В диссертационный совет 6D.KOA-134
при Таджикском аграрном университете
имени Шириншох Шотемур
(734003, г. Душанбе, проспект Рудаки, 146,
E-mail: olimov-1976@mail.ru)

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Мадаминзода Асрора Абдулло на тему «Механизмы повышения экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса АПК Таджикистана», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Экономика аграрной сферы

Состояние перерабатывающих отраслей служит одним из показателей уровня развития агропромышленного комплекса. Именно переработка превращает сельскохозяйственное сырьё в товар с устойчивым спросом, обеспечивает круглогодичность предложения и формирует добавленную стоимость, остающуюся внутри страны. Рецензируемая диссертационная работа обращена к тому звену молочного подкомплекса, от состояния которого в значительной степени зависят результаты функционирования всей отраслевой цепочки.

Из содержания автореферата следует, что автор рассматривает переработку не как самостоятельный сегмент, а как элемент единой производственной системы. Такой подход представляется верным: разрыв между производством сырья и его промышленной переработкой не может быть преодолён мерами, направленными на каждое из этих звеньев в отдельности. Предложенная соискателем кластерная модель обеспечивает соединение этих звеньев в рамках единого организационного механизма.

Существенным достоинством работы считаю то, что автор связал экономическую устойчивость предприятий с качеством производимой продукции. В экономической литературе качество продукции

преимущественно рассматривается как технологическая категория, вне связи с финансовыми результатами хозяйственной деятельности. Соискателем показано, что сортность молока и содержание в нём жира непосредственно влияют на закупочную цену, а следовательно, и рентабельность производства.

Практическую ценность имеет и обоснование необходимости внедрения систем менеджмента качества на основе международных стандартов ISO 22000 и принципов ХАССП. Приведённые автором доводы актуальны в двух отношениях: они касаются как защиты интересов отечественного потребителя, так и перспектив выхода продукции республики на внешние рынки, где наличие сертифицированной системы качества является обязательным условием допуска.

Заслуживает одобрения проведение соискателем производственного опыта по оценке влияния кормовых добавок на молочную продуктивность и качественные характеристики сырья. Полученные данные о повышении содержания жира в молоке при одновременном снижении себестоимости единицы продукции подтверждают выдвинутые автором положения не расчётным, а опытным путём, что для экономического исследования является дополнительным аргументом в пользу достоверности выводов.

Обоснованными представляются и предложения автора по развитию инфраструктуры первичного охлаждения и хранения сырья. Для молочной продукции, обладающей ограниченным сроком хранения, состояние холодильной цепи определяет как объём товарной продукции, так и её качественные характеристики на момент поступления на переработку.

Как следует из автореферата, результаты исследования прошли необходимую апробацию и опубликованы в научных изданиях, включая монографию и статьи в журналах, рецензируемых ВАК при Президенте Республики Таджикистан. Выводы и рекомендации автора приняты к использованию отраслевым министерством, что подтверждает их практическую востребованность.

Автореферат изложен ясным научным языком, структура работы соответствует поставленным цели и задачам, оформление отвечает установленным требованиям. Замечаний по автореферату не имеется.

Считаю, что диссертационная работа Мадаминзода Асрора Абдулло на тему «Механизмы повышения экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса АПК Таджикистана» представляет собой законченное научное исследование, обладающее теоретической и практической значимостью, отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Экономика аграрной сферы.

Рецензент:
кандидат экономических наук,
главный редактор региональной,
общественно-политической газеты
«Кулябская правда». **Рустам Ситора Рустам**

«31» 08 2026 г.

Адрес: 735360, Республика Таджикистан,
город Куляб, проспект И. Сомони-34,
тел.: (992) 978709898.
E-mail: k.pravda@mail.ru

Подпись Рустам Ситоры Рустам заверяю.

Начальник отдела кадров: **Мирзоев Т. Б.**

Адрес: 735360, Республика Таджикистан,
город Куляб, проспект И. Сомони-34,
тел.: (992) 918163348.
E-mail: tagay-19-59@mail.ru