**«УТВЕРЖДАЮ»**
Ректор Бохтарского государственного университета имени Носира Хусрава
к.э.н., профессор Курбонзода М.Р.
_____
«27» 08 2026 года

# ОТЗЫВ

**ведущей организации на диссертацию Мадаминзода Асрора Абдулло по теме «Механизмы повышения экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса АПК Таджикистана», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Экономика аграрной сферы**

**Соответствие темы и содержания диссертации паспорту научной специальности.** Диссертационная работа Мадаминзода Асрора Абдулло посвящена исследованию теоретико-методологических, методических и практических аспектов формирования и совершенствования механизмов повышения экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса агропромышленного комплекса Республики Таджикистан.

Основные положения, научные результаты и выводы диссертационного исследования соответствуют паспорту научной специальности 5.2.6. Экономика аграрной сферы, в частности следующим пунктам: 3. Государственное регулирование сельского хозяйства и других сфер агропромышленного комплекса; 5. Особенности формирования материально-технической базы АПК и его отраслей; 9. эффективность деятельности предприятий и отраслей АПК; 12. Планирование и управление агропромышленным комплексом, предприятиями и отраслями АПК; 15. Развитие сельскохозяйственной кооперации, включая производство, услуги и кредитование; 20. Устойчивое развитие сельского хозяйства и его отраслей, сельской местности и социальной инфраструктуры; 21. Продовольственная безопасность страны, последствия мирового продовольственного кризиса, аграрные аспекты вступления Таджикистана во Всемирную торговую организацию (ВТО).

**Актуальность темы исследования.** Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена стратегической ролью молочного производства в обеспечении устойчивого развития агропромышленного комплекса Республики Таджикистан и продовольственной безопасности страны. В современных условиях функционирования аграрного сектора предприятия молочного подкомплекса сталкиваются с комплексом взаимосвязанных экономических, производственно-технологических и организационных проблем, среди которых особое значение имеют недостаточный уровень технической и технологической оснащённости, ограниченность доступа к финансовым ресурсам, рост производственных издержек и себестоимости продукции, усиление конкурентного давления, изменение рыночной конъюнктуры, а также воздействие климатических и иных внешних рисков.

В этих условиях повышение экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса приобретает особую значимость, поскольку непосредственно связано с обеспечением стабильности производства, эффективным использованием производственных ресурсов, повышением конкурентоспособности отечественной молочной продукции и формированием устойчивой системы продовольственного обеспечения населения. Решение указанных задач имеет важное значение для реализации государственной политики в сфере обеспечения продовольственной безопасности, импортозамещения, развития отечественного производства и устойчивого развития сельского хозяйства. В связи с этим выбранная автором тема диссертационного исследования характеризуется высокой научной и практической значимостью.

Актуальность исследования дополнительно определяется необходимостью реализации приоритетных направлений государственной аграрной политики Республики Таджикистан, закреплённых в стратегических документах и государственных программах развития агропромышленного комплекса. В частности, в «Стратегии развития агропромышленного комплекса Республики Таджикистан до 2030 года» особое внимание уделяется укреплению продовольственной безопасности, повышению эффективности аграрного производства, развитию отечественного производства продовольственной продукции и снижению импортозависимости по основным видам продовольствия.

Важное значение в данном контексте имеет также реализация политики ускоренной индустриализации в 2022–2026 годах и переход к принципам «зелёной экономики», предусматривающие модернизацию производственной инфраструктуры, внедрение современных технологий, повышение ресурсной эффективности и устойчивости предприятий агропромышленного комплекса. Данные приоритеты непосредственно затрагивают предприятия молочного подкомплекса, функционирование которых требует совершенствования производственно-экономических механизмов, повышения эффективности использования материальных, финансовых и трудовых ресурсов, а также укрепления адаптационного потенциала в условиях изменяющейся внешней среды.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций.** Достоверность и обоснованность результатов диссертационного исследования обеспечиваются применением совокупности современных научных методов и методических подходов к исследованию экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса. В процессе исследования использованы официальные статистические данные, нормативные правовые документы Республики Таджикистан, материалы государственных органов и организаций, а также результаты научных исследований отечественных и зарубежных учёных в области экономики аграрной сферы, устойчивого развития предприятий и функционирования молочного подкомплекса.

Достоверность полученных результатов обусловлена применением экономико-статистических, аналитических, сравнительных и системных методов исследования, а также использованием современных подходов к обработке и интерпретации статистической информации. Проведённые расчёты, аналитические обобщения и выявленные закономерности позволяют обеспечить необходимый уровень обоснованности сформулированных автором выводов и предложений.

Заслуживает одобрения последовательное доведение теоретических положений до уровня измеримых показателей. Предложенная система индикаторов опирается на данные стандартной бухгалтерской и статистической отчётности и потому применима в практике конкретных хозяйств без дополнительных затрат на сбор информации. Это существенное преимущество для условий республики, где большинство сельскохозяйственных предприятий не располагает специализированными аналитическими службами.

Методический аппарат работы включает системный и функциональный подходы, экономико-статистический, сравнительный, структурный и факторный анализ, монографический метод, экспертную оценку и моделирование. Выбор методов соответствует характеру решаемых задач.

**Научная новизна исследования и достоверность полученных результатов.** По результатам проведённого исследования можно отметить, что научная новизна диссертационной работы заключается в развитии теоретико-методологических положений и разработке научно-практических механизмов повышения экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса агропромышленного комплекса Республики Таджикистан.

К основным положениям, определяющим научную новизну диссертационного исследования, относятся следующие результаты:

- Уточнено содержание понятия экономической устойчивости предприятий молочного производства как подкомплекса АПК, рассматриваемое как сбалансированное, равновесное состояние ресурсов предприятия, обеспечивающее стабильную продуктивность и условия долгосрочного роста с учётом воздействия внутренних и внешних факторов. Автором разграничены категории «стабильность» и «устойчивость»: первая характеризует неизменность показателей деятельности, вторая — способность предприятия к качественному росту и развитию.
- выявлены и систематизированы основные факторы, определяющие уровень экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса, на основе чего уточнена её структурно-функциональная составляющая. Обосновано, что экономическая устойчивость предприятий данной сферы формируется во взаимосвязи финансовой, производственно-технической, коммерческой, организационно-управленческой, инновационной и социальной составляющих, совокупное воздействие которых определяет способность предприятия адаптироваться к изменениям внешней среды и обеспечивать устойчивость своей деятельности;
- Разработана комплексная система показателей оценки устойчивости предприятий молочного производства, включающая совокупность частных

индикаторов, сгруппированных по направлениям и сведённых в единую систему. На их основе сформирован интегральный коэффициент экономической устойчивости, базирующийся на темпах роста производственных и финансовых показателей.

• обоснованы научно-методические подходы к кластеризации молочного подкомплекса как инструменту повышения экономической устойчивости предприятий и обеспечения устойчивого развития отрасли. Разработана авторская модель отраслевого молочного кластера, предусматривающая формирование взаимосвязей и координацию деятельности между производителями молочного сырья (дехканскими хозяйствами и личными подсобными хозяйствами населения), предприятиями молокопереработки, субъектами системы сбыта, а также организациями научно-образовательной сферы. Предлагаемый кластерный подход ориентирован на усиление кооперационных связей, повышение эффективности использования ресурсов, развитие инновационного потенциала и формирование устойчивой системы взаимодействия между основными участниками молочного подкомплекса.

**Положения выносимые на защиту.** К основным положениям диссертационного исследования, выносимым автором на защиту, относятся следующие:

• уточнение содержания понятия «экономическая устойчивость предприятий молочного подкомплекса АПК», определение её структурных компонентов и разработка авторской трактовки данной экономической категории с учётом специфики функционирования предприятий молочного производства;

• разработка комплексной системы показателей оценки экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса, предусматривающей использование совокупности частных индикаторов и интегрального показателя, формируемого на основе темпов изменения ключевых производственных и финансовых коэффициентов;

• обоснование научно-методических подходов к кластеризации молочного подкомплекса как организационно-экономического инструмента повышения устойчивости деятельности предприятий, укрепления кооперационных связей между участниками производственно-сбытовой цепочки и обеспечения устойчивого развития отрасли;

• разработка концептуального подхода к совершенствованию государственного регулирования экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса, ориентированного на повышение эффективности государственной поддержки, создание благоприятных условий для развития производства и переработки молока, а также укрепление устойчивости отрасли в долгосрочной перспективе.

**Научная, практическая и социально-экономическая значимость результатов.** Диссертационное исследование представляет собой комплексное научно-практическое обобщение результатов многолетней научно-исследовательской работы автора, посвящённой изучению теоретических, методологических и практических аспектов обеспечения потребностей

населения Республики Таджикистан в продовольственной продукции отечественного производства, в том числе в молочной продукции. Теоретическая значимость исследования заключается в развитии научных представлений об экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса агропромышленного комплекса, уточнении содержания и структурных компонентов данной категории, а также в совершенствовании методических подходов к её оценке. Полученные автором результаты могут быть использованы в дальнейшем развитии теоретико-методологических положений экономики аграрной сферы, связанных с обеспечением устойчивого функционирования и развития предприятий молочного производства.

**Практическая значимость исследования** определяется возможностью использования сформулированных в диссертации выводов, разработанных методических подходов и практических рекомендаций в следующих направлениях:

- органами государственного управления - при разработке и совершенствовании государственных программ и стратегических документов, направленных на устойчивое развитие агропромышленного комплекса, повышение эффективности молочного производства и укрепление продовольственной безопасности страны;
- предприятиями молочного подкомплекса - при разработке стратегий развития, оценке уровня экономической устойчивости, выявлении внутренних резервов повышения эффективности производства и обосновании управленческих решений;
- субъектами производственно-сбытовой инфраструктуры - при формировании кооперационных и интеграционных связей между производителями молочного сырья, перерабатывающими предприятиями и организациями сферы реализации продукции;
- научно-исследовательскими организациями и высшими учебными заведениями - при проведении дальнейших исследований в области экономики аграрной сферы, а также при разработке и совершенствовании учебно-методических материалов и подготовке специалистов экономического профиля. Полученные результаты также могут быть использованы при дальнейшем совершенствовании организационно-экономических и институциональных механизмов развития молочного подкомплекса с учётом приоритетов продовольственной стратегии и социально-экономического развития Республики Таджикистан.

**Степень достоверности и апробация результатов исследования.**

Основные положения диссертации прошли апробацию на международных и республиканских научно-практических конференциях и отражены в опубликованных научных работах автора. Результаты исследования используются в учебном процессе при преподавании дисциплин аграрно-экономического профиля.

Выводы и рекомендации автора учтены Министерством сельского хозяйства Республики Таджикистан при разработке программных документов отрасли, что подтверждено соответствующей справкой о внедрении.

Практическое признание результатов профильным министерством является весомым аргументом в пользу их достоверности и востребованности.

Отдельно отмечу проведённый в условиях ООО «Латиф Мурод» Гиссарского района производственный опыт по оценке влияния витаминно-минеральных добавок и бентонитовой глины на молочную продуктивность коров и качество сырья. Наивысший уровень рентабельности достигнут во второй опытной группе — 39 % против 30 % в контрольной при снижении себестоимости литра молока с 2,40 до 2,21 сомони. Показательно, что в четвёртой группе, где применялись покупные корма, рентабельность снизилась до 25 %, что автор обоснованно использует как аргумент в пользу развития собственного кормопроизводства в рамках кластера. Проведение производственного опыта в дополнение к расчётам существенно повышает доверие к выводам работы.

**Соответствие квалификации соискателя учёной степени требованиям специальности.** Анализ представленных документов позволяет сделать вывод о соответствии научной квалификации Мадаминзода Асрора Абдулло требованиям, предъявляемым к соискателям учёной степени кандидата экономических наук. Тема диссертационного исследования и полученные научные результаты соответствуют научной специальности 5.2.6. Экономика аграрной сферы и отражают актуальные направления развития теории и практики экономики агропромышленного комплекса. Диссертационная работа по своему содержанию, научной направленности и характеру полученных результатов соответствует требованиям пунктов 17 и 18 Порядка присвоения учёных степеней, утверждённого постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30 июня 2021 года № 267.

**Личный вклад соискателя учёной степени.** Личный вклад Мадаминзода Асрора Абдулло в проведённое исследование заключается в самостоятельном выполнении основных этапов научной работы в соответствии с поставленной целью и сформулированными задачами исследования. Соискателем осуществлено комплексное теоретическое и прикладное исследование проблем экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса Республики Таджикистан, проведён анализ современного состояния и тенденций развития исследуемой сферы, систематизированы факторы, оказывающие влияние на экономическую устойчивость предприятий, разработаны соответствующие методические подходы к её оценке, сформулированы научные выводы и предложены практические рекомендации. Основные результаты исследования, положения научной новизны, выводы и рекомендации сформированы автором самостоятельно и отражают его личный научный вклад в решение поставленных научно-практических задач.

**Оценка содержания диссертации, её структура и завершённость.**

**Первая глава «Теоретические основы определения экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса АПК»** посвящена исследованию теоретических и методологических основ экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса агропромышленного комплекса. В данной главе раскрывается экономическая сущность

устойчивости предприятий и определяется её роль в обеспечении продовольственной безопасности страны, систематизируются основные факторы, оказывающие влияние на формирование и поддержание экономической устойчивости, а также рассматриваются и обосновываются методические подходы к её оценке.

В параграфе 1.1 «Экономическая сущность устойчивости предприятий молочного подкомплекса АПК и её роль в обеспечении продовольственной безопасности» исследованы теоретические подходы отечественных и зарубежных учёных к определению сущности экономической устойчивости предприятий. На основе анализа и обобщения научной литературы автором уточнено содержание данной экономической категории применительно к специфике функционирования предприятий молочного подкомплекса АПК. Обоснована взаимосвязь экономической устойчивости предприятий молочного производства с обеспечением стабильности продовольственного рынка и продовольственной безопасности Республики Таджикистан.

В параграфе 1.2 «Факторы формирования экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса АПК» на основе изучения научных исследований и выявления специфических особенностей функционирования предприятий молочного производства систематизированы основные факторы, определяющие уровень их экономической устойчивости. Автором предложена их классификация с учётом характера и направленности воздействия на деятельность предприятий. Выделение и систематизация указанных факторов позволяют более комплексно оценить условия формирования устойчивости предприятий и определить основные направления её повышения.

В параграфе 1.3 «Методические подходы к оценке экономической устойчивости сельскохозяйственных предприятий» рассмотрены существующие в научной литературе методические подходы и инструменты оценки экономической устойчивости хозяйствующих субъектов аграрной сферы. На основе их сравнительного анализа автором обоснован выбор наиболее приемлемых методов и показателей для комплексной оценки экономической устойчивости предприятий молочного производства Республики Таджикистан. Предложенные методические положения создают основу для последующего проведения аналитической оценки современного состояния и динамики экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса.

**Вторая глава «Анализ текущего состояния и уровня развития молочного подкомплекса АПК Таджикистана»** посвящена комплексному исследованию современного состояния, динамики и основных тенденций развития молочного производства в Республике Таджикистан. В рамках данной главы проведён анализ уровня и эффективности функционирования предприятий молочного подкомплекса, осуществлена оценка их экономической устойчивости, а также выявлены основные проблемы и факторы, ограничивающие возможности её повышения.

В диссертации отмечается, что сельское хозяйство сохраняет ключевое значение в структуре экономики Республики Таджикистан, обеспечивая

значительную часть валового внутреннего продукта и занятости населения. Согласно приведённым в работе данным, в 2024 году доля сельского хозяйства в ВВП страны составила 24,3%, тогда как доля занятых в данной сфере достигла 61,6%. Существенное соотношение между вкладом отрасли в формирование ВВП и её долей в общей занятости населения свидетельствует о наличии структурных диспропорций, относительно низкой производительности труда и значительной зависимости сельской занятости от аграрного сектора.

Особое внимание в диссертации уделено роли молочного подкомплекса в обеспечении продовольственной безопасности Республики Таджикистан. Обосновано, что производство молока и молочной продукции имеет важное социально-экономическое значение, поскольку данная продукция является источником полноценных белков, жиров, витаминов и минеральных веществ и занимает существенное место в структуре рационального питания населения. В этой связи устойчивое развитие молочного производства рассматривается как одно из важных условий повышения уровня самообеспеченности страны продовольствием и укрепления устойчивости агропродовольственной системы.

На основе анализа статистических данных за длительный период автором выявлена положительная динамика развития животноводства. В частности, по состоянию на 2024 год в животноводческом секторе Республики Таджикистан отмечается существенное увеличение поголовья основных видов сельскохозяйственных животных по сравнению с уровнем 2000 года. Данная тенденция свидетельствует о расширении производственной базы животноводства и создании объективных предпосылок для дальнейшего развития молочного подкомплекса.

Таким образом, проведённый во второй главе анализ позволяет автору выявить основные тенденции и существующие диспропорции в развитии молочного подкомплекса, определить ключевые факторы, влияющие на уровень его экономической устойчивости, и сформировать аналитическую основу для разработки практических предложений по повышению эффективности и устойчивости предприятий молочного производства Республики Таджикистан.

**Третья глава «Основные направления повышения экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса АПК»** посвящена разработке и обоснованию приоритетных направлений и практических мер, ориентированных на повышение экономической устойчивости и эффективности функционирования предприятий молочного подкомплекса Республики Таджикистан. В рамках данной главы рассматриваются вопросы формирования кластерных структур, совершенствования механизмов государственной поддержки, повышения качества и конкурентоспособности молочной продукции, а также развития организационно-экономических механизмов устойчивого функционирования предприятий отрасли.

В современных условиях развитие агропромышленного комплекса Республики Таджикистан осуществляется под воздействием комплекса внутренних и внешних факторов, обусловливающих необходимость повышения конкурентоспособности отечественной продукции, модернизации

производственных мощностей, внедрения современных технологий и совершенствования организационно-экономических механизмов хозяйствования. В этой связи важное значение приобретает поиск эффективных инструментов обеспечения устойчивого развития предприятий молочного подкомплекса.

Одним из перспективных направлений решения указанных задач в диссертации рассматривается кластеризация молочного подкомплекса. Автор обоснованно рассматривает формирование и развитие кластерных структур как стратегический организационно-экономический инструмент повышения экономической устойчивости предприятий и обеспечения комплексного развития молочной отрасли. Кластерный подход предполагает интеграцию процессов производства молочного сырья, его переработки, хранения, транспортировки и реализации готовой продукции, а также развитие кооперационных связей между предприятиями, научными и образовательными учреждениями и другими участниками отраслевой цепочки.

Реализация предлагаемого подхода, по мнению автора, способствует повышению эффективности использования производственных ресурсов, сокращению трансакционных издержек, расширению возможностей внедрения инноваций, повышению качества и конкурентоспособности продукции, а также формированию устойчивых взаимосвязей между основными субъектами молочного подкомплекса. Это, в свою очередь, создаёт предпосылки для повышения устойчивости отдельных предприятий и обеспечения более динамичного и сбалансированного развития отрасли в целом.

В заключительной части диссертации систематизированы и обобщены основные результаты проведённого исследования, сформулированы выводы и практические рекомендации, вытекающие из поставленной цели и решённых научно-практических задач. Основные результаты исследования нашли отражение в положениях научной новизны и положениях, выносимых автором на защиту.

**Публикации соискателя по теме диссертации.** Публикационная активность соискателя по теме диссертационного исследования в целом отражает основные положения, результаты научной новизны, выводы и практические рекомендации, сформулированные в диссертации, и может быть оценена как достаточная. По теме диссертационного исследования Мадаминзода Асрора Абдулло опубликованы одна монография и девять научных статей, из которых семь статей опубликованы в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Президенте Республики Таджикистан.

**Соответствие оформления диссертации и автореферата требованиям Комиссии.** Представленная к защите диссертация Мадаминзода Асрора Абдулло на тему «Механизмы повышения экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса АПК Таджикистана» по содержанию соответствует паспорту научной специальности 5.2.6. Экономика аграрной сферы. Диссертационная работа и автореферат по структуре, содержанию и оформлению соответствуют требованиям, предъявляемым к научно-

квалификационным работам на соискание учёной степени кандидата экономических наук, установленным пунктом 10 Порядка присвоения учёных степеней, утверждённого постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30 июня 2021 года № 267.

**Замечания по диссертации.** Наряду с отмеченными достоинствами и положительными сторонами диссертационного исследования следует отметить наличие отдельных положений и аспектов, которые, по мнению ведущей организации, могли бы получить более полное освещение. Высказанные замечания носят преимущественно рекомендательный характер и направлены на дальнейшее развитие и углубление результатов исследования.

1. В диссертации целесообразно было бы более подробно раскрыть влияние процессов цифровизации и внедрения современных информационных технологий на повышение экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса, включая возможности цифрового мониторинга производственных процессов, управления ресурсами и повышения эффективности принятия управленческих решений.

2. Представляется целесообразным расширить сравнительный анализ зарубежного опыта государственной поддержки молочного животноводства и молочного производства, в частности в части применения финансовых, налоговых, инвестиционных и организационных инструментов стимулирования устойчивого развития отрасли.

3. В работе недостаточно подробно рассмотрены вопросы управления рисками, возникающими в условиях изменения климатических параметров, колебаний цен, нестабильности рыночной конъюнктуры и других внешних факторов, оказывающих влияние на экономическую устойчивость предприятий молочного подкомплекса.

4. Желательно дополнить исследование прогнозными расчётами экономической эффективности предлагаемых мероприятий с оценкой ожидаемых результатов их реализации в средне- и долгосрочной перспективе. Это позволило бы более полно обосновать экономическую целесообразность предложенных автором рекомендаций.

5. Отдельные статистические и аналитические материалы диссертации целесообразно дополнить и актуализировать с учётом последних доступных статистических данных, что позволило бы повысить информативность отдельных аналитических положений исследования.

Вместе с тем следует подчеркнуть, что высказанные замечания имеют преимущественно рекомендательный характер, не затрагивают основных положений научной новизны и выводов диссертации, не снижают её научной и практической значимости и не влияют на общую положительную оценку проведённого исследования.

**Общее заключение по диссертации.** Диссертация Мадаминзода Асрора Абдулло на тему «Механизмы повышения экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса АПК Таджикистана», представленная на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Экономика аграрной сферы, является завершённым научно-

квалификационным исследованием, в котором содержится решение актуальной научно-практической задачи, имеющей существенное значение для повышения экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса и обеспечения устойчивого развития агропромышленного комплекса Республики Таджикистан.

С учётом изложенного считаем, что Мадаминзода Асрор Абдулло заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Экономика аграрной сферы.

Диссертация Мадаминзода Асрора Абдулло на тему «Механизмы повышения экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса АПК Таджикистана» была обсуждена и одобрена на заседании кафедры экономической теории Государственного образовательного учреждения «Бохтарский государственный университет имени Носира Хусрава» (протокол №1 от «26» августа 2026 года).

По результатам голосования из 12 членов кафедры, присутствовавших на заседании, за одобрение диссертационной работы проголосовали 12 человек, против — нет, воздержавшихся — нет.

**Председатель заседания:**
заведующий кафедрой экономической теории
ГОУ «БГУ имени Носира Хусрава»,
кандидат экономических наук Шамсов Дж.И.

**Эксперт:**
доктор экономических наук, доцент
кафедры банковской деятельности
ГОУ «БГУ имени Носира Хусрава» Хамдамзода Х.А.

**Секретарь заседания:**
доцент кафедры экономической теории
ГОУ «БГУ имени Носира Хусрава» Расулзода Д.Б.

Подписи к.э.н. Шамсова Дж. И., д.э.н., доцента Хамдамзода Х.А. и к.э.н., доцента Расулзода Д.Б. заверяю.

Начальник отдела кадрового и специалных работ
ГОУ «БГУ имени Носира Хусрава» Исхокзода М.М.
«_____» _____ 2026 года

**Адрес университета:** 735140, Республика Таджикистан
г. Бохтар, улица Айнӣ 67.
Тел: (83222) 25481, 22253
E-mail: bgu-1978@mail.ru
Веб-сайт: www.btsu.tj