӣ самаранокии иқтисодии чораҳои пешниҳодшударо тасдиқ менамояд (Ҷадвали 12).

**Ҷадвали 12. – Маҳсулнокии шири говҳо ва сарфи хӯрок дар Давраи ширдиҳии зимистона (ба як сар) дар ҶДММ «Латиф Мурод»-и ноҳияи Ҳисор (X±Sx)**

| Нишондиҳандаҳо | Гурӯҳ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | I | II | III | IV |
| Ширдӯшии табиӣ (бо равғаннокии воқеӣ), кг | 2496,1 | 2658,1 | 2807,1 | 2768,0 |
| Ширдӯшии миёнаи шабонарӯзии воқеӣ, кг | 24,96±0,8 | 26,58±0,8 | 28,07±0,8 | 27,68±0,7 |
| Миқдори равған дар шир, % | 3,66±0,02 | 3,72±0,05 | 3,75±0,02 | 3,73,01 |
| Миқдори ширдӯшӣ дар бозҳисоб ба равғаннокии 4%, кг | 2283,8 | 2472,2 | 2631,7 | 2581,1 |
| Ширдӯшии миёнаи шабонарӯзӣ дар бозҳисоб ба равғаннокии 4%, кг | 22,83±0,7 | 24,72±0,8 | 26,32±0,8 | 25,81±0,7 |
| Равғани шир, кг | 91,3±2,9 | 98,8±3,0 | 105,2±3,2 | 103,2±2,8 |
| Миқдори сафеда (белок) дар шир, % | 3,23±0,01 | 3,25±0,01 | 3,27±0,01 | 3,25±0,01 |
| Миқдори сафедаи шир, кг | 80,6±0,3 | 86,4±0,3 | 91,7±0,2 | 89,9±0,2 |
| Сарф шудааст барои 1 кг шири 4%: | | | | |
| воҳиди хӯроки сулӣ (овёс) | 0,8 | 0,8 | 0,7 | 0,7 |
| воҳиди хӯроки энергетикӣ | 0,9 | 0,8 | 0,8 | 0,8 |
| протеини ҳазмшаванда, г | 75,4 | 73,2 | 64,5 | 69,5 |
| консентратҳо, г | 219 | 201 | 187 | 194 |

**Сарчашма:** дар асоси *[1]* ҳисоб карда шудааст.

Ҳамин тариқ, татбиқи тадбирҳои пешниҳодшуда имкон медиҳад, ки ҳаҷми истеҳсоли маҷмӯии маҳсулот дар дурнамои миёнамуҳлат 25-30% афзоиш ёбад ва амнияти озуқавории кишвар таҳким бахшида шавад.

**Ҷадвали 13. – Самаранокии иқтисодӣ дар давраи таҷриба, барои давраи пурраи локтатсия**

| Нишондиҳандаҳо | Гурӯҳ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 1 | П | Ш | IV |
| Истеҳсоли шир, кг | 5573 | 5904 | 6197 | 6002 |
| Фоизи равғаннокии шир | 3,66 | 3,70 | 3,75 | 3,72 |
| Истеҳсоли шир бо равғаннокии базавӣ, кг | 5665 | 6071 | 6456 | 6203 |
| Нархи 1 литр шир, сомонӣ | 5 | 6 | 6 | 6 |
| Хароҷоти умумии истеҳсолӣ, сомонӣ | 12985 | 13054 | 14760 | 14824 |
| Арзиши аслии 1 литр шир, сомонӣ | 2,40 | 2,21 | *2,30* | 2,47 |
| Маблағ аз фурӯши шир, сомонӣ | 16995 | 18213 | 19377 | 18604 |
| Фоидаи бадастомада, сомонӣ | 4010 | 5159 | 4617 | 3780 |
| Сатҳи рентабелнокӣ, % | 30 | 39 | 35 | 25 |

**Сарчашма:** дар асоси *[1]* ҳисоб карда шудааст.

Дар диссертатсия модели танзими зеркомплекси ширии КАС пешниҳод шудааст, ки ба бартараф намудани номутаносибиҳои дохилӣ ва фароҳам овардани шароит барои рушди устувори соҳа нигаронида шудааст (Расми 5).

**Расми 5. – Механизми маҷмӯии танзими давлатии зермаҷмӯи шир**
**Сарчашма:** *таҳияи муаллиф.*

Бар хилофи равишҳои пароканда, модели пешниҳодшуда механизмҳои истеҳсолию технологӣ, молиявию иқтисодӣ ва институтсионалии идоракуниро

муттаҳид менамояд. Он ҳамоҳангсозии манфиатҳои истеҳсолкунандагони моли кишоварзӣ, корхонаҳои коркард ва давлатро дар заминаи кооператсия, ҳамкориҳои кластерӣ ва тақсимоти оқилонаи захираҳо пешбинӣ мекунад.

Асоси модели пешниҳодшударо баланд бардоштани самаранокии истифодаи пойгоҳи хӯроки чорво, афзоиши маҳсулнокии подаи ширдеҳ, муносибгардонии хароҷот ва ҷорӣ намудани технологияҳои муосир, аз ҷумла абзорҳои рақамии баҳисобгирӣ ва идоракунӣ ташкил медиҳад. Ҳадафи амалии модел аз баланд бардоштани рақобатпазирии маҳсулоти шири ватанӣ ва таҳкими амнияти озуқавории кишвар иборат аст. Барои ин такмили воситаҳои дастгирии давлатӣ, рушди инфрасохтори нигоҳдорӣ ва коркарди шир, ташаккули робитаҳои устувори бозорӣ байни истеҳсолкунандагон ва коркардкунандагон зарур мебошад.

Дар робита ба Тоҷикистон бартараф намудани маҳдудиятҳои захиравӣ, коҳиш додани вобастагӣ аз воридот ва дастгирии истеҳсолоти ватанӣ аҳамияти аввалиндараҷа доранд. Амалисозии модел барои рушди муътадили соҳаи шир шароит фароҳам оварда, ҷолибияти сармоягузории онро баланд мебардорад ва мавқеи рақобатии соҳаро дар бозори дохилӣ таҳким мебахшад. Рушди устувори зеркомплекси ширӣ дигаргуниҳои компелксӣ ва муназзамро, ки тамоми ҳалқаҳои занҷири истеҳсоливу фурӯшро фаро мегиранд, тақозо менамояд.

Механизми танзими давлатӣ бояд ба афзалияти соҳа, ҳамгироии ҳадафҳои иқтисодӣ ва иҷтимоӣ, дастгирии шаклҳои хурди хоҷагидорӣ ва сиёсати фаъоли инноватсионӣ асос ёбад. Танҳо дар сурати дахолати пайваста ва мақсадноки давлат ташаккули соҳаи шири баландсамара ва рақобатпазир, ки қодир аст амнияти озуқаворӣ ва устувории КАС-ро дар маҷмӯъ таъмин намояд, имконпазир мегардад.

## ХУЛОСАҲО ВА ПЕШНИҲОДҲО

### *А) Натиҷаҳои асосии илмии диссертатсия*

Тадқиқоти диссертатсионии гузаронидашуда, ки ба таҳияи механизмҳои ташкилию иқтисодии баланд бардоштани устувории иқтисодии корхонаҳои зеркомплекси ширии комплекси агросаноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон равона шудааст, имкон дод, ки хулосаҳои зерин бароварда шаванд:

1. Зеркомплекси ширии комплекси агросаноатии (КАС) Ҷумҳурии Тоҷикистон омили асосии таъмини амнияти озуқавории мамлакат, таъсиси ҷойҳои корӣ дар соҳаи кишоварзӣ ва нигоҳ доштани суботи иҷтимоӣ дар деҳот эътироф гардидааст. Бо афзоиши шумораи аҳолӣ ва баланд шудани талабот ба сифати маҳсулоти хӯрокворӣ, рушди устувори истеҳсоли шир барои иқтисодиёти кишвар аҳамияти махсус пайдо мекунад. Устувории иқтисодии корхонаҳои зеркомплекси шир омили асосии таъмини амнияти

миллии озуқавории кишвар маҳсуб мешавад. Ин зеркомплекс ҳиссаи зиёди парҳези сафеда ва равғани аҳолиро таъмин намуда, аз ин рӯ, рушди устувори он бевосита ба сатҳи зиндагӣ ва суботи иқтисодии кишвар таъсир мерасонад [7-А].

2. Муайян карда шуд, ки равишҳои мавҷуда ҷиҳати муайян намудани устувории иқтисодии корхонаҳо пароканда буда, хусусиятҳои истеҳсоли ширро пурра ба назар намегиранд. Тафсири муаллифӣ пешниҳод гардидааст, ки мувофиқи он устувории иқтисодии корхонаҳои зеркомплекси шир ҳамчун ҳолати мутавозини захираҳои иқтисодӣ муайян карда мешавад. Ин ҳолат даромаднокии устувор ва рушди дарозмуддатро бо назардошти таъсири омилҳои дохилию беруна кафолат медиҳад [5-А].

3. Бо вуҷуди фаъолияти соҳибкорӣ дар бахши шир, субъектҳои хоҷагидор сатҳи кофии устуворӣ надоранд ва наметавонанд такрористеҳсолкуниро дар асоси инноватсионӣ таъмин намоянд. Маҳдудиятҳои асосӣ аз харочоти баланди хӯрокворӣ ва байторӣ, норасоии техникаву таҷҳизот, дастрасии маҳдуд ба қарзҳо, кластерикунонии суст ва сатҳи пасти ҳамкорӣ иборатанд. Барои рафъи ин монеаҳо таҳия ва татбиқи механизми ҳамаҷонибаи дастгирии давлатӣ, ки ҳам афзалиятҳои соҳавӣ ва ҳам минтақавиро ба назар мегирад, тақозо мегардад [4-А]. Дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон системаи мавҷудаи дастгирии давлатии зеркомплекси шир асосан хусусияти пароканда (фрагментарӣ) дошта, хусусиятҳои минтақавии пешбурди чорводории ширро пурра ба назар намегирад. Маблағгузории илмӣ, коркардҳои инноватсионӣ, таҷдид ва нигоҳдории саршумори чорво, беҳтар намудани заминаи хӯрокворӣ, хизматрасонии байторӣ ва тайёр кардани кадрҳо дар миқёси маҳдуд сурат мегиранд. Ҳаҷми умумии дастгирии давлатии чорводории ширӣ камтар аз 1 фоизи арзиши маҳсулоти умумии зерсоҳаро ташкил медиҳад.

4. Устувории иқтисодии корхонаҳои зеркомплекси ширӣ хусусиятҳои равшани соҳавӣ дорад, ки ба даври доимии биологӣ, хусусияти зудвайроншавандаи маҳсулот, ҳассосияти баланд ба тағйироти заминаи хӯрокворӣ, тағйирёбии мавсимӣ ва хатарҳои эпизоотикӣ алоқаманданд. Устувории корхонаҳои ширӣ бояд аз рӯи қобилияти пайваста истеҳсол кардани маҳсулоти босифату хушҳаҷм, нигоҳ доштани некӯаҳволии молиявӣ ва таъмини такрористеҳсоли саршумору иқтидорҳои истеҳсолӣ арзёбӣ карда шавад. Устувории корхонаҳои соҳа натиҷаи таъсири омили алоҳида набуда, маҳсули ҳамкории иқтидори дохилӣ бо вазъи берунии институтсионалию бозорӣ мебошад. Ин ҳолат аҳамияти муносибати ҳамаҷонибаро ба идоракунии хавфҳо ва захираҳо таъкид мекунад. Ҳангоми муайян кардани устувории ташкилотҳои аграрӣ, асоси методологӣ бояд «нуқтаи мувозинати молиявию иқтисодӣ» бошад. Ҳолате, ки дар он дороиҳои ғайригардон ва захираҳои муҳим (аз ҷумла хӯрок) аз ҳисоби сармояи худӣ маблағгузорӣ шуда, дороиҳои молиявӣ қарзҳоро пурра

мепӯшонанд, нишондиҳандаи пардохтпазириро таъмин мекунад. Дар КАС динамикаи манфии чунин мувозинат нисбат ба дигар соҳаҳо оқибатҳои ҷиддитар дорад, зеро истифодаи фаврии дороиҳои биологӣ (саршумори чорво) бидуни зарар ба иқтидорҳои истеҳсолӣ ғайриимкон аст. Ин осебпазирии корхонаро нисбат ба «холигии хазинавӣ» (кассовый разрыв) ва тағйироти мавсимӣ зиёд мекунад [4-А], [6-А].

5. Рушди зеркомплекси шир тамоюлҳои зиддунақизро нишон медиҳад: сарфи назар аз афзоиши устувори истеҳсоли умумӣ ва саршумори чорво, ҳосилнокии ҳайвонот паст боқӣ мемонад. Дар соҳа ҳиссаи хоҷагиҳои хурд назаррас буда, қафомонии технологӣ ва норасоии заминаи мутавозини хӯрокворӣ мушоҳида мешавад. Ин омилҳо ба бартарии модели экстенсивии (васеъ) рушди соҳа ишора мекунанд. Сохтори истеҳсолии бахши шир парокандагии худро нигоҳ медорад: зиёда аз 90%-и шир дар хоҷагиҳои аҳолӣ истеҳсол карда мешавад. Ин ҳолат, аз як тараф, ба устувории иҷтимоии деҳот мусоидат кунад, аз тарафи дигар, ба навсозии технологӣ, стандартизатсияи сифат ва логистикаи самараноки ашёи хом халал мерасонад, ки дар ниҳоят устувории иқтисодии тамоми зеркомплексро коҳиш медиҳад [6-А], [7-А].

6. Рушди устувори зеркомплекси шир бо омилҳои калидӣ бозdошта мешавад, ки муҳимтарини онҳо: бад шудани сифат ва номувозинатии заминаи хӯрокворӣ; нокифоя будани заминаи генетикии чорво; таҷҳизоти нокифояи техникӣ; дастрасии маҳдуди корхонаҳо ба захираҳои дарозмуддати молиявӣ; сатҳи пасти рушди кооператсия ва робитаҳои кластерӣ; инчунин норасоии кадрҳои баландихтисос мебошанд. Корхонаҳои соҳаи шир натиҷаҳои ноустувори молиявию иқтисодӣ нишон медиҳанд, ки ин дурнамои рушди онҳоро халалдор мекунад [6-А]. Устувории иқтисодии корхонаҳои ширӣ тафовутҳои ҷиддиро ошкор менамояд, ки онҳо на аз ҳаҷми истеҳсолот, балки аз самаранокии идоракунии заминаи хӯрокворӣ, ҳосилнокии чорво, сохтори хароҷот ва сиёсати молиявӣ вобаста мебошанд. Корхонаҳое, ки захираҳои бештар ҳамоҳангшуда доранд, тамоюли устувори рушдро нишон медиҳанд. Барои такмили идоракунии соҳа ҷорӣ намудани воситаҳои комплексии ташхис зарур аст. Системаи нишондиҳандаҳои хусусӣ ва коэффитсиенти интегралӣ барои арзёбии иқтисодии устувории корхонаҳо пешниҳод гардидааст. Ин воситаҳо имкон медиҳанд, ки ширкатҳо гурӯҳбандӣ карда шуда, минтақаҳои мушкилот муайян ва чораҳои дастгирии мақсаднок таҳия карда шаванд [5-А].

7. Ҳисобҳои коэффитсиентҳои маҳалликунонӣ (локализатсия) ва истеҳсоли шир дар минтақаҳои Тоҷикистон фарқиятҳои назарраси байниминтақавиро нишон медиҳанд. Вилояти Хатлон консентратсияи баландтарини истеҳсоли шир (Кл=1,42) ва истеҳсол ба ҳар сари аҳолиро (Кд=2,4) дорост. Дар айни замон, ин нишондиҳандаҳо дар вилояти Суғд 0,93 ва дар НТҶ

0,96-ро ташкил медиҳанд, дар ВМКБ бошад, мутаносибан ба 0,75 ва 0,76 баробаранд. Ташкили кластерҳои ширӣ дар минтақаҳои дорои сатҳи баланди маҳалликунонӣ (вилояти Хатлон) афзалиятнок буда, муносибати фарқкунандаи ҳудудӣ ва дастгирии минтақаҳои қафомондаро тақозо мекунад [7-А]. Таҳияи системаи нархгузории шири хом баробарии иқтисодии манфиатҳои истеҳсолкунандагон ва коркардкунандагонро таъмин менамояд. Ҳисобҳо нишон доданд, ки нархи ҳадди ақали харид дар сатҳи 3,70 сомонӣ барои як литр (мувофиқи нишондиҳандаҳои соли 2022) ба хоҷагиҳои деҳқонӣ имкон медиҳад, ки хароҷоти истеҳсолиро пӯшонида, даромаднокии на камтар аз 10-12%-ро нигоҳ доранд. Ин равиш тавассути бартараф намудани номувозинатӣ дар занҷираи «фермер–коркардкунанда» истеҳсоли ширро ҳавасманд мекунад.

8. Модели комплексии кластерии рушди зеркомплекси шир пешниҳод шуд, ки се сатҳи ба ҳам алоқаманд: истеҳсолӣ, инфрасохторию логистикӣ ва институтсионалиро дар бар мегирад. Татбиқи он метавонад истеҳсоли умумии маҳсулоти ширирo дар дурнамои миёнамӯҳлат 25-30% зиёд кунад, ба шарте ки на камтар аз 50%-и хоҷагиҳои хурду миёна ба сохтори кластерҳо ё кооперативҳо ҷалб карда шаванд. Дар соли 2024 воридоти маҳсулоти ширӣ беш аз 12 ҳазор тоннаро ташкил дод, ки ин зарурати рушди истеҳсоли ватаниро тавассути кластерҳо барои коҳиши вобастагӣ аз воридот тасдиқ мекунад. Ташкили кластерии истеҳсоли шир модели самараноки рушди устувори соҳа мебошад. Корхонаҳое, ки дар ҳайати кластерҳо фаъолият мекунанд, нисбат ба сохторҳои ҳамгиронашуда 12-18% фоида ва 15-20% ҳосилнокии меҳнати бештар ба даст меоранд. Ин шакли ҳамкорӣ имкон медиҳад, ки робитаҳои амудӣ ва уфуқӣ байни истеҳсолкунандагон, коркардкунандагон ва муассисаҳои илмию таълимӣ ба роҳ монда шаванд [1-А].

9. Самаранокии дастгирии давлатии кластерҳои ширӣ бо намунаи субсидия ва қарздиҳии имтиёзнок тасдиқ мегардад. Маблағгузории муштараки то 50%-и хароҷоти хариди таҷҳизот мӯҳлати баргардонидани лоиҳаҳоро аз 7 то 4 сол коҳиш медиҳад. Маҷмӯи тадбирҳо (субсидияҳои сармоягузорӣ, қарзҳои имтиёзнок ва суғурта) барои навсозӣ ва рушди устувори зеркомплекси шир шароити мусоид фароҳам меорад. Модели пешниҳодшудаи кластери шир ҳамкории кооперативии истеҳсолкунандагони ашёи хом, коркардкунандагон ва сохторҳои фурӯшро дар бар мегирад, ки ба кам шудани хароҷоти муомилот ва баланд шудани сифати ашёи хом оварда мерасонад. Хулоса дар бораи зарурати табдил додани системаи амалкунандаи дастгирии давлатии КАС ба модели ба натиҷа нигаронидашуда, ки бо нишондиҳандаҳои устуворӣ ва ҳосилнокӣ алоқаманд аст, асоснок карда шуд [1-А].

10. Навсозии инфрасохтори логистикии кластерҳо шарти асосии коҳиши талафоти шир мебошад. Тавсия дода мешавад, ки дар ҷойҳои ҷамъоварии шир

нуқтаҳои хунуккунии аввалия таъсис дода шаванд, ки ин талафоти технологӣ ва ашёи хомро 8-10% кам мекунад. Дар айни замон камтар аз сеяки шири истеҳсолшуда дар кишвар коркарди саноатӣ мешавад, ки ин рушди соҳаро бозмедорад [1-А], [7-А].

***Б) Тавсияҳои барои истифодаи амалии натиҷаҳои таҳқиқот***

1. Дар минтақаҳое, ки иқтидори истеҳсолии онҳо бештар мутамарказ аст, ташаккули кластерҳо мақсаднок мебошад. Таҳлили коэффитсиентҳои минтақавии маҳалликунонӣ ва истеҳсоли шир ба ҳар сари аҳолӣ тафовути мушаххаси ҳудудиро нишон дод. Нишондиҳандаҳои ҳадди аксар дар вилояти Хатлон ба қайд гирифта шудаанд, ки ин аз консентратсияи баланди истеҳсолот ва потенсиали ташаккули кластерҳо шаҳодат медиҳад. Баръакс, дар вилояти Суғд, НТҶ ва ВМКБ ин коэффитсиентҳо аз як камтар мебошанд, ки ин муносибати фарқкунандаро нисбат ба ҷойгиркунӣ ва дастгирии ташаббусҳои кластерӣ тақозо мекунад.

2. Мушкилоти асосии соҳа талафоти зиёди логистикӣ бо сабаби набудани нуқтаҳои хунуккунии аввалия ва инфрасохтори заифи нигоҳдорию интиқол боқӣ мемонад. Зарурати навсозии гиреҳҳои логистикӣ ба миён меояд, ки имкон медиҳад талафоти шир 8-10% кам ва сифати молии он баланд бардошта шавад. Дар айни замон, камтар аз сеяки ҳаҷми умумии шири истеҳсолшуда коркарди саноатӣ мешавад. Барномаҳои дастгирии давлатӣ бояд дар қисми субсидияи сармоягузориҳои асосӣ васеъ карда шаванд. Модели ҳаммаблағгузории то 50%-и хароҷоти хариди дастгоҳҳои ширдиҳӣ, хунуккунакҳо ва сехҳои хурди коркард самараноктарин маҳсуб мешавад. Ин тадбир имкон медиҳад, ки мӯҳлати бозгашти сармоягузорӣ аз 7 то 3-4 сол кам ва воридшавии сармояи хусусӣ ба соҳа ҳавасманд карда шавад.

3. Барои рушди кооператсияи кишоварзӣ, шаклҳои кооперативии иттиҳодияи истеҳсолкунандагони хурдро фаъолона рушд додан лозим аст. Таъсиси кооперативҳо имкон медиҳад, ки захираҳо мутамарказ ва хароҷоти амалиётӣ 7-10% кам карда шаванд. Инчунин, дастрасӣ ба барномаҳои дастгирии давлатӣ, ки барои хоҷагиҳои ёрирасони инфиродӣ дастрас нестанд, васеъ мегардад. Кооператсия ба ташаккули инфрасохтори дастҷамъона (анборҳо, мини-сехҳои коркард) мусоидат намуда, рақобатпазирии хоҷагиҳои хурдро зиёд мекунад ва ба онҳо имкон медиҳад, ки ба системаи кластерҳо ҳамгиро шаванд [1-А].

4. Модели комплексии кластерӣ бо ҷалби на камтар аз 50%-и хоҷагиҳои хурду миёна имкон медиҳад, ки дар давраи миёнамӯҳлат (3-5 сол) истеҳсоли умумии маҳсулоти ширӣ 25-30% зиёд ва хароҷот 10-12% кам карда шавад. Ин барои гузариш ба худтаъминкунии устувор ва коҳиши вобастагӣ аз воридот замина фароҳам меорад. Омилҳои асосии муваффақият бояд кластеркунӣ —

ҳамчун воситаи тахассус ва ҳамгироӣ; навсозӣ — ҳамчун воситаи баланд бардоштани самаранокӣ ва сифат; ва дастгирии давлатӣ — ҳамчун кафолати дастрасӣ ба захираҳои сармоягузорию суғурта бошанд.

5. Дар сатҳи давлатӣ пешниҳод мешавад, ки модели барномавию мақсадноки идоракунии устувории зеркомплекси шир ҷорӣ карда шавад. Ин модел системаи нишондиҳандаҳоро, аз қабили ҳосилнокии чорво, арзиши аслии шир, фоизи шири босифати молӣ ва сатҳи ҳамкории истеҳсолкунандагонро фаро мегирад. Баррасӣ намудани низоми дастгирии давлатӣ дар асоси баҳодиҳии интегралии устуворii корхонаҳо (бо ҷудо намудани гурӯҳҳои устувор, марзӣ ва ноустувор) мақсаднок мебошад [2-А].

6. Суръат бахшидани навсозии инфрасохтори занҷираи аввалия: нуқтаҳои қабули шир, системаҳои хунуккунӣ ва логистикаи «занҷири хунук» зарур аст. Пешниҳод мешавад, ки рушди кластерҳои ширӣ дар вилоятҳои Хатлон ва Суғд ҳамчун минтақаҳои озмоишӣ ба таври институтсионалӣ ҳавасманд карда шавад. Таҳияи «харитаҳои роҳ»-и минтақавӣ бо назардошти ихтисоси ҳудудӣ ва таъсиси шабакаи марказҳои хидматрасонӣ (байторӣ, бордоркунии сунъӣ, машварат) барои истеҳсолкунандагони хурд зарур аст.

7. Дар сатҳи корхонаҳо татбиқи системаҳои назорати идоракунӣ (буҷетбандӣ, назорати самаранокии хӯрокдиҳӣ ва идоракунии пардохтпазирӣ) муҳим аст. Сармоягузорӣ бояд ба беҳтар кардани заминаи хӯрокворӣ, баланд бардоштани иқтидори генетикии рама ва навсозии таҷҳизоти яхдон равона карда шавад. Инчунин, таҳияи барномаҳои такмили ихтисоси мутахассисон дар соҳаҳои иқтисоди устуворӣ, технологияҳои рақамӣ ва идоракунии хароҷот тақозо мегардад.

8. Таҳияи «харитаҳои роҳ»-и минтақавии ташаккули кластерҳои ширӣ; таъсиси марказҳои хидматрасонӣ барои истеҳсолкунандагони хурд ва ташкили системаи мунтазами мониторинги устуворii иқтисодии корхонаҳо ҳамчун самтҳои калидӣ пешниҳод мешаванд [1-А], [2-А].

## РӮЙХАТИ АДАБИЁТИ ИСТИФОДАШУДА

### Санадҳои меъёрию ҳуқуқӣ:

1. Годовой отчёт предприятий «Афзали Зарзамин», «Латиф Мурод», «С.А. Хамадони» за 2020-2024 гг.

2. Постановление Правительства Республики Таджикистан «О внесении изменений в постановление Правительства Республики Таджикистан от 29 декабря 2012 года № 775 «О Методических рекомендациях по определению потребительской корзины для основных социально-демографических групп населения в Республике Таджикистан»» от 26 февраля 2022 года № 76.

3. Регионы Республики Таджикистан. Статистический сборник. Агентство по статистике при Президенте РТ, 2025 г., стр.334

4. Сельское хозяйство Республике Таджикистан. Статистический сборник. Агентство по статистике при Президенте РТ, 2025 г., стр. 390

**Захираҳои электронӣ:**

5. Осипова, Е.К. Организационно-экономические факторы повышения устойчивости развития отрасли молочного скотоводства [Электронный ресурс] / Режим доступа: https://cyberleninka.ru/article/n/organizatsionno-ekonomicheskie-faktory-povysheniya-ustoychivosti-razvitiya-otrasli-molochnogo-skotovodstva

6. Послание Президента Республики Таджикистан уважаемого Эмомали Рахмона «Об основных направлениях внутренней и внешней политики республики» от 23 декабря 2023 года. [Электронный ресурс] / Режим доступа: https://www.president.tj/event/missives/27246

7. Сафин, Ф.М. Сущность и факторы экономической устойчивости (постановка проблемы) [Электронный ресурс] / Ф.М. Сафин // Вестник ТИСБИ. – 2000. – № 2. – Режим доступа: http://www.tisbi.ru/home/science/ journal-of-tisbi/2000/issue2/12/

8. Тимергалеева, Р.Р. Основные направления устойчивого развития агропромышленного комплекса России [Электронный ресурс] / Режим доступа:// RUSSIAN JOURNAL OF MANAGEMENT .-Том 10.- №3, 2022 // https://rusjm.ru/ru/nauka/article/ 52551/ view

9. Иванченко, Л.А., Жуков, И.В. Подход к оценке экономической устойчивости предприятия энергетической отрасли / https://sciup.org/podhod-k-ocenke-jekonomicheskoj-ustojchivosti-predprijatija-jenergeticheskoj-142239344

**Монографияҳо, китобҳои дарсиву дастурҳои таълимӣ:**

10. Абдувасиев, Ф., Садридинов, С. Разработка по развитию эффективной модели агропродуктовых подкомлексов АПК / НПИцентр, г. Душанбе – 2017 г. с. 23

11. Асроров, И., Шарипов, З. — Рыночная экономика и ее модели. Куляб: «Сада», 2002, -51с.

12. Бодров, О.Г. Экономическая свобода и устойчивость предприятия. – Казань: Таглимат, 2008. – 180с.

13. Вохидов, В.В., Гафуров, Х.Г. Модель аграрной экономики Таджикистана в XXI веке. / В.В. Вохидов, Х.Г. Гафуров. - Душанбе: Ирфон, 2004. -203с.

14. Зеткина, О.В. Об управлении устойчивостью предприятия [Текст] / О.В. Зеткина. – Москва: Аудит, ЮНИТИ, 2003 – 134 с.

15. Лайберт, Т.Б. Экономическая устойчивость: сущность, содержание и факторы: учебное пособие / Т.Б. Лайберт. – Уфа: УГНТУ, 2008. – 230с.

16. Мадаминов, А.А. Проблема устойчивого развития аграрного сектора Таджикистана, Душанбе. - ТАУ, 2006 – 300 с.

17. Мадаминов, А.А. Устойчивое развитие аграрного сектора Таджикистана (Состояние и перспективы) / А.А Мадаминов. - Душанбе, 2006. - 231с

18. Мадаминов, А.А. Устойчивое развитие аграрного сектора Таджикистана (состояние и перспективы). –Душанбе, 2006. -228 с.

19. Морозов, Н.М., Петров Е.Б., Кузьмин В.Н., Кузьмина Т.Н., Тихомиров А.И. Инновационные технологии содержания крупного рогатого скота специализированных мясных пород [Текст] // Аналитический обзор. ФГБНУ «Росинформагротех», Москва – 2020 г., 91 с.

20. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. – Мн.: ООО «Новое знание», 4-е издание, переработанное и дополненное, 2000 - 168с.

21. Шеремет, А.Д. Теория экономического анализа. – Москва: ИНФРА-М, 2002

**Мақолаҳои илмӣ ва маърӯзаҳо:**

22. Абдукаримов, И.Т. Характеристика факторов и методы их оценки влияния на результативные показатели хозяйственной деятельности предприятий [Текст] / И.Т. Абдукаримов // Социально-экономические явления и процессы. – 2013. – № 12 (58). – С. 9-14.

23. Алиев, О.М., Кодирзода Д.Б. Национальный, региональный и международные аспекты обеспечения продовольственной безопасности // Экономические науки. - 2020. - № 5. С.101-108.

24. Асроров, А., Эргашев А. Аграрная реформа и развитие рыночных отношений в Таджикистане Душанбе, // Кишоварз, 1997, №1.-С.25-35.

25. Ашуров, И. С. Влияние изменения климата на сельское хозяйство и продовольственную безопасность / И. С. Ашуров, З. Махмудов // Peasant. – 2014. – № 3. – С. 47-50. – EDN SZGZTB.

26. Ашуров, И. С. Состояние интеграции молокопроизводителей и перерабатывающих предприятий / И. С. Ашуров, Х. А. Муллоев, Х. П. Шарипов, С. Олимов // Peasant. – 2015. – № 4. – С. 67-69. – EDN VFQREV.

27. Ашурзода, С. Развития инновационной деятельности в сельском хозяйстве / С. Ашурзода, И. С. Ашуров // Вестник Бохтарского государственного университета имени Носира Хусрава. Серия гуманитарных и экономических наук. – 2019. – № 1-4-1(68). – С. 226-230. – EDN KWSZUI.

28. Баканова, М.Н. Анализ основных факторов экономической устойчивости современного предприятия / М.Н. Баканова // Вестник МГПУ – М.: МГПУ. -2008. - №2 (5)-С.58-76.

29. Белокопытов, А. В. Риск-факторы устойчивого развития организаций молочного скотоводства региона / А. В. Белокопытов, Е. К. Иванова // Продовольственная политика и безопасность. – 2023. – Т. 10, № 3. – С. 547-560.

30. Гафаров, А.К. Эффективность ведения молочного скотоводства в Таджикистане// Экономика Таджикистана: стратегия и развития / А.К. Гафаров Т.А., Кадыров, Ф.М. Раджабов.- 1999.- №3.- С. 78.

31. Джумабоев, Х.К. Состояние и тенденция развития продовольственного рынка в Республике Таджикистан / Х.К. Джумабоев // Вестник ТГНУ. -2008. -№1 (45), ч. 2. - С. 16-24.

32. Каримова, М.Т. Влияние изменений в аграрной политике на продовольственную безопасность // Вестник ЦСИ при Президенте Республики Таджикистан №1 (56) 2017г.)- С.61-70.

33. Каримова, М.Т. Маджидзода С.К. Проблемы инфляции на потребительском рынке Республики Таджикистан// Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2023. – № 9. – С. 181-187.

34. Каюмов, Н.К. Глобализация мировой экономики и обеспечение продовольственной безопасности Таджикистана// Экономика Таджикистана: стратегия развития. 2008.- №4 – С. 26-33.

35. Комилов, С. Дж., Фируз М.Б. Развитие конкурентоспособности регионального АПК Республики Таджикистан//Проблемы современной экономики. - СПб., 2016. -№2 (58).- С.196-198.

36. Кубанков, Ю.А. Экономическая устойчивость предприятия как элемент системы процесса обеспечения качества продукции//Транспортное дело России.- №10, Москва, 2011 г., -С. 86 -89.

37. Кузнецова, С.А. Новые тренды в развитии теории и методов стратегического менеджмента [Текст] / С. А. Кузнецова, В.Д. Маркова // Регион: экономика и социология. – 2015. – № 2(86). – С. 266-285.

38. Курбанова, Ш.С. Некоторые вопросы обеспечения населения продовольственной продукцией в Согдийской области. [Текст] / Ш.С. Курбанова, Р.Усмонов // Кишоварз (Земледелец). Таджикский аграрный университет им. Ш. Шотемур. -2011. - №1. - С 48-51.

39. Курбанова, Ш.С. Уровень обеспечения спроса населения завозными продовольственными продуктами. [Текст] / Ш.С. Курбанова, Р.Усмонов // Таджикистан и современный мир. - Центр стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан. - Душанбе. - 2015, - №1 (44). - С.58-65.

40. Мадаминов, А. А. Повышение качества продукции - залог эффективного производства / А. А. Мадаминов // Вестник Таджикского

национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2016. – № 2/11(220). – С. 74-76. – EDN YPZHYT.

41. Мадаминов, А. Рентабельность - основа финансовой устойчивости предприятий / А. Мадаминов // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2006. – № 4. – С. 19-20. – EDN HUHQSB.

42. Маликов, И. А. Эффективность производства и реализации животноводческой продукции в рыночных условиях / И. А. Маликов, А. Абдурахимов, С. Р. Одинавева // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2020. – № 8. – С. 55-60. – EDN BDZOMM.

43. Мансурова, Н.А. Оценка влияния внешних и внутренних факторов на устойчивость предприятия [Текст] / Н.А. Мансурова, В.А. Тулуева // Вестник тверского государственного университета. Серия: экономика и управление. – 2013. – № 20. – С. 129-139.

44. Мирзоев, Б. Проблемы устойчивого развития животноводства в Республике Таджикистан / Б. Мирзоев, И. Маликов, А. А. Мадаминов // Peasant. – 2013. – № 2. – С. 52-53. – EDN RMXQKB.

45. Окладский, П.В. Соотношение понятий экономической несостоятельности и устойчивости предприятий / П.В. Окладский // Лесной журнал. - 2010.-С.68-81.

46. Орипов, А. А. Инвестиции - фактор развития сельского хозяйства Республики Таджикистан / А. А. Орипов // Вестник Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. – 2014. – № 1(57). – С. 93-97. – EDN SHTWHV.

47. Пиризода, Дж.С. Асосҳои назариявию методии бунёди кластерҳои агросаноатии минтақавӣ [Текст] /Дж.С. Пиризода // Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. – Душанбе. - 2013. - № 2/8(125). – с. 97-104.

48. Самандаров, И. Х. Факторы устойчивого развития сельского хозяйства в Таджикистане: региональные аспекты / И. Х. Самандаров // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2017. – № 2/5-1. – С. 89-95. – EDN ZVFJWH.

49. Сафарова, А. Д. Научная сущность продовольственной безопасности / А. Д. Сафарова, И. С. Ашуров, К. К. Баходурова // Вестник Бохтарского государственного университета имени Носира Хусрава. Серия гуманитарных и экономических наук. – 2018. – № 1-4-2(57). – С. 175-180. – EDN NLAGTW.

50. Шамсов, Э. С. Молочная продуктивность коров таджикского типа черно-пестрой породы при использовании кормовых добавок / Ф. Байгенов, Т. А. Иргашев, Э. С. Шамсов, В. И. Косилов // Современные тенденции развития

биологической и ветеринарной науки : Сборник материалов международной научно-практической конференции, Оренбург, 20–22 апреля 2017 года / Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Оренбургский государственный аграрный университет". – Оренбург: Оренбургский государственный аграрный университет, 2018. – С. 236-240. – EDN DGYFDA.

51. Чеблоков, А.Т. Стабильное производство – основа финансовой устойчивости предприятий / А.Т. Чеблоков // Финансы – 2009. №8-С.35-44.

52. Федорова, М.А. Тенденции развития молочного скотоводства и проблемы формирования производственного потенциала отрасли // Фундаментальные исследования. -2019. -№ 11.- С. 191-195;

53. Хоналиев, Н. Некоторые вопросы инновационного развития АПК Таджикистана / Н. Хоналиев // Экономика Таджикистана. – 2020. – № S4-1. – С. 57-62. – EDN RHBJMW.

**Диссертатсияҳо ва авторефератҳо:**

54. Абдурахимов, А.А. Проблемы повышения эффективности производства молока в условиях рынка: На материалах хлопкосеющих хозяйств Согдийской области. Дисер.на соискание уч. степ.к.э.н.-Худжанд.-2004-146с

55. Гулов, И.М. Продовольственное обеспечение Республики Таджикистан. -Автореф. на соискание уч.степени к.э.н.- М.-2012-25с

56. Шоймардонов, Х.К. Формирование и регулирование рынка мясомолочной продукции в регионе (на материалах Центрального Таджикистана). -Диссертация на соискание уч.степени к.э.н.-Душанбе.-219.-182с.

57. Юнусова, Дж. А. Организационно-экономический механизм повышения экономической устойчивости промышленного предприятия/ Дисс. работа – Махачкала: 2009 г., 148 с.

## ИНТИШОРОТИ УНВОНҶӮ ДОИР БА МАВЗӮИ ДИССЕРТАТСИЯ

**Монография:**

[1-А]. Мадаминзода, А.А. (Мадаминов А.А.). Тенденции развития и размещения производительных сил Республики Таджикистан / Н. Хоналиев, Б. Б. Махкамов, А. А. Мадаминов, [и др.]. – Душанбе: Дониш, 2025. – 521 с.

**Мақолаҳое, ки дар маҷаллаҳои тақризшавандаи Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба табъ расидаанд:**

[2-А]. Мадаминзода, А. А. (Мадаминов, А. А.). Перспективы развития и размещения предприятий пищевой промышленности Республики Таджикистан /

А. Мадаминов // Экономика Таджикистана. – 2021. – № S2. – С. 201-206. – EDN MVGGHX.

[3-А]. Мадаминзода, А. А. (Мадаминов, А. А.). Перспективы развития и размещения предприятий мясомолочной отрасли в регионах Республики Таджикистан / А. Мадаминов // Экономика Таджикистана. – 2021. – № 4-2. – С. 217-224. – EDN WIJYSM.

[4-А]. Мадаминзода, А. А. (Мадаминов, А. А.). Инновации и получение высокого урожая в системе АПК Республики Таджикистан / С. Садридинов, А. Мадаминов // Экономика Таджикистана. – 2022. – № 2. – С. 79-86. – EDN KGOFGL.

[5-А]. Мадаминзода, А. А. (Мадаминов, А. А.). Экономическая устойчивость предприятий пищевой промышленности как фактор продовольственной безопасности страны / А. А. Мадаминов // Экономика Таджикистана. – 2022. – № 4-2. – С. 49-55. – EDN JYYEVK.

[6-А]. Мадаминов, А. А. Теоретическое определения основных факторов экономической устойчивости предприятий мясной и молочной отрасли и их классификация / А. А. Мадаминов // Земледелец. – 2025. – Т. 106, № 1. – С. 269-276. – EDN MJXCWT.

[7-А]. Мадаминзода А. А. (Мадаминов А. А). Роль мясомолочной отрасли в обеспечении продовольственной безопасности Республики Таджикистан / А. А. Мадаминов, М. Т. Каримова // Кишоварз. – №2(107). – С. 183-188.

[8-А]. Мадаминзода А. А. (Мадаминов, А. А.). Ҳолати рушди чорводорӣ ва истифодаи чарогоҳҳо дар мамлакат ва минтақаҳои он / Б. Абдуалимов, А. А. Мадаминов // Гузоришҳои Академияи илмҳои кишоварзии Тоҷикистон. – 2025. – № 1(83). – С.160-167.

**Мақолаҳои илмие, ки дар маҷмӯаҳо ва дигар нашрияҳои илмию амалӣ ба табъ расидаанд:**

[9-А]. Мадаминзода, А.А. (Мадаминов, А.А.). Производственные и научные основы реконструкции дехканских хозяйств / Б. Абдуалимов, А. Мадаминов // Материалы международной научно-теоретической интернет-конференции «Сельское хозяйство – 2021». Украина – 2024, стр. 60.

[10-А]. Мадаминзода А.А. (Мадаминов А.А.). Оценка влияния на экономическую устойчивость предприятий промышленности факторов внешней среды [Текст]. Наука с точки зрения молодых учёных // Сборник статей научно-практической конференции молодых учёных, посвященной объявлению 2024 года «Годом правового просвещения». Душанбе – 2024, стр. 43-48.

**Аннотация**
**к автореферату диссертации Мадаминзода Асрор Абдулло на тему «Механизмы повышения экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса АПК Таджикистана»**

**Ключевые слова:** экономическая устойчивость, молочный подкомплекс, агропромышленный комплекс, механизмы развития, интегральный показатель, кластерная модель, государственная поддержка, управление качеством, рентабельность.

Целью исследования является разработка и теоретическое обоснование организационно-экономического механизма обеспечения экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса Республики Таджикистан.

В диссертации использованы современные методы научного исследования, включая экономико-статистический анализ, системный подход, методы математического моделирования, экспертной оценки, сравнительного анализа, логического обобщения и интерпретации результатов.

В работе исследованы теоретические и методологические аспекты экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса. Особое внимание уделено влиянию продовольственной безопасности на развитие молочной отрасли, роли молочного производства в обеспечении внутреннего рынка и снижении зависимости от импорта молочной продукции. Исследованы факторы, влияющие на устойчивость молочного производства; предложена их расширенная классификация; раскрыто влияние внутренних факторов, связанных с эффективностью использования ресурсов предприятия, кадровым потенциалом, финансовым состоянием и инновационной активностью, а также внешних факторов, включая государственное регулирование, рыночную конъюнктуру, состояние инфраструктуры и климатические риски.

Одним из ключевых научных результатов исследования является разработка комплексной системы оценки экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса. Автором предложена методика интегральной оценки, основанная на системе производственно-экономических и финансово-экономических показателей. Проведён комплексный анализ динамики производства молока, структуры хозяйств, состояния кормовой базы, уровня самообеспеченности молочной продукцией и региональных различий в развитии отрасли.

Предложены и научно обоснованы механизмы повышения экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса. Наиболее значимым научным результатом является разработка авторской модели кластеризации молочной отрасли.

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования полученных результатов органами государственного управления при разработке программ устойчивого развития АПК и обеспечении продовольственной безопасности страны.

**Аннотатсия**
**ба автореферати диссертатсияи Мадаминзода Асрор Абдулло дар мавзӯи «Механизмҳои баланд бардоштани устувории иқтисодии корхонаҳои зеркомплекси ширии КАС-и Тоҷикистон»**

**Калидвожаҳо:** устувории иқтисодӣ, зеркомплекси ширӣ, комплекси агросаноатӣ, механизмҳои рушд, нишондиҳандаи интегралӣ, модели кластерӣ, дастгирии давлатӣ, идоракунии сифат, даромаднокӣ (рентабелнокӣ).

Мақсади таҳқиқот аз таҳия ва асосноккунии назариявии механизми ташкилию иқтисодии таъмини устувории иқтисодии корхонаҳои зеркомплекси ширии Ҷумҳурии Тоҷикистон иборат мебошад.

Дар рисола усулҳои муосири таҳқиқоти илмӣ, аз ҷумла таҳлили иқтисодию оморӣ, муносибати системавӣ, усулҳои моделсозии математикӣ, баҳодиҳии коршиносӣ, таҳлили муқоисавӣ, ҷамъбасти мантиқӣ ва тафсири натиҷаҳо истифода шудаанд.

Дар кор ҷанбаҳои назариявӣ ва методологии устувории иқтисодии корхонаҳои зеркомплекси ширӣ мавриди таҳқиқ қарор гирифтаанд. Таваҷҷуҳи махсус ба таъсири амнияти озуқаворӣ ба рушди соҳаи шир, нақши истеҳсоли шир дар таъмини бозори дохилӣ ва коҳиш додани вобастагӣ аз воридоти маҳсулоти ширӣ зоҳир карда шудааст. Омилҳои ба устувории истеҳсоли шир таъсиррасонанда таҳқиқ гардида, таснифоти васеъшудаи онҳо пешниҳод карда шудааст; таъсири омилҳои дохилии вобаста ба самаранокии истифодаи захираҳои корхона, иқтидори кадрӣ, вазъи молиявӣ ва фаъолнокии инноватсионӣ, инчунин омилҳои берунӣ, аз ҷумла танзими давлатӣ, конъюнктураи бозор, ҳолати инфрасохтор ва хавфҳои иқлимӣ ошкор карда шудааст.

Яке аз натиҷаҳои калидии илмии таҳқиқот таҳияи низоми маҷмӯии арзёбии устувории иқтисодии корхонаҳои зеркомплекси ширӣ ба шумор меравад. Аз ҷониби муаллиф методикаи арзёбии интегралӣ, ки ба низоми нишондиҳандаҳои истеҳсолию иқтисодӣ ва молиявию иқтисодӣ асос ёфтааст, пешниҳод карда шудааст. Таҳлили маҷмӯии динамикаи истеҳсоли шир, сохтори хоҷагиҳо, ҳолати заминаи хӯроки чорво, сатҳи худтаъминкунӣ бо маҳсулоти ширӣ ва тафовутҳои минтақавӣ дар рушди соҳа гузаронида шудааст.

Механизмҳои баланд бардоштани устувории иқтисодии корхонаҳои зермаҷмааи ширӣ пешниҳод ва аз ҷиҳати илмӣ асоснок карда шудаанд. Натиҷаи аз ҳама муҳими илмӣ таҳияи модели муаллифии кластеронидани соҳаи шир мебошад.

Аҳамияти амалии таҳқиқот дар имконияти истифодаи натиҷаҳои бадастомада аз ҷониби мақомоти идоракунии давлатӣ ҳангоми таҳияи барномаҳои рушди устувори КАС ва таъмини амнияти озуқавории кишвар ифода меёбад.

**Abstract**

**to the extended summary of the dissertation by Asror Abdullo Madaminzoda on the topic "Mechanisms for enhancing the economic stability of enterprises in the dairy subcomplex of the agro-industrial complex of Tajikistan"**

**Keywords:** economic stability, dairy subcomplex, agro-industrial complex, development mechanisms, integral indicator, cluster model, state support, quality management, profitability.

The objective of the research is to develop and theoretically substantiate an organizational-economic mechanism for ensuring the economic sustainability of enterprises within the dairy sub-sector of the Republic of Tajikistan.

The dissertation employs modern scientific research methods, including economic-statistical analysis, a systems approach, mathematical modeling, expert evaluation, comparative analysis, logical generalization, and the interpretation of results.

The study examines the theoretical and methodological aspects of the economic sustainability of dairy sub-sector enterprises. Particular attention is given to the impact of food security on dairy industry development, and the role of dairy production in supplying the domestic market and reducing reliance on imported dairy products. The factors influencing the sustainability of dairy production are investigated, and an expanded classification of these factors is proposed. The research reveals the impact of internal factors associated with resource utilization efficiency, human resources capacity, financial standing, and innovative activity, alongside external factors such as state regulation, market conditions, infrastructure status, and climatic risks.

A key scientific outcome of the research is the development of a comprehensive system for assessing the economic sustainability of dairy sub-sector enterprises. The author proposes a methodology for integral assessment based on a system of production-economic and financial-economic indicators. A comprehensive analysis was conducted on the dynamics of milk production, farm structure, the condition of the feed base, the level of self-sufficiency in dairy products, and regional disparities in the industry's development.

Mechanisms for enhancing the economic sustainability of dairy sub-sector enterprises are proposed and scientifically substantiated. The most significant scientific result is the development of an original model for the clusterization of the dairy industry.

The practical significance of the study lies in the potential for government bodies to utilize the findings when drafting sustainable development programs for the agro-industrial complex and ensuring national food security.