В диссертационный совет 6D.КОА-134
при Таджикском аграрном университете
имени Шириншох Шотемур
(734003, г. Душанбе, проспект Рудаки, 146,
E-mail: olimov-1976@mail.ru,
rektortau31@mail.ru, www.tajagroun.tj)

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Мадаминзода Асрора Абдулло на тему «Механизмы повышения экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса АПК Таджикистана», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Экономика аграрной сферы

Раздробленность производственной базы является сегодня главным препятствием для индустриализации молочной отрасли Таджикистана. Преобладание мелких производителей ведёт к росту логистических издержек, нестабильности поставок сырья и недозагрузке перерабатывающих мощностей, а в конечном счёте - к закреплению технологического отставания. Поиск организационных форм, способных объединить разрозненных производителей в единые цепочки добавленной стоимости, представляет поэтому не только научный, но и прямой практический интерес. Именно этому кругу вопросов посвящена рецензируемая работа.

Центральным результатом исследования, судя по автореферату, следует считать авторскую организационно-экономическую модель молочного кластера. Достоинство модели в том, что в ней прописаны конкретные механизмы взаимодействия между производителями сырья – дехканскими хозяйствами и хозяйствами населения, переработчиками молока, сбытовыми структурами, а также учреждениями науки и образования. Соискатель обоснованно отводит кооперативным объединениям местного уровня роль базового элемента кластера, позволяющего мелким производителям совместно использовать дорогостоящие ресурсы - охладительное оборудование, транспорт, ветеринарное обслуживание.

Практическую ценность имеют выполненные автором расчёты ожидаемого эффекта кооперации: снижение себестоимости производства молока на 10–15%

за счёт оптовых закупок кормов и совместного использования техники при одновременном повышении цены реализации на 20–30% благодаря организованному сбыту. Такие ориентиры понятны производственнику и могут быть непосредственно использованы при обосновании создания кооперативов на местах.

Убедительно проработаны региональные варианты кластеризации. Предложение о формировании Хатлонского индустриального кластера с выделением Бохтарского и Кулябского субкластеров опирается на реальные показатели специализации региона и подкреплено расчётом ожидаемых результатов – увеличением доли промышленной переработки, созданием новых рабочих мест и сокращением импорта молочной продукции. Заслуживает поддержки и заложенная в модель диверсификация севооборота с переводом части хлопковых площадей под интенсивное кормопроизводство, поскольку без собственной кормовой базы кластер не может быть устойчивым. Отмечу также, что автор не ограничился крупными индустриальными зонами и предложил решения для условий Горно-Бадахшанской автономной области, ориентированные на нишевую переработку и поддержку доходов горных хозяйств.

Существенным подтверждением работоспособности предложений служит проведённый в условиях ООО «Латиф Мурод» Гиссарского района производственный опыт по оценке влияния витаминно-минеральных добавок и бентонитовой глины на молочную продуктивность коров и качество сырья. Полученное повышение уровня рентабельности при одновременном снижении затрат кормов на единицу продукции показывает, что резервы роста устойчивости имеются непосредственно на уровне хозяйства. Показательно и то, что снижение эффективности в варианте с покупными кормами автор использует как дополнительный аргумент в пользу собственного кормопроизводства в рамках кластера.

Правомерно связана автором экономическая устойчивость предприятий с качеством продукции. Отмеченное в работе несоответствие фактической жирности молока действующим нормативам и предложение о внедрении систем менеджмента качества на основе ISO 22000 и принципов HACCP актуальны как для защиты интересов внутреннего потребителя, так и для выхода отечественной продукции на внешние рынки.

Выводы и рекомендации автора носят конкретный характер и пригодны для практического применения.

По автореферату имеется одно замечание:

– при расчёте коэффициентов локализации и душевого производства не указана база сопоставления: исчисляются ли они по валовому надою молока или по поголовью коров, а также не назван год, принятый за расчётный. Приведение этих условий облегчило бы проверку полученных значений.

Высказанное замечание имеет частный характер и не снижает общей положительной оценки выполненного исследования.

Изложенное позволяет заключить, что диссертационная работа Мадаминзода Асрора Абдулло на тему «Механизмы повышения экономической устойчивости предприятий молочного подкомплекса АПК Таджикистана» обладает научной и практической значимостью, в полной мере соответствует требованиям «Порядка присвоения учёных степеней», утверждённого постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30 июня 2021 года, №267, а её автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Экономика аграрной сферы.

Рецензент:
д.э.н., доцент, заведующий
кафедрой управление
человеческими ресурсами
Таджикского национального
университета **Искадарзода Хофиз Хаким**

«Подпись Х.Х. Искандарзода подтверждаю»
Начальник отдела кадров
и спецчасти ТНУ **Э.Ш. Шодихонзода**

28.08.2026

Адрес: 734025, г. Душанбе, ул. Рудаки, 17.
Телефон: (+992 -37) 221-62-25; (+992 -37) 227 -15-10
Факс: (+992-37) 227-15-10
Email: info@tnu.tj